



บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /
รายงานประจำปี

2566

แบบ 56-1 ONE REPORT



บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
แบบ 56-1 ONE REPORT 2566





●	สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	04
●	ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน	06
	• โครงสร้าง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	08
	• ปัจจัยความเสี่ยง	64
	• การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	72
	• การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	88
	• ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น	122
●	ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	134
	• นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	136
	• โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	148
	• รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	188
	• ระบบการควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน	224
●	ส่วนที่ 3 งบการเงิน	240
●	เอกสารแนบ	328

สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายเกริกโกโร จีระแพทย

ประธานกรรมการ
บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล
จำกัด (มหาชน)

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ANI”) ได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์ “ANI” ของบริษัทฯ เป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 ซึ่งถือเป็นก้าวที่สำคัญของบริษัทฯ ในการเสริมสร้างความแข็งแกร่ง ความเชื่อมั่น เพิ่มศักยภาพและขยายโอกาสในการแข่งขันในทางธุรกิจ เพื่อขยายธุรกิจต่อไปในอนาคตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ส่งผลให้มีพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ให้ความสนใจที่จะร่วมลงทุนกับบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นสัญญาณที่ดีในการเพิ่มโอกาสที่จะต่อยอดทางธุรกิจ

ด้วยสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 ที่ได้คลี่คลายลง ทำให้เปิดประเทศเต็มรูปแบบขึ้น และเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้อาศัยประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญกว่า 35 ปี วางกลยุทธ์อย่างมีประสิทธิภาพ ได้นำพาบริษัทฯ ผ่านวิกฤต และเปลี่ยนเป็นโอกาสในการสร้างผลกำไรและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีส่วนสำคัญในอุตสาหกรรมขนส่งทางเครื่องบิน และเป็นการยกระดับให้บริษัทฯ เป็นผู้นำในฐานะตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินชั้นนำกว่า 20 สายการบินใน 8 ประเทศ และเขตเศรษฐกิจพิเศษต่างๆ ทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เช่น อ่องกง จีน และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยการครอบคลุมเส้นทางการบินมากกว่า 400 จุดหมายปลายทางทั่วโลก นับเป็นความภาคภูมิใจของบริษัทฯ คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน



นางสาว ปิ เล็ง โก้

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)



ในปี 2567 บริษัทฯ มีแผนในการสรรหาโอกาสในการเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินในเส้นทางใหม่ๆ และเพิ่มจำนวนประเทศเส้นทางการขนส่งมากขึ้น ตามแผนธุรกิจที่บริษัทฯ ได้วางไว้ เพื่อให้เกิดความครอบคลุมของการให้บริการเพิ่มขึ้น บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนา และดำเนินธุรกิจตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good corporate governance) ให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง และมั่นคง คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมสังคมเป็นสำคัญ และเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) แล้วในเดือนมีนาคม 2567 ที่ผ่านมา และบริษัทฯ จะดำเนินการยื่นขอการรับรองต่อไป ซึ่งสะท้อนถึงความตั้งใจของ

คณะกรรมการ และผู้บริหารในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ และโปร่งใส ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามของคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันการเงิน พันธมิตร และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยืนยันความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าสู่ระดับสากลโดยยึดหลักการดังกล่าว ข้างต้น เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป





01

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ANI”) เป็นหนึ่งในบริษัทในกลุ่มของบริษัท ทรูเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“III”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจรที่ครอบคลุมการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศ ทั้งทางอากาศ ทางทะเล และทางบก และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานการขนส่งตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Supply Chain Management) โดย ANI เป็น Operating Holding (Flagship Company) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบิน (Cargo General Sales Agent: Cargo GSA) (“GSA”) ของกลุ่ม III ทั้งหมด

ANI และบริษัทย่อย และบริษัทร่วมค้า อีกจำนวน 28 บริษัท (รวมเรียกว่า “บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินให้แก่สายการบินชั้นนำกว่า 20 สายการบินใน 8 ประเทศ และเขตบริหารพิเศษ ทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออก ซึ่งได้แก่ ประเทศไทย ประเทศสิงคโปร์ ประเทศเวียดนาม เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศมาเลเซีย ประเทศกัมพูชา และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ครอบคลุม เส้นทางการบินซึ่งมีปลายทางกว่า 400 แห่งใน ทุกรัฐทั่วโลก โดยบริษัทฯ เข้าทำสัญญา การให้บริการ GSA (ระบุให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive) ในแต่ละประเทศกับสายการบินใน

เส้นทางที่ออกจากประเทศที่ระบุไว้ในสัญญา ให้บริการกับสายการบินเพื่อดำเนินการด้านการตลาด และขายระหว่างสินค้าของสายการบินในเส้นทางขาออก (Outbound Flight) จากประเทศต้นทางที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ไปยังปลายทางซึ่งตามแต่ละสายการบินมีการให้บริการ โดยการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทฯ รวมไปถึงการขาย การทำการตลาด การจองระหว่างสินค้า การประสานงานด้านต่างๆ รวมไปถึงให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าของ บริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ทั้งนี้ ด้วยความเชี่ยวชาญในการให้บริการ GSA ของบริษัทฯ และความสัมพันธ์อันดีกับสายการบิน บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจบริการให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารความสัมพันธ์กับสายการบิน และให้คำแนะนำด้านการประกอบธุรกิจ GSA (“Freight Management”) แก่บริษัทพันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศอินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจให้บริการอื่นโดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจัดหาทรัพยากรบุคลากร เพื่อให้บริการแก่ผู้ให้บริการภาคพื้นท่าอากาศยาน (Ground Handler) ของท่าอากาศยานชางงี (Changi Airport) ประเทศสิงคโปร์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า ได้แก่ ANA-SG ที่ประกอบธุรกิจขนส่งพัสดุสินค้าแบบเร่งด่วนออกจากสิงคโปร์ซึ่งธุรกิจดังกล่าวไม่ได้เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ และรับรู้รายได้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า



บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีการบริหารงานแบบรวมศูนย์โดยทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) ผ่าน ANI (สำนักงานใหญ่ในประเทศไทย) และ Superior (สำนักงานใหญ่ในประเทศสิงคโปร์) ที่มีสถานะเป็นบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้กำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และวิธี การปฏิบัติงานของบริษัทย่อยภายในกลุ่มทั้งหมด ทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) จะจัดตั้งทีมปฏิบัติการในแต่ละประเทศ (Country Team) ซึ่งประจำในบริษัทใดบริษัทหนึ่งในแต่ละประเทศเพื่อดำเนินการด้านปฏิบัติการ (Day-to-Day Operation) ในการเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าของทุกบริษัทในประเทศนั้นๆ โดยบริษัทฯ มีการจัดตั้งบริษัทย่อย ในหลายประเทศ เพื่อประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศนั้นๆ ด้วยเหตุผลทางการค้าเพื่อความคล่องตัวทางธุรกิจ เช่น การลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการขายระหว่าง สินค้าในสกุลเงินท้องถิ่นของแต่ละประเทศที่ประกอบธุรกิจการร่วมทุนกับพันธมิตรทางการค้าที่มีประสบการณ์ในประเทศต่างๆ เป็นต้น และเหตุผลทางกฎหมายบางประการ เช่น กฎหมายของบางประเทศอาจกำหนดให้บริษัทฯ ที่จะได้รับใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง ในการประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศนั้นต้องเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้น ในประเทศนั้นๆ เท่านั้น

แม้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ที่ทั่วโลกเผชิญกับการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (“โรคโควิด-19”) ซึ่งส่งผล กระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมสายการบิน เนื่องจากสายการบินมีความจำเป็นต้องลดจำนวนเที่ยวบินอย่างมีนัยสำคัญ หรือ บางสายการบินจำเป็นต้องหยุดการให้บริการเป็นการชั่วคราวทำให้ความสามารถในการขนส่งสินค้าทางอากาศได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากจำนวนเครื่องบินที่สามารถใช้ขนส่งสินค้าทางอากาศมีจำนวนลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่เพียงแต่รักษาระดับของผลประกอบการแต่ยังมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานจากการเป็นตัวแทนของสายการบินเป็นการเช่าเครื่องบินขนส่งในรูปแบบของการเช่าเหมาลำ (Charter Flight) เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ยังมีความต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรักษาผลการดำเนินงานได้แม้ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

ด้วยประสบการณ์ที่สั่งสมมาเป็นระยะเวลา กว่า 10 ปี บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้บริการที่มีมาตรฐาน และมีคุณภาพ แก่สายการบิน รวมไปถึงสามารถตอบโจทย์ ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ทั้งผู้ส่งระดับโลก และระดับประเทศ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักที่เป็นตัวแทนในการขนส่งสินค้าให้แก่ผู้บริโภคสุดท้าย (End User) ซึ่งเป็นผู้ต้องการในการขนส่งสินค้า

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ

วิสัยทัศน์ :

มุ่งมั่นในการเป็นผู้นำธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบิน (GSA) ในภูมิภาคเอเชีย

พันธกิจ :

- (1) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะขยายเส้นทางการให้บริการแก่สายการบินที่ให้บริการอยู่ ณ ปัจจุบัน
- (2) บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายการให้บริการไปยังสายการบินรายใหม่รวมถึงขยายเส้นทางการบินไปยังเส้นทางใหม่
- (3) บริษัทฯ จะเสริมสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าภายใต้หลักการของการสร้างประโยชน์ทั้งสองฝ่าย (win-win situation) ทั้งฝั่งผู้รับและผู้ให้บริการ
- (4) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะออกแบบการให้บริการที่สามารถตอบสนองความต้องการสูงสุดของสายการบินพันธมิตร และผู้ต้อง การขนส่งสินค้า

กลยุทธ์ทางธุรกิจ

บริษัทฯ เชื่อว่ากลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจดังต่อไปนี้จะช่วยส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีแนวโน้มที่ดี และสามารถ เติบโตได้อย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างเครือข่ายให้เป็นผู้นำในธุรกิจ GSA ในภูมิภาคเอเชีย และมีเป้าหมายในระยะยาว ในการขยายเครือข่ายให้ครอบคลุมไปยังภูมิภาคอื่น

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในระยะสั้น (Short-term Plan) ในการขยายเครือข่ายให้ครอบคลุมในเขตเศรษฐกิจหลักของภูมิภาคเอเชีย โดยหลักมาจากเป้าหมายในการจัดหาสัญญาใหม่ บริษัทฯ มีแผนที่จะมองหาโอกาสทางธุรกิจในกลุ่มประเทศที่มีการเติบโต และความต้องการการขนส่งสินค้าทางอากาศที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง เช่น ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลีใต้ และประเทศอินเดีย เป็นต้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีเครือข่ายที่แข็งแกร่งในภูมิภาคเอเชีย และมีความพร้อมในการขยายธุรกิจไปยังเป้าหมายในระยะยาว (Long-term Plan) เพื่อให้ครอบคลุมการขยายเครือข่ายการให้บริการธุรกิจ GSA ไปยังภูมิภาคอื่น ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมเป็นพันธมิตรกับผู้เล่นในอุตสาหกรรมในภูมิภาคอื่น เช่น ทวีปยุโรป และทวีปออสเตรเลีย

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการสร้างความพึงพอใจให้แก่สายการบินคู่สัญญาโดยตลอด โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะต่อยอดการขยายธุรกิจผ่านเครือข่ายการให้บริการในปัจจุบัน ความสัมพันธ์ที่ดีของสายการบิน รวมทั้ง

อาศัยประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มเส้นทางการให้บริการในปัจจุบัน จากสายการบินที่เป็นคู่สัญญาของบริษัทฯ ในปัจจุบันไปยังเส้นทางใหม่ทั้งในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน หรือการขยายไปยังประเทศอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ จะสามารถประกอบธุรกิจได้อย่างดีไม่แตกต่างไปจากการให้บริการในปัจจุบันของบริษัทฯ นอกจากนั้น บริษัทฯ มีการแสวงหาโอกาสในการเข้าเป็นตัวแทน GSA ของสายการบินรายใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจในประเทศที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ในปัจจุบัน และประโยชน์จากความรู้และประสบการณ์ในการขยายธุรกิจที่พึงพามูลค่าเงินลงทุนที่ไม่สูงมากนักของธุรกิจการให้บริการ GSA อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีความตั้งใจในการต่อยอดความสำเร็จด้วยการขยายฐานลูกค้าสายการบินเพิ่มเติม จากที่บริษัทฯ สามารถที่จะเพิ่มความสามารถในการให้บริการ GSA ในราคาที่น่าสนใจ และเหมาะสมผ่านความสามารถในการจัดทำกลยุทธ์การขาย และการทำการตลาดที่โดดเด่นของบริษัทฯ การให้บริการก่อน ระหว่าง และหลังการให้บริการอย่างต่อเนื่อง การประสานงานติดต่อกับผู้ต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศเพื่อสร้างความมั่นใจแก่สายการบินคู่สัญญา

ว่า จะสามารถสร้างผลตอบแทน และความพึงพอใจ ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน ด้วยการให้บริการที่เป็นมิตรของบริษัทฯ

ไม่เพียงแต่การสร้าง ความพึงพอใจต่อสายการบินเท่านั้น บริษัทฯ ยังมีความตั้งใจในการต่อยอดความสามารถในการขนส่ง และการสร้างความประทับใจแก่กลุ่มลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จะดำเนินการแสวงหาเส้นทางบินเพิ่มเติมเพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกให้แก่กลุ่มลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศ พร้อมทั้งรักษามาตรฐานการให้บริการของ บริษัทฯ ในส่วนของการขนส่งสินค้าทางอากาศ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการขนส่งสินค้าทางอากาศ ทั้งในแง่ของ ความสามารถและปริมาณในการขนส่งสินค้า ราคาการขนส่งที่มีความเหมาะสม รวมไปถึง ความหลากหลายของเส้นทาง เพื่อรักษาฐานลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศในปัจจุบัน และดึงดูดกลุ่มลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศรายใหม่เพิ่มเติม

บริษัทฯ อาจพิจารณาขยายธุรกิจผ่านการเข้าซื้อกิจการ และ/หรือร่วมทุนกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจ GSA และ/หรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ของธุรกิจการขนส่งทางอากาศ

นอกเหนือจากการมุ่งมั่นในการขยายธุรกิจ โดยบริษัทฯ ในปัจจุบันแล้ว บริษัทฯ อาจพิจารณาโอกาสในการเข้าซื้อกิจการ และ/หรือลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจ GSA และ/หรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ของธุรกิจการขนส่งทางอากาศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของ บริษัทฯ และเน้นย้ำสถานะการเป็น Pure-play air logistic player รวมทั้งการเพิ่มความสามารถในการทำกำไร ทั้งนี้ การซื้อกิจการ และ/หรือการลงทุนจะเป็นไปตามนโยบายในการลงทุน และบริหารงานในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของ บริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่ามีกลไกในการควบคุมดูแลที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ

บริษัทฯ อาจพิจารณาดำเนินการนำเสนอผลิตภัณฑ์ GSA ของบริษัทฯ เอง ผ่านทางการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ ในอนาคต

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะใช้ประสบการณ์ และความสำเร็จจากการให้บริการ GSA ในรูปแบบของการเช่าเหมาลำ (Charter Flight) ของบริษัทฯ ในปี 2563 – 2564 ที่ผ่านมา เพื่อการหาโอกาสต่อยอดในการให้บริการ Charter Flight ในเส้นทางหรือประเทศที่มีความต้องการในการขนส่งสินค้าทางอากาศสูง ด้วยการนำเอาองค์ความรู้จากเครือข่ายที่ครอบคลุมในการให้บริการกับสายการบิน ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) และผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมในการขนส่งสินค้าทางอากาศอื่นๆ มาใช้ในการประเมินความต้องการของตลาด เพื่อให้ บริษัทฯ สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์การให้บริการใหม่ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบเช่าเหมาลำ (Charter Flight) ทั้งที่เป็นพื้นที่ระหว่างที่ บริษัทฯ บริหารเองทั้งหมดหรือบางส่วน (Joint Charter Flight หรือ Pool-sharing Charter Flight) รวมไปถึงร่วมกับผู้ให้บริการสายการบินขนส่งทางอากาศ (Freighter Flight) ในการนำเสนอระวางสินค้า สำหรับการขนส่งทางอากาศ และเส้นทางบินของ บริษัทฯ เองเพื่อตอบสนองกับความต้องการในตลาดในเส้นทางหรือประเทศที่ บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสดังนี้ บริษัทฯ เห็นว่ากลยุทธ์ดังกล่าวจะสามารถสร้างความยั่งยืนให้กับ บริษัทฯ เนื่องจากจะเป็นการลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงสายการบินในระยะยาวจากการที่ บริษัทฯ มีความสามารถในการนำเสนอระวางสินค้า และเส้นทางการบินเป็นของตนเอง

1.1.2 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ



นางสาว บี เล็ง โท๊ะ และ นายอัง เต็ก ซุน ไช่ม่อน เริ่มดำเนินธุรกิจโดยการจัดตั้งบริษัท Asia GSA (M) Sdn. BHD. (“**Asia GSA (M)**”) ในประเทศมาเลเซีย เมื่อปี 2550 เพื่อดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศต่างๆ โดยในช่วงปี 2550 – 2552 กลุ่ม ผู้ก่อตั้ง Asia GSA (M) เริ่มดำเนินธุรกิจ GSA ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศสิงคโปร์ ก่อนจะขยายธุรกิจไปยังประเทศมาเลเซียและประเทศเวียดนาม โดยในปี 2552 นายโรมัส เทย์ เฝียน ซอง ได้เข้ามาเป็นที่ปรึกษาด้านธุรกิจ GSA ให้กับกลุ่ม Asia GSA (M) หลังจากนั้น ในปี 2555 Mrs. Catherine Poon Kum Yin@Annie Poon ซึ่งเป็นภรรยาของ นายโรมัส เทย์ เฝียน ซอง เข้ามาลงทุนใน Asia GSA (M) เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นใหญ่ของ Asia GSA (M) ทั้งนี้ นางสาว บี เล็ง โท๊ะ นายอัง เต็ก ซุน ไช่ม่อน และ นายโรมัส เทย์ เฝียน ซอง ต่างอยู่ในธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศมานานกว่า 35 ปี และเคยร่วมงานกันในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผู้ให้บริการการขนส่งทางอากาศในประเทศสิงคโปร์

สำหรับ III ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจรที่ครอบคลุมการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศ ทั้งทางอากาศ ทางทะเล และทางบก และ

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานการขนส่งตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Supply Chain Management) โดย III เริ่มประกอบธุรกิจ GSA ในปี 2551 โดยการจัดตั้งบริษัท TAC ซึ่งได้รับสัญญา Worldwide Exclusive Agent ของสายการบิน Thai AirAsia ในการบริหารจัดการระวางสินค้าเส้นทางขาออกจากประเทศไทย และเส้นทางขาเข้ากลับมายังประเทศไทย โดย III ดำเนินธุรกิจ GSA ของเส้นทางขาออกจากประเทศไทยด้วยตนเอง และต้องการหาตัวแทน GSA ในต่างประเทศเพื่อบริหารจัดการ GSA ในเส้นทางขาเข้ากลับมายังประเทศไทย โดย III ได้รับการแนะนำให้รู้จักกับ Asia GSA (M) ซึ่งผู้เล่น GSA ในระดับภูมิภาคที่ประกอบธุรกิจ GSA ในหลายประเทศ III จึง แต่งตั้งให้ Asia GSA (M) เป็น GSA ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อขายระวางสินค้าของสายการบิน Thai AirAsia จากประเทศสิงคโปร์กลับมายังประเทศไทย

ในปี 2552 Asia GSA (M) ขยายธุรกิจ GSA เข้ามาในประเทศไทย จึงได้มีการเข้ามาร่วมทุนกับ III (รวมเรียก (1) นางสาว บี เล็ง โท๊ะ นายอัง เต็ก ซุน ไช่ม่อน นายโรมัส เทย์ เฝียน ซอง และภรรยา และ (2)



III ว่า “กลุ่มผู้ถือหุ้น”) โดยการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ซึ่งได้แก่ ANI เพื่อดำเนินธุรกิจ GSA ในเส้นทางการบินที่บินออกจากประเทศไทย และมีการร่วมทุนในหลายบริษัททั้งใน ประเทศไทย และต่างประเทศ ต่อมาในปี 2562 III ได้เข้าร่วมทุนในบริษัท Around Logistics Management Co., Ltd. (“ALM”) ซึ่งเป็นบริษัท Holding Company ของ Asia GSA (M) ที่ได้รับการปรับโครงสร้างเพื่อถือ หุ้นในบริษัทย่อย ซึ่งประกอบธุรกิจ GSA ทั้งหมดในประเทศไทย วัตถุประสงค์ของหน่วยงาน สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศเวียดนาม สาธารณรัฐประชาชนจีน และกัมพูชา และให้ III เข้า ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50.0 และ นายโรมัส เทย์ เจียน ซอง ในสัดส่วนร้อยละ 50.0

ในปี 2564 กลุ่มผู้ถือหุ้นเล็งเห็นถึงโอกาส ในการเติบโตของธุรกิจการ ให้บริการ GSA และจึง ตัดสินใจร่วมกันในการให้ ANI เป็นบริษัท Operating Holding ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจ GSA โดยทำการซื้อหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ทั้งหมดจากกลุ่มผู้ถือหุ้น ตามแผนการปรับ โครงสร้างเพื่อเตรียมความพร้อมในการเสนอขาย หุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้ง

แรก (IPO) และนำหุ้นของ ANI เข้าจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์ฯ (“การปรับโครงสร้างบริษัทฯ เพื่อ IPO”)

ก่อนปี 2552

เหตุการณ์สำคัญ

- **Asia GSA (M)** จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศมาเลเซีย โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 2 ล้านริงกิตมาเลเซีย (หรือประมาณ 15 ล้านบาท)
- **Asia GSA (M)** เริ่มให้บริการ GSA ในประเทศสิงคโปร์ โดยการจัดตั้งบริษัท Excel Air Pte., Ltd. (“ECA-SG”) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 0.50 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (หรือประมาณ 12.84 ล้านบาท)
- **Asia GSA (M)** เริ่มให้บริการ GSA ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยการจัดตั้งบริษัท Excel Air Limited (“ECA-HK”) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง (หรือประมาณ 4.34 ล้านบาท)
- **Asia GSA (M)** จดทะเบียนจัดตั้ง Superior GSA Pte. Ltd. (“Superior”) ในประเทศสิงคโปร์ โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 0.03 ดอลลาร์สิงคโปร์ (หรือประมาณ 0.77 ล้านบาท)
- **Asia GSA (M)** เริ่มให้บริการ GSA ในประเทศมาเลเซีย โดยเริ่มให้บริการผ่านบริษัท Excel GSA (M) Sdn. Bhd. (“EC-M”) ซึ่งได้จัดตั้งตั้งแต่ปี 2550 โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 0.15 ล้านริงกิตมาเลเซีย (หรือประมาณ 1.16 ล้านบาท)
- **Asia GSA (M)** เริ่มให้บริการ GSA ในประเทศเวียดนาม โดยการจัดตั้งบริษัท Asia Services Co., Ltd. (“ASIA-VN”) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 200 ล้านเวียดนามดอง (หรือประมาณ 0.29 ล้านบาท)
- **III** เริ่มประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศไทย โดยการจัดตั้ง TAC
- กลุ่มผู้ถือหุ้นร่วมกันจัดตั้ง ANI ในประเทศไทย ในเดือนมิถุนายน 2552 ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 5 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อประกอบธุรกิจ GSA
- ANI ลดทุนจดทะเบียน เหลือ 1.25 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25.00 บาท ในเดือนพฤศจิกายน 2552 เนื่องจาก ANI ไม่มีความจำเป็นต้องการเงินทุนเพิ่มเติมจากทุนชำระแล้ว ณ ขณะนั้น

2552

เหตุการณ์สำคัญ

2555

- Asia GSA (M) เริ่มให้บริการ GSA ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โดยการจัดตั้งบริษัท GSA Asia Cargo Co., Ltd. (“GSA-MM”) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 75.67 ล้านจัตพม่า (หรือประมาณ 1.24 ล้านบาท)

2556

- Asia GSA (M) เริ่มให้บริการ GSA ในประเทศไทย โดยการจัดตั้งบริษัท Excel Air Co., Ltd. (“ECA-TH”) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 2.00 ล้านบาท

2558 – 2560

- เนื่องจาก III ได้มีการปรับโครงสร้างระหว่างปี ANI จึงมีการเปลี่ยนผู้ถือหุ้นเป็น III เป็นผู้ถือหุ้นตรงทั้งหมดโดยถือหุ้นจำนวน 29,999 หุ้น หรือร้อยละ 60.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และกลุ่ม Asia GSA (M) และบุคคลที่เกี่ยวข้อง(1) ถือหุ้นจำนวน 20,000 หุ้น หรือร้อยละ 40.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และนายทิพย์ ดาลาล ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น หรือร้อยละ 0.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

2562

- Asia GSA (M) ให้บริการ GSA ในประเทศกัมพูชา โดยการจัดตั้งบริษัท Excel Air (Cambodia) Co., Ltd. (“ECA-CAM”) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หรือประมาณ 3.44 ล้านบาท)
- III เข้าร่วมทุนโดยการซื้อหุ้น ALM จาก Mr. Thomas Tay Nguen Cheong ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดของ ALM

เหตุการณ์สำคัญ

- กลุ่มผู้ถือหุ้นมีความตั้งใจในการให้ ANI เป็น Operating Holding Company ในการถือหุ้น และประกอบธุรกิจ GSA และนำหลักทรัพย์ของ ANI เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดย ANI จึงได้ดำเนินการปรับโครงสร้างบริษัทฯ เพื่อ IPO โดยการซื้อหุ้นของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเข้ามาอยู่ภายใต้โครงสร้างการถือหุ้นของ ANI
- นายโรมีส เทย์ เฝียน ซอง ได้เข้าซื้อหุ้น ANI จาก Asia GSA (M) จำนวน 20,000 หุ้น หรือร้อยละ 40.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
- ANI เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 280.76 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 11.23 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท ในเดือนกันยายน 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการ โดย ANI ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ III และ Mr. Thomas Tay Nguen Cheong เพื่อเป็นสิ่งตอบแทนในการเข้าซื้อบริษัทในกลุ่มธุรกิจ GSA ให้แก่ผู้ขาย
- ANI เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 320.13 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 12.81 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท ในเดือนกันยายน 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการ โดย ANI ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ III เพื่อเป็นสิ่งตอบแทนในการเข้าซื้อบริษัทในกลุ่มธุรกิจ GSA

2565

เหตุการณ์สำคัญ

- ANI เข้าซื้อหุ้นของกิจการของ Asia GSA (M) ในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดของ Asia GSA (M) เพื่อจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเดือนมกราคม 2565
- ANI เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 505.81 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 20.23 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท ในเดือนมกราคม 2565 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการ โดย ANI ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ III และ Mr. Thomas Tay Nguen Cheong เพื่อเป็นสิ่งตอบแทนในการเข้าซื้อกลุ่ม Asia GSA (M) ในสัดส่วนร้อยละ 20.0
- ANI เข้าซื้อหุ้นของกิจการอีกร้อยละ 80.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดของ Asia GSA (M) เพื่อจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเดือน ธันวาคม 2565 โดย ANI ออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ Mr. Thomas Tay Nguen Cheong เพื่อเป็นการชำระเงินบางส่วนในเดือนมกราคม 2566

2566

- ANI จัดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน
- ในเดือนมกราคม 2566 ANI เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 646.63 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 25.87 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท ในเดือนมกราคม 2566 โดย ANI ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ III และ Mr. Thomas Tay Nguen Cheong เพื่อเป็นสิ่งตอบแทนในการเข้าซื้อบริษัท TAC และกลุ่ม Asia GSA (M) ให้แก่ผู้ขาย
- ANI เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเป็น 924 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,848 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในเดือนมีนาคม 2566
- บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 และได้เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เป็น 924 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญที่ชำระแล้วจำนวน 1,848 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของบริษัทฯ (อ้างอิงจาก (1) ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 และ (2) ข้อมูลทางการเงินรวม (ตรวจสอบ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจบริหารจัดการและวางระวางสินค้าของสายการบิน (GSA) ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 99.0 ของรายได้จากการให้บริการรวม

โครงสร้างรายได้ 3 ปีย้อนหลังอ้างอิงจากข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 และงบการเงินรวม (ตรวจสอบแล้ว) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดตามตารางต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ข้อมูลทางการเงินรวม (ตรวจสอบ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
รายได้จากธุรกิจตัวแทนวาง ระวางสินค้าสายการบิน	7,694.9	99.1	7,643.8	99.0	5,817.0	98.5
ธุรกิจจัดหาทรัพยากรบุคคล เพื่อให้บริการแก่ผู้ให้บริการภาค พื้นท่าอากาศยาน	68.4	0.9	73.8	1.0	87.8	1.5
รายได้จากการให้บริการ	7,763.3	100.0	7,717.6	100.0	5,904.8	100.0

หมายเหตุ : (1) ร้อยละของรายได้จากการให้บริการรวม

1.2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.2.2.1 ลักษณะการให้บริการของบริษัทฯ

1.ธุรกิจบริหารจัดการ และวางระวางสินค้าสายการบิน (Cargo General Sales Agent : Cargo GSA) (GSA)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการและวางระวางสินค้าสายการบิน โดยการเป็นตัวแทนในการวางและทำการตลาด ของสายการบินซึ่งบริษัทได้รับสัญญาแต่เพียงผู้เดียวสำหรับการวางระวางสินค้าให้แก่สายการบินคู่สัญญาในประเทศที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิให้ดำเนินการ โดยการให้บริการ GSA จะครอบคลุมทั้ง

เครื่องบินโดยสาร (Passenger Flight) และเครื่องบินขนส่งทางอากาศ (Cargo Flight) (แล้วแต่ข้อตกลงที่ระบุในสัญญา) ทั้งนี้ โดยทั่วไปการให้บริการ GSA คือ การที่สายการบินคู่สัญญาให้สิทธิตัวแทน GSA ในการให้ เป็นตัวแทนในการดำเนินขายระหว่างสินค้า และทำการตลาดสำหรับเส้นทางการบินที่บินออกจากสนามบินที่ไม่ได้เป็นสำนักงานใหญ่ของสายการบินนั้นๆ โดยเงื่อนไข และข้อตกลงเรื่องราคารวมไปถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ จะเป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาแต่งตั้ง GSA ซึ่งการเป็นตัวแทน GSA ของสายการบินนั้นจะต้องได้ รับความเชื่อมั่นจากสายการบินว่าเป็นบริษัทที่มีความพร้อม ความชำนาญในภูมิภาค และมีความสามารถ เพียงพอในการทำหน้าที่เป็นตัวแทนสายการบินได้เป็นอย่างดี ดังนั้น การที่บริษัทฯ มีเครือข่ายธุรกิจตัวแทน ขายระหว่างสินค้าสายการบินในหลากหลายประเทศจึงเป็นการเพิ่มโอกาสในการเป็นตัวแทนให้กับสายการบินที่ หลากหลาย ทั้งยังช่วยให้บริษัทฯ มีเส้นทางการบินจำนวนมากที่ สามารถให้บริการได้ครอบคลุมภูมิภาคที่ หลากหลาย ซึ่งรองรับ และตอบสนองความต้องการของผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้าได้เป็นอย่างดี

บริษัทฯ ทำการขายระหว่างสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นตัวแทนบริหารจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ส่งออกหรือผู้นำเข้าในการจัดหาพื้นที่ระหว่างสินค้าและจัดการการขนส่งสินค้าทางอากาศทั้งในประเทศ และระหว่างประเทศ รวมถึงทำหน้าที่เป็นคนกลางในการติดต่อ ตรวจสอบเอกสารและดำเนินการจองระหว่างสายการบินตามตารางเวลา และความประสงค์ของผู้ที่ ต้องการขนส่งสินค้านายย่อย (End User) เช่น ผู้จัดส่งสินค้านายบุคคล ผู้ผลิตทั้งรายย่อยและรายใหญ่ และบริษัทจัดส่งพัสดุ เป็นต้น

ในปัจจุบันบริษัทฯ มีการให้บริการ GSA ใน 8 ประเทศหรือเขตบริหารพิเศษ ซึ่งประกอบด้วย ประเทศไทย ประเทศสิงคโปร์ ประเทศเวียดนาม เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศมาเลเซีย ประเทศกัมพูชา และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (การให้บริการในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาดำเนินการผ่านบริษัทร่วมค้าซึ่งบริษัทฯ ดำเนินงานจัดตั้งขึ้นร่วมกับผู้ ร่วมทุนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา)

แผนภาพที่ 1 : ประเทศที่บริษัทฯ ให้บริการ GSA



นอกจากนั้น เนื่องด้วยความเชี่ยวชาญในการให้บริการ GSA ของบริษัทฯ และความสัมพันธ์อันดีกับสายการบิน บริษัทฯ ได้ให้บริการให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารความสัมพันธ์กับสายการบิน และให้คำแนะนำด้านการประกอบธุรกิจ GSA แก่พันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศอินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากการให้บริการดังกล่าวเป็นอัตราค่าบริการต่อกิโลกรัมซึ่งคำนวณจากปริมาณขนส่งที่บริษัทดังกล่าวให้บริการผ่านสายการบินซึ่งบริษัทฯ ให้คำแนะนำ และประสานงานในด้านการบริหารความสัมพันธ์

นโยบายเกี่ยวกับการขยายธุรกิจ GSA

ในอนาคตนอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันของบริษัทฯ ใน 8 ประเทศที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเอง และ 2 ประเทศที่บริษัทฯ ให้บริการให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารความสัมพันธ์กับสายการบิน และให้คำแนะนำด้านการประกอบธุรกิจ GSA (Freight Management) ในปัจจุบัน หากบริษัทฯ เห็นว่ามีโอกาสในการประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศใหม่ บริษัทฯ จะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อจำกัดด้านกฎหมายในประเทศนั้นๆ ความซับซ้อนทางด้านภาษี และความเหมาะสม และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (Feasibility) ในการตัดสินใจว่ามีความเหมาะสมที่บริษัทฯ จะเข้าไปดำเนินธุรกิจ GSA ด้วยตนเองหรือไม่ และในกรณีที่ประเมินว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้เอง บริษัทฯ จะเข้าดำเนินธุรกิจ GSA ในประเทศดังกล่าว ผ่านการจัดตั้งบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมทุน ใดๆก็ได้ หากพิจารณาแล้วบริษัทฯ ไม่สามารถหรือไม่เหมาะสมที่จะเข้าไปดำเนินการประกอบธุรกิจ GSA ด้วยบริษัทฯ เอง แต่เล็งเห็นโอกาสในการประกอบธุรกิจ บริษัทฯ อาจดำเนินการหาพันธมิตรทางการค้าเพื่อประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศดังกล่าว แทน โดยต้องมีการขออนุมัติจาก ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนการเริ่มประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศใหม่ หรือการเข้าทำสัญญากับพันธมิตรทางการค้าเพื่อให้บริการ Freight Management

2. ธุรกิจจัดหาทรัพยากรบุคคลเพื่อให้บริการแก่ผู้ให้บริการภาคพื้นท่าอากาศยาน

บริษัทฯ ดำเนินการผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ SUPER ในการให้บริการจัดหาทรัพยากรบุคคล และให้บริการแก่ผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการภาคพื้นท่าอากาศยาน (Ground Handler) สำหรับสนามบินชางงี ในประเทศสิงคโปร์ โดย SUPER ได้รับสัญญาจากบริษัทซึ่งได้รับสิทธิในการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับภาคพื้นท่าอากาศยาน (Ground Handlers) ที่ได้รับสัญญาโดยตรงมาจากสนามบิน โดยหน้าที่ของทางให้บริการครอบคลุมการจัดเตรียมสินค้าสำหรับการส่งออก และคัดแยกสินค้าสำหรับสินค้านำเข้าที่คลังสินค้า และรวมถึงให้บริการบุคลากรสำหรับการคัดกรองจดหมายให้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้บริการภาคพื้นท่าอากาศยาน ซึ่งการประกอบธุรกิจดังกล่าวไม่ถือว่าเป็นการแข่งขันกับ III ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการภาคพื้นท่าอากาศยาน (Ground Handling) ในประเทศไทย ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 0.9 – 1.5 ของรายได้รวมจากการให้บริการทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2564 – 2566



1.2.2.2 ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

1. ลักษณะสายการบิน และเครื่องบิน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินให้แก่สายการบินกว่า 20 สายการบิน โดยรูปแบบของ สายการบิน และเครื่องบินที่บริษัทฯ ขายระวางสินค้านี้มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

เครื่องบินโดยสาร (Passenger flight)

เครื่องบินโดยสารเป็นเครื่องบินที่ประกอบด้วยที่นั่งสำหรับผู้โดยสารทั้งหมดโดยสามารถบรรทุกสินค้าได้เฉพาะด้านล่าง และด้านท้ายของเครื่องบินเท่านั้น โดยสินค้าที่บรรทุกส่วนใหญ่จะเป็นสัมภาระของผู้โดยสาร และสามารถที่จะขนส่งสินค้าทางอากาศได้ในกรณีที่ไม่มีพื้นที่เหลือจากสัมภาระของผู้โดยสารจึงส่งผลให้สามารถขนส่งสินค้าได้ในปริมาณที่น้อยกว่าเครื่องบินประเภทอื่นๆ

เครื่องบินบรรทุกสินค้า (Cargo flight)

เครื่องบินบรรทุกสินค้าเป็นเครื่องบินสำหรับบรรทุกสินค้าทั้งหมดไม่มีส่วนของที่นั่งผู้โดยสารแต่จะมีเพียงการบริการขนส่งสินค้าโดยเฉพาะซึ่งเป็นการขนส่งเฉพาะสินค้าไม่มีการขนส่งผู้โดยสารเครื่องบินประเภทนี้จะส่งสินค้าได้ในปริมาณที่มาก และหลากหลาย และมีข้อจำกัดด้านการจัดวางสินค้าน้อยกว่าเครื่องบินโดยสาร

เครื่องบินแบบเช่าเหมาลำ (Charter flight)

เครื่องบินแบบเช่าเหมาลำเป็นเครื่องบินที่ให้บริการเช่าเหมาลำโดยเฉพาะโดยในช่วงที่อุปทานขนส่งสินค้าทางอากาศขาดแคลนในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯ จึงได้จ้างสายการบินเพื่อดำเนินการแบบเช่าเหมาลำเพื่อส่งสินค้าโดยเฉพาะ อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการบินจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯ คาดว่าการให้บริการเครื่องบินในลักษณะดังกล่าวจะลดน้อยลง เนื่องจากมีอุปทานจากเครื่องบินโดยสารซึ่งเป็นธุรกิจปกติมากกว่าแทน



2. ลักษณะสินค้า

ในการขายระวางขนส่งสินค้าทางอากาศ ผู้ต้องการขนส่งสินค้า (End User) มีสินค้าที่หลากหลาย ซึ่งต้องมีการดำเนินการที่แตกต่างกันไป บริษัทฯ จึงมีการให้บริการขนส่งสินค้าที่หลากหลายเพื่อตอบสนองได้ตรงกับความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จึงได้กำหนดประเภทสินค้า และราคาขนส่งสินค้าที่แตกต่างไปตามแต่ละประเภทสินค้า โดยมีรายละเอียดเบื้องต้น ดังต่อไปนี้

สินค้าทั่วไป (General goods)

กลุ่มสินค้าที่สามารถขนส่งโดยทั่วไปซึ่งไม่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ การเก็บรักษาสินค้า การห่อหุ้มสินค้าเป็นแบบธรรมดา โดยมีข้อจำกัดทางด้านระยะ เวลาที่น้อย และสามารถขนส่งโดยทั่วไปตามมาตรฐาน การขนส่งสินค้าปกติ

สินค้าแบบด่วนพิเศษ (Express goods)

กลุ่มสินค้าที่ลูกค้าแจ้งความประสงค์ในการให้ดำเนินการจัดส่งให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

สินค้าที่เน่าเสียได้ง่าย (Perishable goods)

กลุ่มสินค้าที่มีการหมดอายุได้ง่ายหรือต้องมีการควบคุมอุณหภูมิเป็นพิเศษด้วยตู้คอนเทนเนอร์พิเศษที่มีระบบการควบคุมอุณหภูมิที่เหมาะสม เช่น พืช ผลไม้ ผลิตภัณฑ์อาหาร อาหารทะเล หรือ สินค้าแช่แข็ง

สินค้าชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic goods)

กลุ่มสินค้าที่ต้องการดูแลเป็นพิเศษเพื่อป้องกันการเสียหายในระหว่างการขนส่ง และเคลื่อนย้ายซึ่งอาจต้องมีการห่อหุ้มสินค้าเป็นพิเศษ และการขนส่งสินค้าที่ต้องระมัดระวังกว่ากลุ่มสินค้าทั่วไป

สินค้าอันตราย (Dangerous goods)

กลุ่มสินค้าที่ต้องการดูแลเป็นพิเศษเพื่อป้องกันการรั่วไหล หรือ การทำปฏิกิริยาใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดอันตรายระหว่างการขนส่ง เช่น สารเคมี หรือ สินค้าไวไฟ หรือสินค้าที่ติดไฟได้ จึงมีการดูแลบรรจุภัณฑ์ และการเคลื่อน ย้ายพิเศษ และการขนส่งสินค้าที่ต้องระมัดระวังกว่ากลุ่มสินค้าทั่วไป

สินค้ายอดนิยม (Valuable goods)

กลุ่มสินค้ายอดนิยม มักจะเป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูง เช่น รมบัตร ทองคำ ัญญาณี หรือ เครื่องประดับ ดังนั้นการขนส่งสินค้ายอดนิยมต้องมีการควบคุมดูแลการขนส่งอย่างรัดกุมปลอดภัยในทุกขั้นตอน และต้องมีการทำสำรองระวางล่วงหน้าตลอดทุกเส้นทางบิน และไม่ควรมีการเปลี่ยนเครื่องหรือในกรณี ที่จำเป็นควรมีการเปลี่ยน เครื่องให้น้อย ที่สุดเพื่อลดความเสี่ยงในการสูญหาย และบรรจุภัณฑ์หรือหีบห่อของสินค้ายอดนิยมต้องมีความมั่นคงแข็งแรง

สินค้ามีชีวิต (Live animal)

การขนส่งดังกล่าวมักจะเป็นการขนส่งสัตว์ที่มีชีวิตซึ่งต้องมีกรงที่ใช้ขนส่งที่เหมาะสม และต้องมีความแข็งแรงเพียงพอในการขนส่งทางอากาศ

1.2.2.3 ขั้นตอนการให้บริการ

ภายหลังจากที่สายการบินตกลงว่าจ้าง และลงนามในสัญญาให้บริการ GSA กับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยในฐานะผู้ให้บริการ GSA แล้ว สายการบินจะส่งรายละเอียดของเส้นทางการบินของแต่ละสายการบิน เช่น ตารางการบิน ปริมาณความสามารถในการขนส่ง และลักษณะต้นทุนส่งในแต่ละเที่ยวบิน ต้นทุนค่าขนส่ง ความเหมาะสมของสินค้า เงื่อนไข และข้อกำหนดอื่นๆ ให้แก่บริษัทฯ ในการเตรียมการเพื่อทำการตลาดและการขายให้แก่ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) โดยภาพรวมการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีดังนี้

1. บริษัทฯ จัดทำใบเสนอราคามาตรฐาน ซึ่งระบุตารางการบิน เงื่อนไข ข้อกำหนด และรายละเอียดของสินค้าที่สามารถขนส่งได้ และอัตราค่าขนส่งสินค้าแต่ละประเภทส่งไปยังตัวแทน รับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) และผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้าในเครือข่ายของบริษัทฯ
2. โดยทั่วไปผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้าแจ้งความประสงค์ในการขนส่งสินค้าที่มีการระบุรายละเอียด ประเภท น้ำหนัก ขนาด ปริมาตร วันที่ที่ต้องการขนส่ง สนามบินต้นทางและปลายทาง เป็นต้นให้แก่ ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder)
3. ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) แจ้งรายละเอียดเที่ยวบิน และราคาค่าระวางให้ผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้าทราบ เพื่อประกอบการพิจารณาในการตัดสินใจเลือกเที่ยวบิน และยืนยันการขนส่งไปยังตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder)
4. ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ดำเนินการจองระวางสินค้าซึ่งระบุข้อมูลอย่างน้อย ได้แก่ หมายเลข Airway Bill ประเภทสินค้า น้ำหนัก และเที่ยวบิน ไปยังผู้ให้บริการ GSA (หมายเหตุ : ตามมาตรฐานการปฏิบัติของอุตสาหกรรมงาน ส่งสินค้าทางอากาศใบกำกับสินค้าสำหรับ การขนส่งทางอากาศ (Airway Bill) ถือเป็นเอกสารสำคัญในการอ้างอิงการขนส่งแต่ละครั้ง ดังนั้น หมายเลข Airway Bill จึงใช้เป็นหมายเลขอ้างอิงในการจองระวางสินค้าทางอากาศ)
5. ผู้ให้บริการ GSA รับการจองโดยดำเนินการแจ้งยืนยันหมายเลข Airway Bill เพื่อใช้ในการอ้างอิงการขนส่งสินค้ากลับไปยังตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder)
6. ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) จัดเตรียมเอกสารที่จำเป็นในการขนส่งทางอากาศ และประสานงานกับผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้าหรือผู้รับขนส่งทางรถเพื่อให้ดำเนินการขนส่งสินค้าไปที่คลังสินค้าที่สนามบินตามตารางการบินที่ได้ทำการจองไว้

ภายหลังจากที่ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) นำส่งสินค้ามาที่คลังสินค้าที่สนามบินแล้ว ผู้ให้บริการ GSA จะเป็นผู้ประสานกับผู้ให้บริการ Ground Handling เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้าเป็นไปตามข้อมูลที่ได้รับแจ้ง และวางแผนในการขนส่งให้เป็นไปตามข้อมูลที่ได้ยืนยันกับสายการบินไว้ต่อไป

รายละเอียดขั้นตอนการรับจองระวางสินค้าจากตัวแทนจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder)

1. สายการบินจะส่งข้อมูลให้แก่ผู้ให้บริการ GSA ของแต่ละสายการบินผ่านช่องทางการสื่อสารที่ตกลงกันระหว่างสายการบิน และผู้ให้บริการ GSA ทั้งนี้ โดยทั่วไปจะเป็นการให้ข้อมูลผ่านโปรแกรมของแต่ละสายการบิน โดยข้อมูลดังกล่าวจะประกอบด้วย ตารางการบิน ข้อมูลระวางของเครื่องบิน (พื้นที่ ปริมาตร ความจุในการขน) ราคาต่อน้ำหนัก รวมทั้ง เงื่อนไข และข้อกำหนดต่างๆ ของสายการบิน
2. ในกรณีที่มีการจองระวางสินค้าจากตัวแทนจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ฝ่ายขาย และบริการลูกค้าจะทำการตรวจสอบข้อมูลสินค้าที่ต้องการจะขนส่งให้เป็นไปตามเงื่อนไข และข้อกำหนดของสายการบินในกรณีที่ไม่มีพบประเด็นที่ขัดแย้งจากเงื่อนไข และข้อกำหนดของสายการบินฝ่ายขาย และบริการลูกค้าจะทำการยืนยันการจองระวางสินค้า กลับไปยังตัวแทนจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder)

รายละเอียดขั้นตอนการแจ้งระวางสินค้าที่ได้รับการจองไปยังสายการบิน

1. หลังจากการยืนยันการจองระวางสินค้ากับตัวแทนจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ผู้ให้บริการ GSA จะนำส่งรายละเอียดสินค้าที่จะขนส่งที่ได้รับการยืนยันไปในระบบของสายการบิน และทำการแจ้งสายการบินหรือพันธมิตรของสายการบินให้ทราบ
2. ฝ่ายขาย และบริการลูกค้าจะยืนยันข้อมูลของการจองต่างๆ ซึ่งรวมไปถึง จำนวน พื้นที่ วันที่ที่ต้องการส่ง และประเภทของสินค้า

รายละเอียดขั้นตอนขนส่งสินค้า

1. ตัวแทนจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) (หรือ ลูกค้าที่ต้องการส่งสินค้าอื่นๆ) จะเป็นผู้รับผิดชอบในการนำสินค้าที่ต้องการขนส่งซึ่งยืนยันกับผู้ให้บริการ GSA แล้วมาส่งที่คลังสินค้าที่สนามบิน (โดยทั่วไป สินค้ามักจะถูกนำมาส่งให้ ผู้ให้บริการ Ground Handling ที่ประจำการอยู่ที่คลังสินค้าที่สนามบิน ประมาณ 4 ถึง 6 ชั่วโมงก่อนที่กำหนดการเดินทางของเที่ยวบิน)
2. เมื่อสินค้าเดินทางมาถึงคลังสินค้าผู้ให้บริการ Ground Handling จะทำการตรวจสอบข้อมูลของสินค้าจากตัวแทนจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) โดยพิจารณาเทียบกับข้อมูล Airway Bill ที่ผู้ให้บริการ Ground Handling ได้รับมาจากสายการบิน โดยจะทำการตรวจสอบข้อมูลดังต่อไปนี้ ก่อนจะทำการแจ้งข้อมูลให้แก่สายการบินผ่านระบบของแต่ละสายการบิน เมื่อสินค้าเดินทางมาถึงคลังสินค้า ผู้ให้บริการ Ground Handling จะทำการตรวจสอบข้อมูลของสินค้าจาก ตัวแทนจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) โดยพิจารณาเทียบกับข้อมูล Airway Bill ที่ผู้ให้บริการ Ground Handling ได้รับมาจากสายการบิน โดยจะทำการตรวจสอบข้อมูลดังต่อไปนี้ ก่อนจะทำการแจ้งข้อมูลให้แก่สายการบินผ่านระบบของแต่ละสายการบิน

- ชื่อผู้ขนส่ง และผู้รับสินค้า
- วันที่ขนส่ง
- หมายเลขใบตราขนส่งสินค้าทางอากาศ
- จำนวนสินค้า
- น้ำหนักและ/หรือปริมาตร

3. ผู้ให้บริการ GSA มีหน้าที่ช่วยติดตามตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ให้มีการขนส่งสินค้าตามเวลาที่ได้จองระวางสินค้าไว้ในแต่ละเที่ยวบิน รวมทั้งคอยดูแลกระบวนการขนส่งสินค้าขึ้นบรรจุบนเครื่องบินโดยผู้ให้บริการ Ground Handling
4. ผู้ให้บริการ GSA จะทำการเก็บรวบรวมข้อมูล พร้อมทั้งตรวจสอบ และกระกบยอดปริมาณที่ขนส่งทั้งหมด และค่าบริการ เพื่อใช้สำหรับกระกบยอดปริมาณที่ขนส่งทั้งหมดที่ได้รับใบแจ้งหนี้จากสายการบินทุกๆ ครั้งเดือน

1.2.2.4 การวิจัย และพัฒนา

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำการให้บริการ GSA ในระดับภูมิภาค บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและต่อยอดความสามารถในการให้บริการ GSA ที่สามารถตอบสนองความต้องการของสายการบินและผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงศึกษา ติดตามข้อมูลข่าวสาร วิเคราะห์ และประเมินภาวะอุตสาหกรรม รวมไปถึงข้อมูลของสายการบินอยู่เสมอเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงและเข้าใจความต้องการของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนในอุตสาหกรรมเพื่อที่จะช่วยให้บริษัทฯ จัดหาระวางสินค้า การกำหนดราคากระวางสินค้าที่เหมาะสมเพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ที่จะสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างทันต่วงที

โดยบริษัทฯ ทำการศึกษา และวิเคราะห์สภาวะและแนวโน้มตลาดการขนส่งไม่เพียงเฉพาะการขนส่งทางอากาศเท่านั้น แต่เป็นการศึกษา และวิเคราะห์อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ในภาพรวมในหลากหลายประเทศ โดยประยุกต์ข้อมูลจากฐานข้อมูลอุตสาหกรรมต่างๆ รวมไปถึงผู้ให้บริการบววิเคราะห์ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องอื่นๆ (Industry Research House) ประกอบกับการติดตามข้อมูลข่าวสารของสายการบินทั้งในเชิงการขยายเส้นทางการบิน การเปิดสายการบินใหม่ หรือ การลดเส้นทางการบินหรือการเข้าไปหารือกับผู้ให้บริการสายการบินเพื่อที่จะทราบความต้องการ หรือแผนการดำเนินงานของสายการบินในอนาคต แล้วจึงนำกลับมาใช้ประกอบการพิจารณาเพื่อกำหนดกลยุทธ์ที่ตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรม

1.2.2.5 การตลาด และการแข่งขัน

ในปัจจุบันบริษัทฯ ประกอบธุรกิจ บริหารจัดการ และขายระวางสินค้า สายการบินใน 8 ประเทศทั่วเอเชียแปซิฟิก บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมีทีมบริหารสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) เป็นผู้กำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และแนวทางการกำหนดราคาเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ ให้แก่ ทีมปฏิบัติการในแต่ละประเทศ (Country Team) โดยทีมปฏิบัติการ (Country Team) ที่ประจำอยู่ในแต่ละประเทศจะดำเนินการด้านการขาย และปฏิบัติการ (Day-to-Day Operation) เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางที่ได้รับมาจากทีมบริหาร สำนักงานใหญ่

นโยบายการกำหนดราคา

ธุรกิจบริหารจัดการและขายระหว่างสินค้าสายการบิน (GSA)

บริษัท มีนโยบายการกำหนดราคาขายระหว่างสินค้าทางอากาศในแต่ละประเทศโดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งจากภายใน และภายนอก ซึ่งโดยหลักประกอบด้วยต้นทุนค่าระวางการขนส่งสินค้าทางอากาศจากสายการบิน ราคาตลาด การแข่งขันในตลาด ฤดูกาล (Seasonality) และลักษณะของสินค้า ทั้งนี้ การกำหนดราคาดังกล่าวของบริษัท พิจารณาร่วมกับเงื่อนไข และข้อจำกัดของแต่ละสายการบิน โดยปกติบริษัทฯ จะกำหนดราคามาตรฐานของแต่ละเส้นทางการบินโดยแบ่งตามประเภทสินค้า เพื่อนำส่งเป็นข้อมูลให้แก่ตัวแทนบริหารจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ในการนำเสนอลูกค้าซึ่งเป็นผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้า (End User) โดยตรง

ธุรกิจให้บริการให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารความสัมพันธ์กับสายการบินและให้คำแนะนำด้านการประกอบธุรกิจ GSA แก่พันธมิตร (Freight Manager)

บริษัท มีนโยบายการกำหนดราคาการให้บริการ Freight Management โดยคำนวณจากต้นทุนที่เกี่ยวข้องบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ซึ่งอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Mark-up Rate) เป็นอัตราที่ได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นกรอบราคาขั้นต่ำเพื่อให้แก่ฝ่ายจัดการในการดำเนินการกำหนดอัตราค่าบริการ และหากคู่สัญญาเจรจาขอปรับอัตราค่าบริการต่ำกว่าที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฝ่ายจัดการจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติกรอบราคาใหม่อีกครั้งหนึ่งก่อนการเข้าทำรายการ

ช่องทางการจัดจำหน่าย

ลูกค้าของบริษัทโดยส่วนใหญ่เป็นตัว แทนบริหารจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ซึ่งเป็นตัวกลางในการติดต่อรับคำสั่งซื้อระหว่างสินค้าให้แก่ผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้า (End User) โดยประกอบไปด้วยตัวแทนบริหารจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ที่เป็นบริษัทต่างชาติที่มีสาขา กระจายอยู่หลากหลายประเทศทั่วโลก และ Freight Forwarder ในประเทศนั้นๆ การติดต่อกับตัวแทนบริหารจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ดำเนินการโดยทีมขายในแต่ละประเทศติดต่อผ่านช่องทางโทรศัพท์หรืออีเมล เพื่อดำเนินการในการจองระหว่างสินค้า ประสานงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินการขนส่งระหว่างสินค้าออกจากต้นทางได้อย่างราบรื่น

บริษัท เปิดทำการในระยะเวลา 8.30 – 17.30 น. ของทุกวันจันทร์ถึงศุกร์ และครึ่งวันสำหรับวันเสาร์เวลา 8.30 – 12.30 น. ขึ้นอยู่กับกฎหมายและการประกอบธุรกิจในแต่ละประเทศ อย่างไรก็ตาม ในกรณีลูกค้าต้องการติดต่อสอบถามหรือขอความช่วยเหลือ บริษัท มีช่องทางในการติดต่อตลอด 24 ชั่วโมงไม่เว้นวันหยุด เพื่อให้บริษัท สามารถตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาลูกค้าได้อย่างทันต่อ

การตลาดสำหรับเส้นทางการบินใหม่

ในกรณีที่สายการบินเปิดเส้นทางใหม่ในประเทศที่ยังไม่เคยมีการให้บริการมาก่อนบริษัทฯ จะจัดทำข้อมูลสายการบินเส้นทางที่ครอบคลุม ลักษณะสินค้าที่สามารถขนส่งได้ อัตราราคา และแจ้งไปยังตัวแทนบริหารจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) และ/หรือผู้ต้องการในการขนส่งสินค้าทางอากาศ ในเครือข่ายของบริษัท ให้รับทราบถึงเส้นทางการบินใหม่ดังกล่าวนอกจากนี้บริษัทฯ อาจมีการจัดสัมมนาเพื่อ แนะนำข้อมูลของสายการบิน และรายละเอียดต่างๆ ถ้าจำเป็น

1.2.2.6 รายงานภาวะอุตสาหกรรม

ข้อมูลทางด้านอุตสาหกรรมที่ปรากฏในหัวข้อนี้อ้างอิงมาจากรายงานการวิจัยทางการตลาดซึ่งจัดทำโดยบริษัท ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิวัน (ไทยแลนด์) จำกัด (“Frost & Sullivan” หรือ “ฟรอสต์ แอนด์ ซัลลิวัน”) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญทางด้านการศึกษาทางการตลาดที่บริษัทฯ เป็นผู้ว่าจ้าง โดยข้อมูลใดๆ ที่ปรากฏในหัวข้อ “รายงานภาวะอุตสาหกรรม” ที่เกี่ยวข้องกับสมมติฐาน ประเมินการ และข้อจำกัดหลายประการ และอาจตั้งอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่จัดทำโดยบุคคลอื่น หรือข้อมูลสาธารณะ ตลอดจนข้อมูลอุตสาหกรรม และข้อมูลสถิติ ซึ่งไม่ได้มีการตรวจสอบโดยเจ้าของหรือผู้จัดทำข้อมูล และ Frost & Sullivan ไม่ได้ตรวจสอบ รับรองหรือรับประกันความถูกต้องหรือครบถ้วนของข้อมูลดังกล่าว นักลงทุนต้องทำความเข้าใจว่าข้อมูลบางส่วนที่เปิดเผยในหัวข้อนี้ที่เกี่ยวข้องกับภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน อาจเป็นการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statement) ซึ่งการคาดการณ์ และประมาณการดังกล่าวอ้างอิงจากสมมติฐาน และการตีความซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนผลที่เกิดขึ้นจริง และเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอาจแตกต่างไปจากข้อมูลที่เปิดเผยจากการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสมมติฐานที่ใช้ การเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญของสภาพเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม ภาวะตลาด ลักษณะการประกอบธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ ทั้งในปัจจุบัน และอนาคต รวมไปถึงกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาดหรือกฎหมายหรือภาวะเบียด ข้อมูลในหัวข้อรายงานภาวะอุตสาหกรรมนี้ อาจไม่สะท้อนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว นอกจากนี้ ข้อมูลดังกล่าวอาจไม่เป็นปัจจุบันหรือสะท้อนถึงแนวโน้มสถานการณ์ในปัจจุบันได้อีกต่อไป ทั้งนี้ จากข้อบกพร่อง และ/หรือความไม่มีประสิทธิภาพของการรวบรวมข้อมูล และ/หรือความแตกต่างของข้อมูลที่เผยแพร่ และวิธีปฏิบัติในตลาดข้อมูลสถิติที่แสดงในเอกสารฉบับนี้อาจไม่ถูกต้องหรือไม่สามารถเปรียบเทียบได้กับข้อมูลทางสถิติที่ปรากฏในแหล่งข้อมูลอื่นหรืออาจไม่สอดคล้องกับข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในส่วนอื่นของเอกสารฉบับนี้ และไม่ควรถูกอ้างอิงเกินควร นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าข้อมูลเหล่านี้ถูกจัดทำหรือรวบรวมบนหลักการเดียวกัน หรือมีความถูกต้องเท่ากัน (แล้วแต่กรณี) กับข้อมูลที่ปรากฏในรายงานหรือแหล่งข้อมูลสาธารณะอื่น ซึ่งจัดทำโดยนักวิเคราะห์อิสระคนเดียวกันหรือต่างคนกัน ตลอดจนความเห็นในรายงานของ Frost & Sullivan และ/หรือ สื่อสิ่งพิมพ์ และรายงานที่ถูกอ้างอิง ซึ่งอ้างอิงจากประมาณการ การคาดการณ์ การคาดเดา และสมมติฐานซึ่งอาจถูกพิสูจน์ว่าไม่ถูกต้อง

1. ข้อมูลสรุปทางธุรกิจ

ในปี 2565 ซึ่งเป็นปีที่สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 (“โรคโควิด-19”) เริ่มคลี่คลาย และธุรกิจประเภทต่างๆ เริ่มกลับมาเปิดดำเนินการอีกครั้ง หลังจากผ่านมาตรการจำกัดการเดินทาง (เช่น มาตรการล็อกดาวน์ (lockdowns) การห้ามเข้าออกพื้นที่ การห้ามเดินทาง หรือ การหยุดการดำเนินธุรกิจบางประเภท) เพื่อจำกัดการแพร่กระจายของเชื้อไวรัส การบริหารจัดการสถานการณ์การแพร่ระบาดที่ดีขึ้น รวมไปถึงการเพิ่มอัตราการฉีดวัคซีนล้วนมีส่วนสำคัญในการฟื้นตัวของการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมที่แท้จริง (“Real GDP”) ในหลายประเทศทั่วโลก รวมทั้งประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน (กลุ่มประเทศที่นำมาพิจารณาในรายงานฉบับนี้) รวมไปถึงการเติบโตของการค้าที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นในปี 2564 และยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่งในปี 2565 ส่งผลให้ความต้องการในการขนส่งสินค้าทางอากาศขยายตัวตามไปด้วย

ในปี 2566 กิจกรรมทางเศรษฐกิจ และการค้า คาดว่าจะสามารถเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงอื่นๆ ที่ต้องพิจารณาเพิ่มเติม เช่น สถานการณ์สงครามระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครนที่คาดว่าจะยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สถานการณ์สงครามดังกล่าวได้รับการคาดการณ์ว่าไม่น่าจะส่งผลกระทบต่อกระบวนการขนส่งสินค้าทางอากาศโดยตรง เนื่องจากสินค้าส่งออกที่สำคัญจากรัสเซีย และยูเครนเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (“Commodities”) ที่มีภาคีการขนส่งทางทะเล เช่น ประเทศรัสเซียซึ่งเป็นผู้ส่งออกก๊าซธรรมชาติ และข้าวสาลีรายใหญ่ที่สุดของโลก ประเทศยูเครนซึ่งเป็นผู้ส่งออกข้าวโพดใหญ่เป็นอันดับสี่ของโลก และทั้งสองประเทศ เป็นผู้ส่งออกน้ำมันดอกทานตะวันสำหรับการปรุงอาหารเป็นสัดส่วนเกือบร้อยละ 80 ทั่วโลก โดยส่วนใหญ่มีภาคีการขนส่งทางทะเล ดังนั้น ผลกระทบทางตรงของสงครามรัสเซีย-ยูเครนคาดว่าจะไม่น่าจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศ อย่างไรก็ตาม ข้อจำกัดของการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลในส่วนของน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจากรัสเซียอาจส่งผลให้ราคาน้ำมันซึ่งเป็นหนึ่งในต้นทุนที่สำคัญของสายการบินมีความผันผวน

กิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้นในระยะกลางถึงระยะยาวคาดว่าจะส่งผลให้มีการเพิ่มขึ้นของการบริโภคและการเติบโตของการค้า ซึ่งคาดว่าจะส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศ และธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบิน (“GSA”)

2. นิยาม และโครงสร้างทางอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมการขนส่งทางอากาศถือเป็นกลุ่มธุรกิจย่อยของอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ในภาพรวม โดยอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ประกอบด้วย ผู้ประกอบการทั้งแบบครบวงจร และแบบผู้ให้บริการเฉพาะทางที่ร่วมกันให้บริการด้านการจัดการและขนส่งสินค้าจากต้นทางไปถึงปลายทาง ในรายงานฉบับนี้ Frost & Sullivan (“Frost & Sullivan”) นิยามอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศไว้ว่าเป็นระบบของกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่างๆ ที่ครอบคลุมทั้งการจัดส่งสินค้าไปยังจุดหมายผ่านการขนส่งทางอากาศ โดยสินค้าจะถูกขนส่งผ่านจุดดำเนินการต่างๆ ก่อนที่จะไปถึงจุดหมายที่ตกลงไว้ โดยเริ่มต้นตั้งแต่ผู้ขนส่งไปจนถึงผู้ให้บริการโลจิสติกส์ คลังสินค้า สายการบิน และผู้ให้บริการอื่นๆ รวมไปถึงการให้บริการ การสนับสนุน และการประสานงาน ร่วมกับตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) โดยผู้ให้บริการ GSA

ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า

สำหรับสินค้าที่จะถูกขนส่งจากผู้ต้องการขนส่งไปยังผู้รับ **ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder)** เป็นผู้มีความสำคัญในการประสานงาน และบริหารจัดการเส้นทางทั้งหมด กล่าวคือ ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) คือ คนกลางระหว่างผู้ส่งกับสายการบิน หรือ ผู้ให้บริการ GSA โดยตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) จะรับสินค้ามาจากผู้ส่ง และรับผิดชอบในการจัดการด้านโลจิสติกส์ รวมทั้งพิธีการศุลกากร การดูแลเรื่องเอกสาร และการขนส่ง (การจัดส่งไปยังเครื่องบิน) ผู้ต้องการขนส่งจะต้องแจ้งรายละเอียด และสภาพของสินค้าให้ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ทราบ เช่น ความต้องการตู้ทำความเย็นสำหรับการขนส่งเวชภัณฑ์ สินค้าปศุสัตว์ หรือเงื่อนไขในการขนส่งหรือการดูแลเครื่องจักรหนัก ภายใต้เงื่อนไขเหล่านี้ ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) จะทำการติดต่อกับสายการบินหรือผู้ให้บริการ GSA ที่ได้รับแต่งตั้งเพื่อพิจารณาทางเลือก และราคาที่เหมาะสมให้แก่ผู้ต้องการขนส่ง

สายการบิน

เป็นผู้รับผิดชอบในการขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ตกลงกันไว้สายการบินที่ให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศสามารถจำแนกออกเป็น 3 ประเภทประกอบด้วย กลุ่มผู้ให้บริการขนส่งสินค้า โดยเฉพาะ (เครื่องบินลำเลียงสินค้า) โดยจะให้บริการด้วยเครื่องบินขนาดใหญ่ที่สามารถบรรจุสินค้าได้จำนวนมาก โดยไม่มีการให้บริการขนส่งผู้โดยสาร กลุ่มที่สอง คือ สายการบินโดยสารซึ่งเครื่องบินสำหรับการให้บริการดังกล่าวจะมีพื้นที่ว่างบริเวณท้องเครื่องสำหรับขนส่งสินค้าระหว่างสนามบิน โดยตัวเครื่องจะมีขนาดแตกต่างกันไปตามรุ่นของเครื่องบิน และสายการบิน และกลุ่มที่สาม ซึ่งเป็นผู้ให้บริการเครื่องบินในลักษณะการเช่า เหมาลำ โดยเป็นการให้บริการแก่ลูกค้าตามข้อตกลงเพื่อนำส่งสินค้าออกตารางเวลาการให้บริการปกติ

ในบางกรณีสายการบินอาจไม่สามารถจัดตั้งสำนักงาน และจ้างพนักงานในทุกๆประเทศที่มีการให้บริการ หรือ อาจมีค่าใช้จ่ายไม่คุ้มค่าเพื่อรองรับการวางระวางสินค้าให้แก่ตัวแทนบริหารจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ได้จึงส่งผลให้สายการบินต้องอาศัยการให้บริการจากผู้ให้บริการ GSA ในการบริหารการวางพื้นที่ระวางสินค้าสำหรับการขนส่งสินค้าทางอากาศให้เกิดประสิทธิภาพ และคุ้มค่ามากที่สุด

ผู้ให้บริการ GSA

เป็นผู้ทำหน้าที่เป็นตัวแทนสายการบินในการรับผิดชอบการวางให้กับสายการบินในประเทศหรือภูมิภาคที่กำหนด ผู้ให้บริการ GSA เป็นผู้รับผิดชอบในการวางระวางสินค้าให้กับสายการบินที่ไม่มีหน่วยงานที่ปฏิบัติงานในพื้นที่หรือภูมิภาคดังกล่าว จากนั้นตัวแทน บริหารจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) จะติดต่อกับผู้ให้บริการ GSA แทนที่จะติดต่อกับสายการบินด้วยตัวเอง ทั้งนี้ ผู้ให้บริการ GSA บางรายจะเป็นผู้ให้บริการแก่สายการบินหลายแห่ง ในขณะที่ GSA บางรายจะให้บริการกับบางสายการบินเป็นการเฉพาะในรูปแบบสัญญาการให้บริการเป็นผู้ให้บริการ GSA แต่เพียงผู้เดียว โดยภายใต้เงื่อนไขดังกล่าวอาจมีการระบุในสัญญาว่าผู้ให้บริการ GSA ต้องสามารถวางระวางสินค้าทางอากาศให้เป็นไปตามยอดวางตามเกณฑ์ขั้นต่ำที่กำหนด

2.1 เส้นทางขนส่งสินค้าทางอากาศ และศูนย์กลางการขนส่งสินค้าทางอากาศที่สำคัญ

การลงทุนในระบบบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศโดยรวมของสนามบินมีส่วนในการสร้างอาชีพ และส่งเสริมการพัฒนาทางเศรษฐกิจในพื้นที่รอบๆ สนามบิน ด้วยเหตุนี้หลายประเทศจึงต้องการที่จะพัฒนาสนามบินหลักของประเทศให้เป็นศูนย์กลางการขนส่งสินค้าทางอากาศ ทั้งนี้ เนื่องจากที่มาของรายได้ที่ยั่งยืนของสนามบินมาจากการที่สนามบินมีสถานะเป็นศูนย์กลางหลักในการขนส่งสินค้าทางอากาศการเชื่อมต่อระหว่างเครือข่ายกับศูนย์กลางในการขนส่งสินค้าที่สำคัญ การมีโครงสร้างพื้นฐานที่มีคุณภาพการผ่อนคลายกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องซึ่งจะเอื้อต่อการพัฒนา ทางธุรกิจ รวมไปถึงการมีระบบมาตรฐานความปลอดภัยที่เข้มงวด ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่าการสร้างศูนย์กลางการขนส่งสินค้าทางอากาศเป็น กระบวนการที่มีต้นทุนสูง และเหมาะสมกับสนามบิน ที่มีความพร้อมตามองค์ประกอบที่ได้ระบุไว้ข้างต้นเท่านั้น

ณ ปี 2564 **สนามบินของเวตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน** ถือเป็นสนามบินชั้นนำของโลกด้านการขนส่งสินค้าทางอากาศพิจารณาจากปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศ ทั้งนี้ มีเหตุมาจากสถานที่ตั้งที่ได้เปรียบจากการที่ตั้งอยู่กลางเขตเศรษฐกิจอ่าวกว้างตุง-ฮ่องกง-มาเก๊า (Greater Bay Area: GBA) ซึ่งเป็นเขตเศรษฐกิจที่สำคัญทางตอนใต้ของจีน และยังในฐานะการผลิตที่สำคัญของโลก รวมไปถึงความร่วมมือในหลักการหนึ่งประเทศสองระบบ (One Country Two Systems) ทำให้เวตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีนมีเครือข่ายที่เชื่อมต่อเศรษฐกิจ และห่วงโซ่อุปทานของสาธารณรัฐประชาชนจีนโดยที่ตนเองยังคงมีความเป็นอิสระในการบริหารจัดการด้านเศรษฐกิจ การค้า การเงิน และ

การคลัง ภายใต้ระบบทุนนิยม และมีการซื้อขายการเคลื่อนย้ายสินค้า และเงินทุนได้อย่างเสรีพร้อมทั้งการเป็นเมืองท่าที่ปลอดภาษี และการบริหารเขตพื้นที่ศุลกากรของตนเองการมีสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัย และขนาดของสนามบินที่มีความ สามารถในการรองรับการบริหารจัดการสินค้าเป็นจำนวนมากทำให้เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นพื้นที่ ที่มีศักยภาพโดดเด่น ทั้งนี้สินค้าประเภทจากสาธารณรัฐประชาชนจีนจะได้รับการขนส่งมาที่เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชน จีน ก่อนที่จะได้รับการส่งออกไปยังตลาดโลกต่อไป

ประเทศสิงคโปร์

เป็นประเทศที่มีปริมาณสินค้าทางอากาศสูงที่สุดในบรรดาประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และติดอันดับ 20 ของโลกด้วยเศรษฐกิจแบบตลาดเสรีทำให้ประเทศสิงคโปร์เป็นพันธมิตรด้านการค้าและเป็นเป้าหมายของการลงทุนที่น่าสนใจอย่างยิ่ง นอกจากนี้ ประเทศสิงคโปร์ยังตั้งอยู่ในทำเลที่เป็น เส้นทางขนส่งสินค้าทางอากาศที่สำคัญของโลก ประกอบด้วยเงินลงทุนในมูลค่าที่สูงในสนามบิน และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการขนส่งสินค้าทางอากาศทำให้สนามบินชางงี (Changi Airport) มีสถานะเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการขนส่งสินค้า ทางอากาศที่มีประสิทธิภาพ และทันสมัยที่สุดแห่งหนึ่งในโลกอ้างอิงจากการได้รับการจัดอันดับอย่างต่อเนื่องให้เป็นหนึ่งในสนามบินที่ดีที่สุดในโลก ประกอบกับการที่เติมประเทศสิงคโปร์เป็นเมืองท่าที่สำคัญ ในการขนส่งสินค้าส่งผลให้ประเทศสิงคโปร์มีท่าเรือ ที่ตั้ง ระบบโลจิสติกส์ และมีเครือข่ายผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ และตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ที่มีความพร้อม ด้วยปัจจัยดังกล่าว ประเทศสิงคโปร์มีความสะดวกสำหรับธุรกิจต่างๆ ในการจัดการด้านการเดินทาง การขนส่ง และผ่านพิธีการศุลกากรสำหรับสินค้าที่มีการขนส่งทางอากาศนอกจากนี้ด้วยการที่ประเทศสิงคโปร์มีปริมาณการขนส่งสินค้าที่มีมูลค่าสูงจำนวนมากส่งผลให้ประเทศสิงคโปร์มีปริมาณการขนส่งสินค้า ทางอากาศสูงตามไปด้วยเช่นกัน

นอกจากนี้ธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศยังมีขนาดที่ค่อนข้างใหญ่สำหรับสนามบินระหว่างประเทศทั้งในประเทศไทย ประเทศเวียดนาม และประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการพัฒนาทางเศรษฐกิจในประเทศเหล่านี้

ประเทศไทย

เป็นจุดยุทธศาสตร์สำหรับนักลงทุนชาวอเมริกันยุโรปและญี่ปุ่นรวมทั้งธุรกิจที่ต้องการเข้าสู่ตลาดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในวงกว้างประเทศไทยเป็นฐานการผลิต สำหรับบริษัทข้ามชาติหลายแห่ง (เช่น ผู้ผลิตรถยนต์) และมีปริมาณ ส่งออกในระดับสูง นอกจากนี้ ประเทศไทยยังตั้งอยู่ในบริเวณจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญของกลุ่มแม่น้ำโขงเนื่องจากการที่มีโครงสร้างพื้นฐานที่ทำให้เป็นประเทศไทยเป็นจุดมุ่งหมายในการกระจายสินค้า และศูนย์กลางการขนส่งสินค้า ทางอากาศ ที่สำคัญสำหรับประเทศต่างๆ เช่น ประเทศกัมพูชา สาธารณ รัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

ประเทศเวียดนาม

เป็นหนึ่งในประเทศที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วในระดับสากล และกำลังเป็น ที่สนใจในการเป็นฐานการผลิตสินค้าของโลก นอกจากนี้ประเทศเวียดนามยังถือเป็นจุดหมายสำคัญในการลงทุนของ บริษัทหลายแห่ง ซึ่งมีการลงทุนในระดับสูงในประเทศเวียดนาม จากนโยบาย Chine-plus-one ประเทศเวียดนามมีความสำคัญมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในฐานะฐานการผลิตสินค้าเทคโนโลยีซึ่งส่งผลให้ประเทศเวียดนามมีความต้องการในการส่งออกประเภทดังกล่าวทางการขนส่งทางอากาศในระดับสูง

ประเทศมาเลเซีย

เป็นหนึ่งในพันธมิตรทางการค้าระดับต้นๆของประเทศสหรัฐอเมริกา และในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วยทำเลที่ตั้งอยู่ระหว่างประเทศสิงคโปร์ประเทศไทยและประเทศเวียดนามทำให้ประเทศมาเลเซียเป็นทางเลือกในการขนส่งสินค้า ทางอากาศ นอกจากนั้น รัฐบาลของ ประเทศมาเลเซีย มีการดำเนินนโยบาย ในการส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางอากาศของประเทศ เช่น การเสนอสิทธิประโยชน์ทางภาษีให้กับผู้ประกอบการโลจิสติกส์ และการกำหนดเขตการค้าเสรี นอกจากนี้รัฐบาลของประเทศไทยยังมี การลงนามร่วมระหว่างสนามบินต่างๆในประเทศ และผู้ประกอบการธุรกิจ E-commerce รายใหญ่ คือ กลุ่มบริษัท Alibaba ในการพัฒนาเครือข่ายการขนส่งสินค้าของประเทศให้กลายเป็นศูนย์กลาง การกระจายสินค้าด้าน E-commerce ของภูมิภาค นอกจากนี้ ประเทศมาเลเซียยังมีความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งกับหลาย ประเทศซึ่งช่วยให้การขนส่งสินค้าทางอากาศมีการเติบโต

ประเทศกัมพูชา

มีพันธมิตรทางการค้าหลักคือ สาธารณรัฐ ประชาชนจีน ประเทศเวียดนาม ประเทศไทย เวียดนาม ปกครองพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศสหรัฐอเมริกาโดยประเทศกัมพูชา มีการเติบโตทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาและเป็นหนึ่งในปัจจัยที่ช่วยขับเคลื่อนการขยายตัวของเศรษฐกิจของภูมิภาคประกอบกับค่าแรงที่ค่อนข้างต่ำทำให้ประเทศกัมพูชาเป็นประเทศที่ดึงดูดธุรกิจ ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้แรงงานสูง เช่น สิ่งทอ เสื้อผ้า และรองเท้า อุตสาหกรรมเหล่านี้ล้วนมีบทบาทต่อการส่งออกของประเทศกัมพูชา และการเติบโตของการขนส่งสินค้าทางอากาศเสื้อผ้าที่ผลิตในประเทศกัมพูชา มีการขนส่งทางอากาศไปยังตลาดในทวีปยุโรป ประเทศสหรัฐอเมริกา และอีกหลากหลายปลายทางทั่วโลก นอกจากนี้ อุตสาหกรรมผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในประเทศกัมพูชาก็มีการเติบโตอย่างรวดเร็วในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาเช่นกัน โดยมีผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ ได้แก่ ส่วนประกอบคอมพิวเตอร์ และโทรศัพท์ซึ่งมีมูลค่าสูงและต้องการการขนส่งอย่างรวดเร็วซึ่งต้องอาศัยการขนส่งทางอากาศเป็นหลัก พร้อมทั้งการเติบโตของธุรกิจ E-commerce ข้ามพรมแดนก็มีส่วนทำให้เกิดความต้องการในการขนส่งสินค้าที่มีความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ ซึ่งต้องอาศัยระบบการขนส่งทางอากาศเป็นสำคัญ

2.2 สินค้าสำคัญที่มีการขนส่งทางอากาศ และอุตสาหกรรมหลักที่เน้นการขนส่งทางอากาศ

สินค้าที่มีการขนส่งทางอากาศมักเป็นสินค้าประเภทเบาเสียง่าย มีมูลค่าสูง หรือต้องจัดส่งโดยเร็วเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าที่มีการระบบขนส่งอื่นๆ

สินค้าที่เบาเสียง่าย

ได้แก่ ของสด ดอกไม้ และพลาสติก สินค้าที่เบาเสียง่ายอาจไม่จำเป็นต้องได้รับการขนส่งด้วยเครื่องบินแบบควบคุมอุณหภูมิเสมอไป แต่อาจต้องมีบรรจุภัณฑ์ ที่สามารถรักษาความเย็นได้ ทั้งนี้ เนื่องจากสินค้าดังกล่าวจะมีข้อพิจารณาระหว่างการขนส่งสินค้าที่มีความรวดเร็วทางเครื่องบิน และความสามารถในการรักษาความเย็นของการขนส่ง (เมื่อเทียบกับการขนส่งด้วยรถบรรทุกหรือรถไฟขนส่งแบบแช่เย็น)

สินค้ามูลค่าสูง

ประกอบด้วยอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ สินค้าที่ต้องใช้ความแม่นยำสูง ในการผลิต ผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์ (รวมถึงสินค้าที่ไม่อ่อนไหวเชิงอุณหภูมิ) และอุปกรณ์ทางการแพทย์ สินค้าหลายประเภทที่มีมูลค่าต่อน้ำหนักสูง ต้นทุนในการขนส่งจะอยู่ในสัดส่วนที่ต่ำเมื่อเทียบกับมูลค่ารวมของสินค้าเมื่อจัดส่งถึง ผู้บริโภคชั้นปลาย ผลิตภัณฑ์ประเภทดังกล่าวจึงให้ความสำคัญในระยะเวลาในการขนส่งมากกว่าค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้า โดยสินค้าดังกล่าวมีสัดส่วนเพียงประมาณร้อยละ 1-2 ของปริมาณสินค้า (เชิงน้ำหนัก) แต่อาจสูงถึงร้อยละ 35 ในเชิงของมูลค่าของตลาดการขนส่งทางอากาศโดยรวม

สินค้าที่ต้องได้รับจัดส่งอย่างรวดเร็ว

เช่น สินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งใช้สำหรับสายการผลิต ตามสั่ง ชิ้นส่วนอะไหล่ หรือสินค้าอื่นๆ ที่มีความต้องการอย่างเร่งด่วน การขนส่งทางอากาศในอดีตมีจุดเด่นด้านเวลาการจัดส่งที่ค่อนข้างแน่นอน ทำให้สามารถอยู่ห่วงโซ่อุปทานสอดคล้องกับระบบการผลิตแบบตามสั่ง (just-in-time manufacturing) ได้ดี ในช่วงของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศมีบทบาทสำคัญในการขนส่งวัคซีนที่ต้องการการจัดส่งไปทั่วโลกอย่างรวดเร็ว

2.3 ค่าขนส่งทางอากาศ

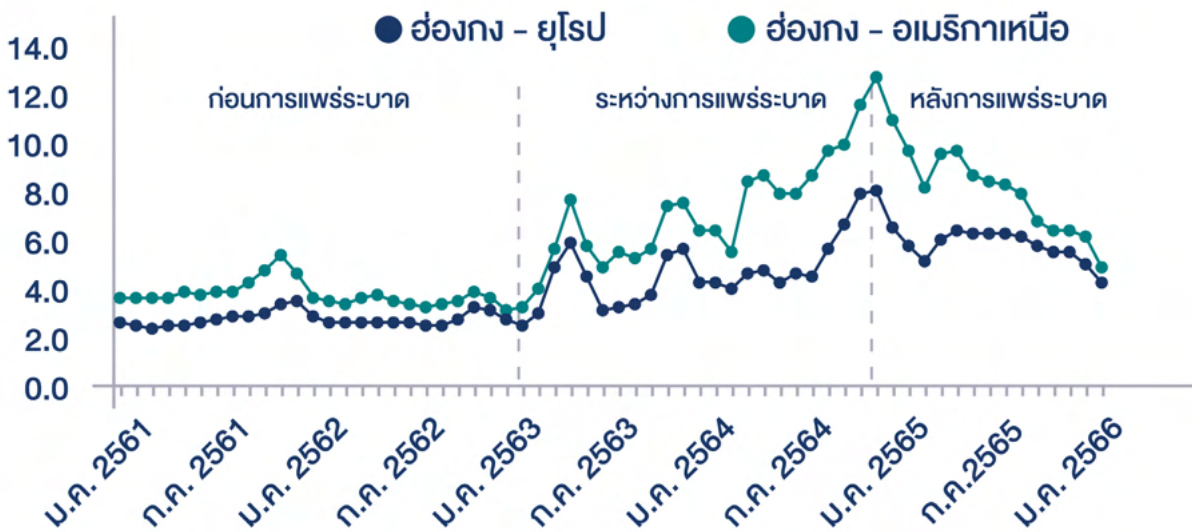
ค่าขนส่งสินค้าทางอากาศมีการผันแปรตามปัจจัยต่างๆ เช่น ราคาเชื้อเพลิง ระยะทาง สภาพอากาศ และฤดูกาล ค่าบริการของสถานี ค่าขนส่งสำหรับระบบการขนส่งอื่นๆ รวมถึงการผันผวนของค่าเงิน เนื่องจากสินค้าโภคภัณฑ์ และค่าขนส่งสินค้าทางอากาศส่วนใหญ่จะอ้างอิงกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (“USD”)

ระหว่างปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ค่าขนส่งสินค้าทางอากาศเพิ่มขึ้นสูงขึ้นอย่างมาก เนื่องจากการล็อกดาวน์ในหลายประเทศ การจำกัดการเดินทาง และมาตรการเฝ้าระวังอื่นๆ เพื่อจำกัดการแพร่กระจายของไวรัสทำให้มีการยกเลิกเที่ยวบินโดยสาร และส่งผลให้ปริมาณเครื่องบินที่ใช้ในการขนส่งทางอากาศลดลงอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ค่าขนส่งมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากในช่วงเดือนธันวาคม 2564 เนื่องจากความต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศกลับมาเพิ่มขึ้นจากการเปิดเมืองหลังข้อจำกัดสถานการณ์ของโรคโควิด-19 ถูกผ่อนคลายเป็นหลายประเทศในขณะที่มีปริมาณผู้ให้บริการขนส่งทางอากาศยังไม่กลับมาให้บริการอย่างเต็มที่

โดยเฉลี่ยค่าขนส่งสินค้าทางอากาศในปี 2565 มีจำนวนลดลงเมื่อเทียบกับช่วงที่ค่าขนส่งทางอากาศปรับตัวสูงขึ้นระหว่างสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อย่างไรก็ตาม ค่าขนส่งสินค้าทางอากาศยังคงอยู่ในระดับที่สูงกว่าช่วงก่อนการแพร่ระบาด โดยมีเหตุจากหลายปัจจัย เช่น การขาดแคลนแรงงานหลังจากที่มีการปลดคนงานเป็นจำนวนมากระหว่างสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ประกอบกับความผันผวนของราคาน้ำมันจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน และการเติบโตของธุรกิจ E-commerce ที่ทำให้มีความต้องการในการขนส่งสินค้าทางอากาศเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ความต้องการในการขนส่งสินค้าทางอากาศที่เพิ่มขึ้น และพื้นที่ในการรองรับการขนส่งทางอากาศที่จำกัดในระยะสั้นถึงระยะกลางคาดว่าจะทำให้ตลาดการขนส่งสินค้าทางอากาศยังคงความน่าสนใจ

เพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงค่าขนส่งสินค้าทางอากาศช่วงก่อนการแพร่ระบาดระหว่างการแพร่ระบาด และหลังสถานการณ์แพร่ระบาด แผนภาพต่อไปนี้แสดงค่าขนส่งสินค้าทางอากาศในสกุลเงิน USD สำหรับเส้นทางจากเวทบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีนไปอเมริกาเหนือ และยุโรป

**แผนภาพ 2-4 : ดัชนีค่าขนส่งสินค้าทางอากาศโดย Baltic Exchange หน่วยเป็น USD
เดือน มกราคม 2561 - กุมภาพันธ์ 2566**



หมายเหตุ : ข้อมูลล่าสุดเดือนเมษายน 2566
ที่มา : Baltic Exchange; ฟรอสต์ แอนด์ ซิลลิวัน

3. ข้อมูลการวิเคราะห์ธุรกิจ GSA สำหรับอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางอากาศในประเทศที่นำมาพิจารณา

ขนาดตลาดของการขนส่งสินค้าทางอากาศ และธุรกิจ GSA สำหรับอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางอากาศประเมินมาจากปริมาณและมูลค่าของอุตสาหกรรมทั้งนี้มูลค่าของอุตสาหกรรมจะขึ้นอยู่กับรายได้ของบริการขนส่งทางอากาศ สำหรับ สินค้าที่ขนส่ง ในขณะที่ปริมาณการขนส่งจะถูกพิจารณาจากน้ำหนักของสินค้าที่ขนส่ง

3.1 ขนาดอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางอากาศ

ปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศในประเทศที่พิจารณามีจำนวนลดลงในปี 2563 และลดลงอย่างรวดเร็วในปี 2564 โดยการลดลงของปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศในปี 2564 มีสาเหตุหลักมาจากการยกเลิกเที่ยวบินโดยสาร และการลดหรือระงับกิจกรรมการผลิตในภูมิภาคสำคัญ

อุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางอากาศให้ความสำคัญกับการจัดส่งสินค้าสำคัญในช่วงการแพร่ระบาด เช่น วัคซีน อุปกรณ์ และเครื่องมือป้องกันโรคที่ต้องการการจัดส่งที่รวดเร็วสนามบินต่างๆ มีบทบาทที่สำคัญอย่างยิ่งในการลำเลียงสินค้าดังกล่าว ในขณะที่ภาครัฐก็มีการประสานงานกับภาคอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ ในการเร่งรัดพิธีการศุลกากร และการตรวจสินค้า และการลดปัญหาความล่าช้าในการขนส่ง

บริษัทโลจิสติกส์มีการเลือกใช้บริการเครื่องบินเช่าเหมาลำ (charter flight) เพื่อแก้ไขปัญหาขาดแคลนระวางการขนส่งสินค้าของเครื่องบินโดยสารสายการบินโดยสารมีการเปิดให้บริการเครื่องบิน โดยสายการบินบางส่วน และมีการดัดแปลงเครื่องบินเพื่อให้รองรับการขนส่งสินค้าเพียงอย่างเดียว การดัดแปลง และปรับ

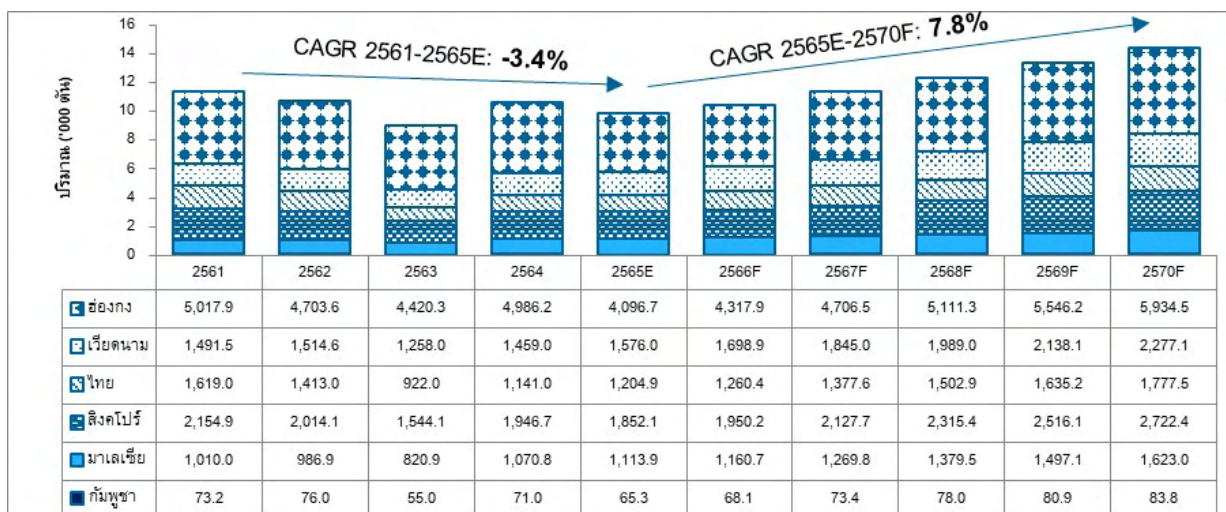
เปลี่ยนเครื่องบินมีการดำเนินการอย่างจริงจังในปี 2564 การปรับเปลี่ยนระเบียบข้อบังคับโดยหน่วยงานความปลอดภัยด้านการบินระดับภูมิภาคส่งผลให้สายการบินมีการปรับเปลี่ยนเครื่องบินโดยสารมาใช้ลำเลียงสินค้าได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ก่อนการแพร่ระบาด การขนส่งสินค้าทางอากาศจะเน้นการขนส่งโดยเครื่องบินลำแคบ (narrow-body) เป็นหลัก แต่สถานการณ์โรคโควิด-19 ทำให้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในกลุ่มเครื่องบินโดยสาร โดยการดัดแปลงและปรับเปลี่ยนเครื่องบินอาจยังคงมีอยู่ต่ออีกในระยะสั้น ๆ

จากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจที่เป็นไปอย่างรวดเร็วโดยในปี 2565 ปริมาณสินค้าขนส่งทางอากาศเติบโตมากกว่าปริมาณในปี 2564 เนื่องจากหลังสถานการณ์แพร่ระบาด ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลได้ร่วมมือกับภาคการบินในการดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรวดเร็ว และไร้รอยต่อในช่วงเวลาดังกล่าว สายการบินต่างๆ มีการปรับตัวเพื่อรักษาผลกำไรทางธุรกิจโดยการเน้นการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ รวมไปถึง การให้บริการเครื่องบินโดยสารเพื่อการขนส่งสินค้าเพียงอย่างเดียวและการเพิ่มความถี่ของเที่ยวบินขนส่ง การขนส่งสินค้าทางอากาศจึงมีการฟื้นตัวอย่างรวดเร็วเมื่อเทียบกับการให้บริการเครื่องบินโดยสาร ทั้งนี้ จากการที่กิจกรรมทางเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวดีขึ้นในปี 2566 เนื่องด้วยการผ่อนคลายมาตรการโรคโควิด-19 การให้บริการบรรทุกสินค้าโดยการขนส่งใต้ท้องเครื่องก็เริ่มฟื้นกลับมาอีกครั้ง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากแรงกดดันจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วโลกที่ยังไม่แน่นอนประกอบกับความตึงเครียดทางการเมือง ตลาดที่สำคัญอย่างเวตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสิงคโปร์ และประเทศกัมพูชาจึงมีปริมาณสินค้าขนส่งทางอากาศที่ลดลง ในเวตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน การปิดโรงงานทำให้กิจกรรมการค้าหดตัวลง และส่งผลกระทบต่อการบินขนส่งสินค้าทางอากาศ ในขณะที่ประเทศสิงคโปร์ก็เผชิญปัญหาเช่นเดียวกัน โดยมีปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศที่ลดลงในปี 2566 อย่างไรก็ดี แม้ว่าจะเกิดผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจในระดับสากล แต่ตลาดของประเทศไทยกำลังพัฒนาบางแห่ง เช่น ประเทศเวียดนาม ประเทศมาเลเซีย และประเทศไทยกลับมีการเติบโตเล็กน้อย จากบุคลากรค้า ธุรกิจ E-commerce และภาคการผลิตที่ฟื้นตัวดีขึ้น ในขณะที่ประเทศกัมพูชาซึ่งเป็นประเทศที่ยังไม่พัฒนามากนัก โดยเฉพาะในธุรกิจ E-commerce และความสามารถในภาคการผลิตทำให้ปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศลดลงในปี 2566

ในขณะที่เศรษฐกิจค่อยๆ ฟื้นตัวในปี 2567 ตลาดในหลายประเทศจึงได้รับการคาดหมายว่าจะกลับมาปรับตัวดีขึ้นในปี 2567 โดยปริมาณการขนส่งใน เวตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน คาดว่าจะมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการส่งออกสินค้าตามสถานการณ์การค้าที่เติบโตขึ้นในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศอินเดีย ในขณะที่เดียวกัน เวตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่ง สาธารณรัฐประชาชนจีนยังคงเป็นศูนย์กลางการขนส่งสินค้าทางอากาศที่สำคัญจากสาธารณรัฐจีนไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ บริษัทข้ามชาติหลายแห่งได้ทำการย้ายฐานการผลิตไปประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้โดยเฉพาะใน ประเทศเวียดนาม เนื่องจากนโยบาย China-plus-one โดยสถานการณ์ดังกล่าวนี้ไม่เพียงแต่ส่งผลต่อขีดความสามารถในการผลิตของประเทศแต่ยังส่งผลต่อการขนส่งสินค้าทางอากาศด้วย ประเทศเวียดนาม จะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการส่งเสริมการค้า และภาคการผลิตอย่างต่อเนื่อง ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งมีการเล็งเห็นโอกาสในการเติบโตของธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศโดยประเทศสิงคโปร์มีความพยายามอย่างต่อเนื่องในการขยายขีดความสามารถด้านการขนส่งสินค้าทางอากาศโดยเฉพาะแผนการขยายอาคารสนามบิน ชางงี 5 ทั้งนี้ ประเทศสิงคโปร์ถือเป็นหนึ่งในประเทศกลุ่มแรกที่ยกเลิกมาตรการล็อกดาวน์ ประเทศมาเลเซีย ยังคงมีปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศที่ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปริมาณการ เนื่องจากธุรกิจ

E-commerce และภาคการผลิตที่เติบโต โดยเฉพาะในกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ สถานการณ์ดังกล่าวเป็นไปในลักษณะเดียวกันสำหรับ ประเทศไทย โดยการขนส่งสินค้าทางอากาศที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ ชิ้นส่วนรถยนต์ และผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์ นอกจากนี้ ประเทศไทยยังมีการเปิดบริการลงทุนจากต่างประเทศ ผ่านนโยบาย Thailand 4.0 ภายใต้แผนระเบียบเศรษฐกิจภาคตะวันออก (“EEC”) เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาอีกด้วย สำหรับ ประเทศกัมพูชา ยังคงอยู่ในช่วงเริ่มต้น และคาดว่าจะทยอยเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไปพร้อมกับความหลากหลายทางเศรษฐกิจ และการพัฒนาทางอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้น

แผนภาพ 3-4 : ขนาดตลาดของอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางอากาศในเชิงปริมาณ (หน่วย ,000 ตัน) สำหรับประเทศที่นำมาพิจารณาในปี 2561-2570F



หมายเหตุ : แผนภาพแสดงปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศ (ทั้งขาเข้าและขาออกในแต่ละประเทศ) หน่วยเป็นตันที่มีการจัดการ และเคลื่อนย้ายโดยผู้ให้บริการขนส่งทางอากาศ และผู้ให้บริการขนส่งสินค้า (freighter) ข้อมูลประมาณการ และข้อมูลคาดการณ์สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพิจารณาอย่างรอบด้านเท่าที่ทำได้ (best-efforts basis) โดยอิงจาก ข้อมูลล่าสุดที่เผยแพร่ ต่อบุคคลทั่วไป ณ เดือนเมษายน 2566

ที่มา : Worsk Analytics

แม้ว่าปริมาณการขนส่งทางสินค้าทางอากาศจะมีจำนวนลดลงในปี 2563 แต่รายได้จากการขนส่งสินค้าทางอากาศกลับปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นสองเท่าเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากค่าขนส่งสินค้าทางอากาศที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก ทั้งนี้ แนวโน้มขาขึ้นยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องในปี 2564 และในปี 2565 ในส่วนของเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสิงคโปร์ และประเทศกัมพูชา รายได้จากการขนส่งสินค้าทางอากาศกลับมีมูลค่าลดลงเนื่องจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจที่กระทบต่อการค้าทำให้ความต้องการการขนส่งสินค้ามีความผันผวน และราคาค่าขนส่งสินค้าทางอากาศที่ลดลง ทั้งนี้ ในภาพรวมรายได้จากการขนส่งสินค้าทางอากาศสำหรับตลาดที่สำคัญคาดว่าจะเริ่มกลับมามีเสถียรภาพในปี 2566 เนื่องจากสถานการณ์ทางการเมืองทั่วโลกที่ไม่แน่นอนในปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม ตลาดสินค้าขนส่งทางอากาศคาดว่าจะเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากปี 2567 ตลอดประมาณการ ในปี 2570 จากการที่การให้บริการและราคาค่าขนส่งกลับเข้าสู่ภาวะปกติ

3.2. ปัจจัยขับเคลื่อนการเติบโตของการขนส่งทางอากาศ

ความต้องการสินค้ามูลค่าสูงภายในเวลาอันสั้นเนื่องจากสถานการณ์โรคโควิด-19

ในขณะที่ประเทศต่างๆ กำหนดมาตรการล็อกดาวน์ และจำกัดการเดินทางในปี 2563 และปี 2564 ความต้องการในสินค้าบางประเภทมีการเติบโตขึ้น เช่น วัคซีน อุปกรณ์ป้องกันทางการแพทย์ และของใช้ที่จำเป็น บริการขนส่ง สินค้าทางอากาศจึงเป็นที่ต้องการอย่างมากเพื่อเคลื่อนย้ายสินค้าดังกล่าว ซึ่งมีการชดเชยกับรายได้จากการให้บริการผู้โดยสารของสายการบินที่ลดลง

การเติบโตของธุรกิจ E-commerce

การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้พฤติกรรม การซื้อของผู้บริโภค เปลี่ยนแปลงไปโดยหันไปซื้อสินค้าออนไลน์มากขึ้นซึ่งทำให้ตลาด E-commerce เติบโต โดยถือเป็นโอกาสสำหรับผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศข้ามชาติที่จะได้รับประโยชน์เนื่องจากการสินค้าดังกล่าวมักได้รับการขนส่งทางอากาศ

ข้อกังวลเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าทางทะเล

จากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และสถานการณ์ความไม่แน่นอนทั่วโลก ทำให้เกิดความยุ่งยากในห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก ปัญหาดังกล่าวส่งผลให้เกิดความต้องการในการขนส่งสินค้าที่ต้องให้ความสำคัญเป็นพิเศษโดยธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศมักเป็นหนึ่งทางเลือกที่ถูกเลือกใช้ นอกจากนี้ จากสถานการณ์คลองสุเอซในปี 2564 ยังส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานที่สำคัญสำหรับธุรกิจขนส่งทางเรือ และทำให้ราคาการขนส่งสินค้าทางเรือเพิ่มขึ้น ทำให้ความสามารถในการแข่งขันของการขนส่งสินค้าทางอากาศเพิ่มมากขึ้น แม้ว่าจะยังมีราคาสูงกว่าเมื่อเทียบกับค่าขนส่งสินค้าทางเรือก่อนสถานการณ์แพร่ระบาด

ธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศที่ได้รับความสนใจมากขึ้นจากสายการบิน

จากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ทำให้ผู้โดยสารมีจำนวนลดลง และส่งผลให้สายการบินต้องพึ่งพารายได้จากแหล่งอื่นในการดำเนินธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศจึงมีบทบาทสำคัญต่อสายการบินในการสร้างรายได้ระหว่างที่เกิดการแพร่ระบาด ทั้งนี้ ภายหลังจากสถานการณ์แพร่ระบาดสายการบินได้รับการคาดการณ์ว่าจะเริ่มให้ความสนใจธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศมากขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวสายการบินจึงมีการลงทุนในธุรกิจขนส่งสินค้ามากขึ้นเพื่อสร้างช่องทางในการหารายได้เพิ่มเติม และเพื่อให้สามารถรับมือกับปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมได้ดียิ่งขึ้น

ข้อตกลงทวิภาคี และพหุภาคีระหว่างประเทศต่าง ๆ

ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้เข้ามามีบทบาทเพิ่มขึ้นในกิจกรรมทางการค้า(ทั้งส่งออก และนำเข้า) อย่างมีนัยสำคัญในช่วงปี 2562 ถึง 2565 เนื่องจากกิจกรรมการผลิตที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในภูมิภาค (รวมทั้งจากบริษัทสัญชาติจีนที่ย้ายฐานการผลิตไปในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จากค่าใช้จ่ายการดำเนินงานในสาธารณรัฐประชาชนจีนที่เพิ่มสูงขึ้น) และระดับการบริโภคที่เพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการส่งออก และนำเข้าของภูมิภาคจึงมีปริมาณเพิ่มขึ้นตาม นอกจากนี้ ยังมีการเกิดข้อตกลงทางการค้าขึ้นมากมายในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และกับพันธมิตรทางการค้ารายใหญ่ต่างๆ (เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศญี่ปุ่น ทวีปยุโรป ฯลฯ) ที่มีส่วนขับเคลื่อนการเติบโตของการค้าโดยรวมในภูมิภาค ปัจจัยบวกทางเศรษฐกิจในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ทั้งหมด (รวมทั้งประเทศที่พิจารณาในรายงานฉบับนี้) คาดว่าจะช่วยมีความยั่งยืนไปจนถึงปี 2570 สนับสนุนด้วยจากพื้นฐาน ที่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ GDP ต่อหัวโดยเฉลี่ยในภูมิภาคก็คาดว่าจะมีการปรับตั้งเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการขยายตัวดังกล่าว

China-plus-one

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้แนวโน้มการจ้างผลิตเปลี่ยนแปลงไปจากการขาดแคลนวัตถุดิบจากการพึ่งพิงสินค้าจากสาธารณรัฐประชาชนจีน นอกจากนี้ ค่าแรงที่เพิ่มขึ้นหลายเท่ารวมทั้งค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจและการควบคุมมาตรฐานที่เข้มงวดมากขึ้น สถานการณ์นี้ทำให้บริษัทข้ามชาติหลายแห่งเลือกใช้นโยบาย China-plus-one ทำให้กิจกรรมการผลิตเริ่มคึกคักมากขึ้นในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ภูมิภาคดังกล่าวถือเป็นจุดหมายที่น่าสนใจสำหรับ บริษัทต่างๆ ที่ต้องการจ้างการผลิต นอกจากนี้ประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ได้มีการส่งเสริมการลงทุนใหม่ และมีลดข้อจำกัดด้านการลงทุน และผ่อนปรนหลักเกณฑ์การดำเนินธุรกิจ การลดภาษี และการเสนอแผนจุดใจด้านการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษ นิคมอุตสาหกรรม และเพิ่มเงินลงทุนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานหลายประเทศ เช่น ประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย และประเทศเวียดนามจึงมีระดับการส่งออกที่เพิ่มขึ้น หลังนโยบาย China-plus-one ทั้งนี้ การจัดส่งสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ทำให้ตลาด GSA คาดว่าจะได้ประโยชน์จากการที่สายการบินหลายๆ แห่งมีการจัดสรรระวางสินค้า และมีเที่ยวบินเพื่อการขนส่งสินค้ามากขึ้น

3.3 อนาคตอุตสาหกรรม GSA

ธุรกิจ GSA มีการเติบโตเพิ่มขึ้นในปี 2563 เนื่องจากการให้บริการ GSA ช่วยให้สายการบิน และตัวแทนบริหารจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) สามารถจัดส่งสินค้าตามความต้องการได้แม้ในช่วงที่สายการบินเชิงพาณิชย์มีจำนวนลดลง จากการที่ธุรกิจ GSA สามารถเติมเต็มช่องว่างดังกล่าวได้ส่งผลให้รักษาระดับของอุตสาหกรรมการบินไว้ได้ในช่วงเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ ระหว่างปี 2563 ปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศที่บริหารจัดการโดยธุรกิจ GSA มีการเติบโตที่สูงกว่าการเติบโตของอุตสาหกรรม การขนส่งสินค้าทางอากาศในภาพรวม และแนวโน้มดังกล่าวคาดว่าจะเป็นอย่างต่อเนื่องตลอดประมาณการจนถึงปี 2570

นอกจากนี้แนวโน้มของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ในประเทศที่นำมาพิจารณาคาดว่าจะมีแนวโน้มที่ดีจากปัจจัยดังกล่าวความต้องการในการใช้บริการธุรกิจ GSA คาดว่าจะมีปริมาณเพิ่มสูงขึ้น โดยธุรกิจ GSA จะยังคงได้ประโยชน์จากความต้องการในการขนส่งสินค้าทางอากาศที่เพิ่มขึ้นเมื่อสายการบินกลับมาให้บริการและเพิ่มเที่ยวบิน และเส้นทางการบินเพื่อรองรับปริมาณสินค้าที่เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ คาดการณ์ว่าสายการบิน และตัวแทนบริหารจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) จะมีการใช้บริการธุรกิจ GSA มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจ GSA มีความโดดเด่นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางอากาศ เนื่องจากความมีประสิทธิภาพ และช่วยลดค่าใช้จ่ายให้กับสายการบินโดยค่าขนส่งสินค้าทางอากาศที่คาดว่าจะลดลงจะส่งผลให้สายการบินต้องการการบริหารจัดการระวางสินค้าเพิ่มมากขึ้นด้วยเครื่องช่วยของพันธมิตร และเครื่องช่วยในท้องถิ่นส่งผลให้ผู้ให้บริการ GSA สามารถช่วยเหลือสายการบินในการขายระวางสินค้า นอกจากนี้ ผู้ให้บริการ GSA ยังมีบริการสนับสนุนต่างๆ เช่น หน่วยงานบริการสนับสนุน (Back Office) การให้บริการที่เกี่ยวข้องกับภาคพื้นท่าอากาศยาน (Ground Handling) และการช่วยวางแผนจัดจำหน่าย สายการบินสามารถขยายการให้บริการของตนเองไปยังประเทศ ต่างๆ โดยอาศัยเครือข่าย และความสามารถ ของผู้ให้บริการ GSA แทนการที่สายการบินต้องลงทุน และบริหารจัดการกิจกรรมต่างๆ ด้วยตัวเอง

สายการบินมีแนวโน้มในการพึ่งพาบริการจากผู้ให้บริการ GSA มากขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถขายระวางสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ การปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าแรงซึ่งทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นประกอบกับความต้องการที่จะให้ความสำคัญในธุรกิจหลักในการขนส่งผู้โดยสารของสายการบินล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ สายการบินต่าง ๆ เลือกที่จะใช้ผู้ให้บริการจากภายนอกแทน

เวทบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศสิงคโปร์ยังคงเป็นศูนย์กลางการขนส่งทางอากาศที่สำคัญสำหรับสาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตามลำดับด้วยเหตุดังกล่าวตลาดการขนส่งสินค้าทางอากาศ และธุรกิจ GSA ในประเทศเหล่านี้จึงคาดว่าจะมีแนวโน้มที่สดใส สายการบินหลายแห่งโดยเฉพาะสายการบินที่ไม่มีสำนักงานใหญ่ในประเทศดังกล่าวจึงจำเป็นต้องพึ่งพาธุรกิจ GSA มากขึ้นเรื่อยๆ เพื่อให้ตนเองสามารถเข้าสู่ตลาดดังกล่าวได้ จากการที่สายการบินต่างๆ เริ่มเห็นศักยภาพของตลาดทั้งสองแห่งทำให้มีความต้องการในการขยายธุรกิจผ่านผู้ให้บริการ GSA ที่มีเครือข่าย และความสามารถพร้อมในการให้บริการ นอกจากนี้ ธุรกิจ GSA ยังมีบทบาทสำคัญในประเทศเวียดนาม เช่นกัน เนื่องจากเป็นตัวเลือกลำดับแรกๆ ของนโยบาย China-plus-one ของบริษัทข้ามชาติต่างๆ

รวมถึงในประเทศมาเลเซียจากการที่เมืองกัวลาลัมเปอร์เป็นศูนย์กลางที่เชื่อมต่อกับนานาชาติ และมีเมืองปีนังเป็นศูนย์กลางการผลิต และการค้าของประเทศซึ่งคาดว่าจะทำให้มีความต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศเพิ่มขึ้น ในส่วนของประเทศไทยก็จะได้รับอานิสงค์ จากภาคการผลิตภายในประเทศที่เติบโต และกิจกรรมทางการค้าที่ขยายตัวในแถบอินโดจีน ประกอบกับโครงสร้างพื้นฐานที่ดีส่งผลให้ประเทศมาเลเซีย และประเทศไทยเป็นประเทศกำลังพัฒนาที่เป็นจุดหมายของสายการบินต่างๆ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เช่นกัน

3.4 ปัจจัยขับเคลื่อนการเติบโตของ GSA

ผู้ให้บริการกลุ่ม GSA มีบทบาทในการลดความยุ่งยาก และค่าใช้จ่ายให้กับสายการบินต่าง ๆ ในขณะเดียวกันก็สามารถ และช่วยสายการบินในการจัดหารายได้เพิ่มเติมจากการขยายตลาดในต่างประเทศ ด้วยเหตุดังกล่าว ความต้องการในการใช้บริการกลุ่ม GSA สำหรับการขนส่งสินค้าทางอากาศจึงมีเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ ประโยชน์ที่เกิดของการใช้บริการ GSA ของสายการบินที่ทำให้มีความต้องการใช้บริการจาก GSA มากขึ้นมีดังนี้

ไม่มีค่าใช้จ่ายในการจัดจ้างหรือมีค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนต่ำ

ในการว่าจ้างผู้ให้บริการ GSA ทำให้สายการบินไม่จำเป็นต้องจัดจ้าง และบริหารทรัพยากรบุคคลหรือจัดตั้งสำนักงานดำเนินการเพิ่มเติม ผู้ให้บริการ GSA จะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบของค่านายหน้า นอกจากนี้ สายการบินยังสามารถทำการว่าจ้างกับ GSA หลายรายให้ดำเนินการในหลายประเทศหรือในพื้นที่เดียวกันเพื่อขยายเครือข่ายให้ทันต่อความต้องการทางธุรกิจ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตัวแทนที่ไม่สูง

การใช้บริการจากผู้ให้บริการ GSA ที่มีประสบการณ์ และมีชื่อเสียงจะสามารถช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่สายการบิน เนื่องจากผู้ให้บริการ GSA ที่มีประสบการณ์จะสามารถนำความรู้ความเชี่ยวชาญมาสร้างประโยชน์ในเชิงรายได้ให้แก่สายการบิน

การขยายตลาดการให้บริการที่มีค่าใช้จ่ายไม่สูง และสามารถทำได้อย่างรวดเร็ว

ผู้ให้บริการ GSA สามารถช่วยสายการบินในการขยายตลาดใหม่ๆ ในประเทศอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพเนื่องจากผู้ให้บริการเหล่านี้มีเครือข่ายที่ครอบคลุม และมีความเข้าใจในตลาดเป็นอย่างดี ทำให้ธุรกิจของสายการบินสามารถขยายตัวไปในประเทศต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจาก GSA มักให้บริการสายการบินมากกว่าหนึ่งรายด้วยบุคลากรที่น้อยกว่าทำให้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ต่ำกว่าสายการบินดำเนินการเอง

การขยายฐานลูกค้า

การทำงานร่วมกับ GSA ทำให้สายการบินสามารถเข้าถึงฐานข้อมูลในตลาดของกลุ่มลูกค้าของผู้ให้บริการ GSA ได้ในทันที

การสนับสนุนการให้บริการที่สามารถปรับเปลี่ยนตามความต้องการ

ผู้ให้บริการ GSA มีแนวทางการทำงานที่ประหยัดค่าใช้จ่ายและตรงความต้องการของสายการบินโดยอาศัยองค์ความรู้ และความเชี่ยวชาญของผู้บริหารงานฝ่ายขายที่ดูแลสายการบินเป็นการเฉพาะ

บริการเสริม :

ผู้ให้บริการ GSA บางรายมีการขยายบริการให้ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ (“การจัดการสินค้าแบบครบวงจร”) เพื่อตอบสนองความต้องการสูงสุดให้แก่ สายการบินและตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) เช่น การประสานเรื่องเคลม การช่วยตรวจสอบสินค้า ช่วยเตรียมหรือตรวจสอบเอกสารการบิน และประสานงานและติดต่อในภาษาท้องถิ่น การดูแลการขนส่งสินค้าขึ้นเครื่องบิน การจัดการลูกค้า ดูแลการจอง และให้บริการอื่น ๆ และตรวจติดตามการบิน เป็นต้น

4. สถานการณ์การแข่งขันของธุรกิจ GSA สำหรับอุตสาหกรรมการบินส่งสินค้าทางอากาศในประเทศที่นำมาพิจารณา

ธุรกิจ GSA ในประเทศที่นำมาพิจารณามีการแข่งขันสูง และประกอบไปด้วยผู้เล่นมากมาย และหลากหลายขนาด ผู้ให้บริการ GSA ส่วนใหญ่มักดำเนินกิจการภายในประเทศใดประเทศหนึ่งโดยเฉพาะ อย่างไรก็ตาม มีผู้ให้บริการบางส่วนที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่สามารถประกอบธุรกิจในหลายประเทศในระดับภูมิภาคหรือในระดับโลก เช่น ANI ECS Group และ World Freight Company

4.1 อุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด และปัจจัยที่สำคัญสู่ความสำเร็จ

ในขณะที่ตลาดมีการกระจายตัว และแข่งขันสูง ผู้ให้บริการ GSA บางรายให้ความสำคัญกับการเติบโตเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจของตน และสร้างกำแพงในการเข้าสู่ตลาดของผู้เล่นรายใหม่ๆ โดยปัจจัยสำคัญ สู่ความสำเร็จบางส่วน ได้แก่

ความเชี่ยวชาญ และผลงานในกลุ่มอุตสาหกรรม

ผู้ให้บริการ GSA ที่มีผลงานน่าเชื่อถือ (เช่น ความสามารถในการบริหารจัดการสินค้าให้สามารถทำการจัดส่งที่ตรงเวลา) จะมีความได้เปรียบมากกว่าในการหาลูกค้ารายใหม่ และรักษาฐานลูกค้าเดิม ผู้ประกอบการ รายใหม่ในกลุ่มอุตสาหกรรมที่ไม่มีประวัติการทำงาน หรือผลงานอาจไม่สามารถเข้าร่วมแข่งขันในการให้บริการด้านโลจิสติกส์ขนาดใหญ่ได้ โดยเฉพาะโครงการที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะของอุตสาหกรรมที่หลากหลาย (เช่น การบริหารจัดการสินค้าประเภทของเหลว) ประวัติการดำเนินงานจึงมีผลโดยตรงต่อการเข้าสู่ตลาดของผู้ให้บริการ GSA รายย่อยรายใหม่

การสร้างแบรนด์และความน่าเชื่อถือของบริษัท

ความสัมพันธ์ที่ผู้ให้บริการ GSA มีระหว่างตัวแทนบริหารจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) และสายการบินต่างๆ เกิดขึ้นจากการร่วมงานกันเป็นเวลานาน ซึ่งจะทำให้เกิดความเหนียวแน่น และสามารถยกระดับภาพลักษณ์ และการยอมรับของผู้ให้บริการ GSA ในกรณีที่มีการติดต่อลูกค้ารายใหม่ๆ หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และสำหรับบุคคลทั่วไป นอกจากนี้ แบรนด์ที่แข็งแกร่งยังช่วยให้ผู้ให้บริการ GSA มีความโดดเด่นในตลาด และสามารถชนะในการได้สัญญาที่สำคัญจากคู่แข่งได้

กลยุทธ์ในการกำหนดราคา

เนื่องจากแข่งขันในอุตสาหกรรมที่สูง การกำหนดราคาจึงเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศ ผู้ให้บริการ GSA มีความจำเป็นในการเสนอราคาที่สามารถแข่งขันได้เพื่อดึงดูด และรักษาฐานลูกค้า ซึ่งการกำหนดราคาดังกล่าวต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจในเชิงลึกเกี่ยวกับตลาด และความสามารถในการปรับกลยุทธ์การกำหนดราคาตามความต้องการ และพิจารณาถึงเรื่องการแข่งขัน และต้องสามารถบริหารจัดการความผันผวนของค่าขนส่งสินค้าทางอากาศไปในเวลาเดียวกันโดยความรู้ดังกล่าวต้องอาศัยประสบการณ์ในการดำเนินงานที่ยาวนานในอุตสาหกรรม และประสบการณ์ในแต่ละประเทศโดยเฉพาะ เนื่องจากธุรกิจ GSA สร้างรายได้ผ่านกลยุทธ์ในการกำหนดราคา (GSA บางรายสามารถเสนอในรูปแบบราคาต่อตันหรืออิงตามปริมาณการขนส่งหรือในกรณีที่ตลาดการขนส่งสินค้าทางอากาศมีความผันผวน อาจมีการกำหนดราคาในของการอ้างอิงจากรายได้สายการบิน เพื่อสร้างรายได้ให้สอดคล้องตามสภาวะตลาด) หรืออาจจัดบริการเสริมเพิ่มเติม ส่งผลให้ผู้ให้บริการ GSA รายใหม่อาจมีอุปสรรคในการเสนอราคาเมื่อต้องประกวดราคาแข่งกับผู้ให้บริการ GSA ที่มีประสบการณ์

การให้บริการที่ออกแบบให้เหมาะสมกับแต่ละสายการบิน

ผู้ให้บริการ GSA สามารถสร้างความแตกต่างได้โดยการให้บริการที่ออกแบบเฉพาะเพื่อตอบสนองความต้องการของสายการบิน ในส่วนของการบริหารความสัมพันธ์ ผู้ให้บริการ GSA ต้องมีการให้บริการลูกค้า ภายใต้มาตรฐานที่ดีเยี่ยมเพื่อสร้าง และรักษาความสัมพันธ์ที่ดี และแบบเน้นกับลูกค้า ซึ่งรวมไปถึงการดำเนินงาน ที่ฉับไว และการให้ความสำคัญกับการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการแก้ปัญหาหรือให้คำแนะนำที่สร้างสรรค์ให้แก่ลูกค้า

ความร่วมมือกับสายการบิน

การสร้างเครือข่ายพันธมิตร และมีฐานลูกค้าที่แข็งแกร่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับผู้ให้บริการ GSA ประเด็นดังกล่าวทำให้ผู้ให้บริการ GSA สามารถเติบโตในตลาด และขยายฐานลูกค้า และสามารถให้บริการการขนส่ง ที่มีประสิทธิภาพแก่ลูกค้า ความสามารถในการหาพันธมิตรเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญต่อ GSA ในการ

ให้ความร่วมมือกับสายการบินต่างๆ เนื่องจากสายการบินมักขอเงื่อนไขก่อนที่จะตกลงความร่วมมือใดๆ โดยเฉพาะในรูปแบบของการรับประกันรายได้ขั้นต่ำ (“MGR”) โดยสิ่งนี้จะช่วยสร้างความมั่นใจในเชิงปริมาณการรายได้ขั้นต่ำ และผลตอบแทนของสายการบินในการเข้าทำสัญญากับผู้ให้บริการ GSA หลักประกันดังกล่าวถือเป็นเครื่องวัดความสำเร็จของผู้ให้บริการ GSA ที่ช่วยให้สามารถเข้าถึงลูกค้ากลุ่มสายการบินได้มากขึ้น อย่างไรก็ตาม ผู้ให้บริการ GSA รายย่อยที่ต้องการขยายเครือข่ายอาจพบว่าประเด็นดังกล่าวเป็นอุปสรรคที่สำคัญ และทำให้เสียโอกาสให้แก่ผู้ให้บริการ GSA ที่มีความพร้อมมากกว่า

4.2 ข้อมูลวิเคราะห์ส่วนแบ่งตลาด

ในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่นำมาพิจารณา และเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ผู้ประกอบการที่เป็นผู้เล่นรายใหญ่ที่มีส่วนแบ่งตลาดมากที่สุดในกลุ่ม GSA ได้แก่ World Freight Company ECS Group และ กลุ่ม ANI โดยมีส่วนแบ่งตลาดรวมประมาณร้อยละ 65-75 อิงตามปริมาณในหน่วยตัน ผู้ให้บริการทั้งสามรายมีการดำเนินงานอย่างแข็งแกร่งในภูมิภาคดังกล่าว ในขณะที่บริษัทขนาดเล็กอื่นๆ คาดว่ามีส่วนแบ่งตลาด ที่ประมาณร้อยละ 25-35 (จัดทำขึ้นโดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในของบริษัทฯ และข้อมูลจาก ฟรอสต์ แอนด์ ซิลลิวัน)

5. แนวโน้มธุรกิจ GSA สำหรับอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศ ในประเทศที่นำมาพิจารณา

5.1 ปัจจัยความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ความไม่แน่นอนในตลาด

รายได้ของผู้ให้บริการ GSA จะขึ้นอยู่กับยอดขายระหว่างสินค้าทางอากาศให้กับสายการบิน ด้วยเหตุดังกล่าว ความผันผวนของค่าขนส่งสินค้าทางอากาศ สภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน และผลกระทบจากอุปสงค์ทางการค้าพื้นที่ระหว่างสินค้า และการเชื่อมต่อของระบบการขนส่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ และผลกำไรของผู้ให้บริการ GSA ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผู้ให้บริการ GSA บางส่วนจึงเลือกที่จะกระจายรายได้ และขยายขอบเขตการให้บริการนอกเหนือจากการให้บริการ GSA เพียงอย่างเดียว ด้วยเหตุดังกล่าวส่งผลให้มีการขยายนิยามของการประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการเป็นตัวแทนในการขาย และการให้บริการ (General Sales and Services Agents:GSSA) โดยผู้ให้บริการ GSA ที่มีการดำเนินธุรกิจหลายประเทศมักจะมีการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น บริการที่เกี่ยวข้องกับภาคพื้นท่าอากาศยาน (“Ground Handling”) สำหรับธุรกิจเครื่องบิน และบริการสำหรับผู้โดยสาร

ข้อจำกัดของการสร้างพันธมิตรกับสายการบิน

ผู้ให้บริการ GSA บางรายจะถูกขอให้มีการทำสัญญากับสายการบินโดยมีเงื่อนไขระบุว่า

ผู้ให้บริการ GSA ต้องทำข้อตกลงในการเป็นผู้ให้บริการ GSA แก่สายการบินแต่เพียงผู้เดียวในบางพื้นที่หรือในบางเส้นทางตามที่เราได้ ในสัญญากับสายการบินเพียงเท่านั้น การพึ่งพาลูกค้าเพียงรายเดียวในสัดส่วนที่สูงอาจทำให้ผู้ให้บริการ GSA มีความเสี่ยงจากความผันผวนของการประกอบธุรกิจของสายการบินที่เป็นพันธมิตร ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงผู้ให้บริการ GSA อาจต้องกระจายฐานลูกค้าโดยการเปิดบริษัทที่ให้บริการ GSA ขึ้นมาใหม่ เพื่อให้บริการกับการสายการบินรายอื่น ๆ ได้ และไม่พึ่งพาสายการบินเพียงรายเดียว

การรักษาฐานบุคลากร

ธุรกิจ GSA เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงและมีผู้ประกอบการหลายรายในตลาด ตัวชีวิตที่สำคัญความสำเร็จของผู้ให้บริการ GSA แต่ละรายมาจากการนำเสนอบริการที่มีคุณภาพ และความน่าเชื่อถือให้แก่ลูกค้า การสร้างการบริหารจัดการที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือได้จะต้องอาศัยบุคลากรของผู้ให้บริการ GSA ซึ่งมีส่วนสำคัญในการดูแลลูกค้า ทั้งนี้ สำหรับลูกค้าแต่ละราย ความน่าเชื่อถือของผู้ให้บริการ GSA จะเชื่อมโยงโดยตรงกับบุคลากรของผู้ให้บริการ GSA ประสานงานโดยตรงกับลูกค้า ในบางกรณีที่มีความสัมพันธ์ และความเชื่อใจระหว่างลูกค้าและบุคลากรของผู้ให้บริการ GSA อาจแนบแน่นกว่าความสัมพันธ์ และความเชื่อใจที่ลูกค้ามีต่อผู้ให้บริการ GSA เอง ดังนั้น บุคลากรจึงเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญสำหรับผู้ให้บริการ GSA ในกรณีที่มีบุคลากรที่สำคัญลาออกจากบริษัทเพื่อทำงานกับผู้ให้บริการ GSA รายอื่น อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการที่ลูกค้าดำเนินการขอเปลี่ยนผู้ให้บริการ GSA ด้วยเช่นกัน นอกจากนี้ บุคลากรดังกล่าวอาจนำลูกค้าเดิมของบริษัทไปยังผู้ให้บริการรายใหม่อีกด้วย ด้วยเหตุดังกล่าว ผู้ให้บริการ GSA จึงต้องมีความจำเป็นในการกำหนดนโยบายเพื่อรักษาฐานบุคลากรที่สำคัญไว้

5.2 ภาพรวมอุตสาหกรรม

ในภาพรวมปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศมีจำนวนสูงขึ้นในปี 2564 และ 2565 เมื่อเทียบกับช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดในปี 2563 อย่างไรก็ตาม ค่าขนส่งสินค้าทางอากาศเริ่มคงที่ในปี 2565 หลังจากเติบโตอย่างรวดเร็ว ในปี 2563 และ 2564 ในช่วงที่มีการแพร่ระบาดอย่างหนัก

สถานการณ์ทางเศรษฐกิจมีการปรับตัวดีขึ้นหลังจากการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์จากโรคโควิด-19 และคาดการณ์ว่ากิจกรรมทางเศรษฐกิจและการค้าในประเทศที่นำมาพิจารณาจะมีแนวโน้มที่ดี แม้ว่าจะมีปัจจัยความเสี่ยงที่อาจสร้างแรงกดดันอยู่ ทั้งนี้ สำหรับปัจจัยเสี่ยงอัตราเงินเฟ้อที่สูงทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภค ลดลงและอาจกระทบต่อการบริโภคในภาพรวมและความต้องการสินค้า และการค้าขายระหว่างประเทศ ในขณะ เดียวกันภาวะสงครามที่ยืดเยื้อระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครนยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องในเดือน เมษายน 2566 ด้วยเหตุดังกล่าว การที่ตลาดโลกมีการห้ามการขนส่งน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางทะเล ห้ามพรมแดนของประเทศรัสเซียอาจทำให้ราคาน้ำมันมีความผันผวน

ทั้งนี้ สำหรับอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางอากาศในปี 2566 คาดว่าจะเป็นช่วงเวลา แห่งการเปลี่ยนแปลง หลังจากที่มีการเติบโตอย่างมาก ทั้งในแง่รายได้ และผู้ให้บริการ GSA ในช่วงการแพร่ระบาด อย่างไรก็ดี คาดว่าอุตสาหกรรมจะกลับมาเติบโตอีกครั้งในช่วงปี 2567 ถึง 2570

6. ข้อมูลคาดการณ์ และภาพรวมของบริษัทฯ

ในขณะที่ประเทศ และธุรกิจต่างๆ เริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์โรคโควิด-19 ความต้องการในระหว่างสินค้าสำหรับการขนส่งสินค้าทางอากาศคาดว่าจะเพิ่มขึ้นต่อไป และอุตสาหกรรม GSA จะยังคงมีบทบาทสำคัญ ในการอำนวยความสะดวกด้านการเคลื่อนย้ายสินค้าผ่านทางการขนส่งทางอากาศเพื่อเป็นการรักษาความสามารถในการแข่งขัน และขายพื้นที่ขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสายการบินจะต้องพึ่งพาเครื่องช่วยของธุรกิจ GSA มากขึ้นเรื่อยๆ ทั้งนี้ สายการบินอาจมีการกำหนดมาตรการเพื่อลดต้นทุนจากปัญหาด้านทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น (เช่น จากค่าแรงที่เพิ่มขึ้น) โดยการว่าจ้างผู้ให้บริการ GSA ที่มีเครื่องช่วยอยู่ในหลากหลายประเทศ วิธีดังกล่าวไม่เพียงแต่จะช่วยให้มั่นใจได้ว่าสายการบินจะสามารถขยายตลาดไปยังพื้นที่ที่ต้องการ และปิดความเสี่ยงของผลการดำเนินงานที่อาจผันแปรในแต่ละช่วงฤดูกาลของแต่ละประเทศได้ แต่ยังทำให้มั่นใจว่าสายการบินจะได้รับประโยชน์จากการประหยัดขนาดของธุรกิจ GSA นอกจากนี้ เครื่องช่วยของผู้ให้บริการ GSA อาจนำไปสู่โอกาสต่างๆ สำหรับสายการบิน เช่น การเข้าถึงกลุ่มธุรกิจ รายใหญ่ บริษัทจัดส่งสินค้าด่วน และตัวแทนบริหารจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) รายใหม่ ด้วยปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้เกิดสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อผู้ให้บริการ GSA ในขยายธุรกิจ

จากการดำเนินงานในหลายประเทศ ซึ่งครอบคลุมภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเเวตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีนทำให้ ANI มีความพร้อมเต็มที่ในการรองรับการขยายธุรกิจใญภูมิภาคสำหรับสายการบินขนาดต่างๆ เมื่อเทียบกับผู้ให้บริการ GSA รายย่อยอื่นๆ ภายในประเทศ และด้วยเครือข่ายการให้บริการที่มีการครอบคลุมและการดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน ทำให้ ANI สามารถใช้ประโยชน์จากความพร้อมที่มีเพื่อเข้าถึงลูกค้ามากขึ้นและสร้างเครือข่ายความร่วมมือใหม่ๆ ในขณะที่ผู้ให้บริการ GSA ส่วนใหญ่มักจะมีการขยายธุรกิจผ่านการควบรวมกิจการ ประสบการณ์ในการทำงานด้านการขยายธุรกิจด้วยตนเองของ ANI ทำให้ ANI มีความพร้อมในการเติบโตอย่างยั่งยืนในปริมาณการ พร้อมทั้งโอกาสในการนำเสนอบริการเพิ่มเติมทำให้ ANI ถือเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการแบบครบวงจรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศ นอกจากนั้น จากการที่ระวางสินค้าทางอากาศมีจำนวนเพิ่มขึ้น ราคาค่าขนส่งสินค้าทางอากาศที่มีเสถียรภาพมากขึ้น และปริมาณการค้าโดยรวมที่กำลังขยายตัวทำให้ ฟรอสต์ แอนด์ ซิลลิวัน เชื่อว่าภาพรวมทาง ธุรกิจของ ANI จะเติบโตในเชิงบวกในช่วงปีต่อจากนี้

1.2.2.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์ และบริการ

ขั้นตอนการดำเนินการที่สำคัญในกระบวนการจัดหาสัญญา GSA สามารถแสดงได้ตามแผนภาพดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาสัญญาบริการ GSA ใหม่เพิ่มเติมผ่านกระบวนการดังต่อไปนี้
 - ในกรณีที่สายการบินมีการเปิดประมูลสัญญา GSA สำหรับเส้นทางใหม่ บริษัทฯ จะเข้าร่วมการประมูลดังกล่าว โดยการยื่นเอกสารตอบรับในการเข้าร่วมประมูล พร้อมรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง เช่น ประวัติการดำเนินงานของบริษัทฯ มาตรฐานการดำเนินงาน ปริมาณการขนส่งที่คาดว่าจะดำเนินการได้ และอาจรวมถึงราคา Minimum Guarantee (ถ้ามี) เป็นต้น
 - ในกรณีที่ไม่มีมีการเปิดประมูล และบริษัทฯ พิจารณาแล้วเล็งเห็นโอกาสในการให้บริการ GSA ในเส้นทางนั้นๆ บริษัทฯ จะดำเนินการส่งหนังสือแจ้งความประสงค์ในการให้บริการ GSA ให้สายการบินรับทราบเพื่อให้สายการบินพิจารณาความสามารถ และประโยชน์ของการให้บริการฯ เข้าเป็นตัวแทน GSA ให้แก่สายการบินดังกล่าว
 - ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ประสงค์ในการเข้าประมูลหรือแจ้งความประสงค์ในการให้บริการ โดยทั่วไปสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ จะต้องมีการสอบถามไปยังหน่วยงานที่ดูแลของแต่ละประเทศ เพื่อทราบถึงลักษณะของตลาด และทราบถึงอุปสงค์ของตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) และ/หรือ ผู้ต้องการในการขนส่งสินค้าทางอากาศ ในประเทศนั้นๆ ก่อนที่จะดำเนินการตอบรับเข้าร่วมประมูลหรือแจ้งความประสงค์ในการให้บริการ GSA ให้สายการบินพิจารณา
- 2) บริษัทฯ จะดำเนินการจัดเตรียมข้อเสนอทางด้านราคา และเอกสารแนะนำตัวของบริษัทฯ ให้แก่สายการบินพิจารณา
- 3) ในกระบวนการคัดเลือกผู้ให้บริการ บริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมกับคณะผู้บริหารของสายการบิน และนำเสนอการให้บริการของบริษัทฯ

4) ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือก บริษัทฯ จะเข้าทำสัญญากับสายการบินพร้อมทั้ง นำส่งหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ (Bank Guarantee: BG) ตามที่ระบุในสัญญาการให้บริการ GSA ให้แก่สายการบิน ซึ่งโดยทั่วไปจะต้องมีจำนวนเงินที่ครอบคลุมต้นทุนค่าระวางสายการบินที่เกิดจากการให้บริการประมาณ 2 เดือน

5) ภายหลังจากที่ได้รับการว่าจ้าง บริษัทฯ จะแจ้งให้ทีมปฏิบัติการในแต่ละประเทศเริ่มทำการตลาด และขายระวางสินค้าทางอากาศในประเทศนั้นๆ และตามเงื่อนไขการให้บริการตามที่ระบุในสัญญาต่อไป

1.2.2.8 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการ และขายระวางสินค้าสายการบิน ดังนั้น ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จึงเป็นอาคารสำนักงาน และอุปกรณ์สำนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ใน 8 ประเทศ และเขตบริหารพิเศษ โดยที่ตั้งของอาคารสำนักงานในแต่ละประเทศมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ตั้ง	อาคารสำนักงาน
ประเทศไทย	628 อาคาร ทริฟเฟิลโอ ชั้น 6 ซอยกลับชม ถนนนนท์ แขวงช่องนนท์ เขตยานนาวา จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10120
ประเทศสิงคโปร์	80 Marine Parade Road #09-02, Parkway Parade, Singapore 449269
เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน	Unit E, 32/F., EGL Tower, 83 Hung To Road, Kwun Tong, Knowloon, Hong Kong
ประเทศเวียดนาม	เมืองโฮจิมินห์ Room 1101, 11th Floor No. 2, Hado Airport Building, Hong Ha Street, Ward 2, Tan Binh District, Ho Chi Minh City, Vietnam
	เมืองฮานอย 09 Dao Duy Anh, Phuong Lien Ward, Dong Da District, Ha Noi, Vietnam
	เมืองดานัง 4th Floor, Office Building of Central Helicopter Company, Nguyen Van Linh Street, Thac Gian Ward, Thanh Khe District, Da Nang, Vietnam
ประเทศมาเลเซีย	เมืองสลังงอร์ Lot GFM007, MAS Advanced Cargo Centre, FCZ, Southern Support Zone, KLIA, 64000 Sepang, Selangor, Malaysia
	เมืองปีนัง No.101-1, Jalan Batu Maung, Displex Free Commercial Zone, Airfreight Forwarders Warehousing Cargo Complex, 11960 Batu Maung, Penang
ประเทศกัมพูชา	Unit #39-41E1 Level 2, Street 110A (Russian Boulevard), Troung Man Village, Sangkat, Ou Beak Ka'm, Khan Sen Sok, Phnom Penh
สาธารณรัฐประชาชนจีน	Unit 1708, Shenzhen Kerry Centre, 2008 Renminnan Road, Luohu District, Shenzhen, PCR 518001
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	No. 25, Dhama Zedi Road, Room-401, Yuzana Business Tower South Myaynigone Quarter, Sanchaung Township, Yangon Region, Myanmar

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคา และสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 423.9 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

อุปกรณ์			
รายการ	ความเป็นเจ้าของ	ภาวะผูกพัน	มูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
อุปกรณ์	บริษัทฯ	ไม่มี	4.0

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		
รายการ	รายละเอียด	มูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1.0
ความสัมพันธ์สายการบิน	ความสัมพันธ์ของสายการบินของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จากการปรับโครงสร้างในการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	403.5
รวม		404.5

สิทธิการใช้			
รายละเอียด	ความเป็นเจ้าของ	ภาวะผูกพัน	มูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
อาคารสำนักงาน	สัญญาเช่า	ไม่มี	7.2
เครื่องมือและอุปกรณ์	สัญญาเช่า	ไม่มี	3.3
รถยนต์	สัญญาเช่า	ไม่มี	1.0
อุปกรณ์สำนักงาน	สัญญาเช่า	ไม่มี	3.9
รวม			15.4

1.2.2.9 งานระหว่างก่อสร้าง

- ไม่มี -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

โครงสร้างของบริษัทฯ เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักผ่านบริษัทย่อยเป็นจำนวนมากด้วยเหตุผลทางการค้าที่สอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ มีการบริหารงานแบบรวมศูนย์โดยทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) ซึ่งปฏิบัติงานจาก Superior (สำนักงานใหญ่ในประเทศสิงคโปร์) และ ANI (สำนักงานใหญ่ในประเทศไทย) เป็นผู้บริหารจัดการ และกำกับดูแลบริษัทย่อยภายในกลุ่มทั้งหมด ในด้านปฏิบัติการบริษัทประกอบธุรกิจหลักใน 8 ประเทศ และเขตบริหารพิเศษที่ภูมิภาคเอเชีย ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศเวียดนาม ประเทศสิงคโปร์ ประเทศมาเลเซีย เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศกัมพูชา และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โดยทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) จะจัดตั้งทีมปฏิบัติการในแต่ละประเทศ (Country Team) ซึ่งประจำในบริษัทใดบริษัทหนึ่งในแต่ละประเทศเพื่อดำเนินการด้านปฏิบัติการ (Day-to-Day Operation) ในการเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าของทุกบริษัทในประเทศนั้นๆ โดยทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) จะเป็นผู้กำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และวิธีการปฏิบัติงานให้แก่ทีมปฏิบัติการในแต่ละประเทศ (Country Team)

จากโครงสร้างการบริหารงานของบริษัทฯ ในปัจจุบันโครงสร้างของบริษัทฯ จึงเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมี Superior เป็นบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง โดยมีกลไกการกำกับดูแลที่เป็นผลให้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางนั้นสามารถควบคุมดูแลการบริหารงาน และการจัดการเรื่องสำคัญของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มได้อย่างเพียงพอ และเหมาะสม (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติม ในส่วนที่ 2.3.8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 8.1.3 “การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม”) ทั้งนี้ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ ได้แก่ (1) ECA-TH (2) ECA-HK (3) SKY-VN (4) EC-M (5) ECA-SG และ (6) FW-SG

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้าของบริษัทฯ เป็นไปดังต่อไปนี้						
บริษัท	บริษัทที่ถือหุ้น	ทางตรง	ทางอ้อม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประเทศจัดตั้ง	
1 ANI	Asia Network International Public Company Limited			ตัวแทนนายระหว่างสินค้าสายการบิน	ไทย	
2 ALM	Around Logistics Management Co., Ltd.	100.00%	-	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	ฮ่องกง	
3 SUPERIOR	Superior GSA Pte.Ltd.	99.99%	0.01%	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	
4 AGH-TH	Asia GSA (Holding) Thailand Co., Ltd.	51.00%	49.00%	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	ไทย	
5 JPK-TH	JPK Asia (Thailand) Co., Ltd.	50.00%	17.00%	ตัวแทนนายระหว่างสินค้าสายการบิน	ไทย	
6 ECA-TH	Excel Air Co., Ltd.	30.00%	70.00%	ตัวแทนนายระหว่างสินค้าสายการบิน	ไทย	
7 ECA-HK	Excel Air Limited	-	100.00%	ตัวแทนนายระหว่างสินค้าสายการบิน	ฮ่องกง	
8 ECA-CQ	Excel GSA (Chongqing) Limited	-	100.00%	ตัวแทนนายระหว่างสินค้าสายการบิน	จีน	
9 ECA-CN	Excel China Limited	-	100.00%	ตัวแทนนายระหว่างสินค้าสายการบิน	จีน	
10 FW-HK	Freightworks GSA (HK) Limited	-	100.00%	ตัวแทนนายระหว่างสินค้าสายการบิน	ฮ่องกง	
11 ECA-GZ	Excel Air (Guangzhou) Limited	-	80.00%	ตัวแทนนายระหว่างสินค้าสายการบิน	จีน	

บริษัท		บริษัทที่ถือหุ้น	ทางตรง	ทางอ้อม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประเทศจัดตั้ง
12	ASIA-VN	Asia Services Company Limited	-	51.00%	ตัวแทนขายระหว่างสินค้า สายการบิน	เวียดนาม
13	SKY-VN	Sky Cargo Services Company Limited.	-	80.00%	ตัวแทนขายระหว่างสินค้า สายการบิน	เวียดนาม
14	SUPER	Super Cargo Pte.Ltd.	-	100.00%	ธุรกิจภาคพื้นสนามบิน	สิงคโปร์
15	ECA-CAM	Excel Air (Cambodia) Limited	-	80.00%	ตัวแทนขายระหว่างสินค้า สายการบิน	กัมพูชา
16	JPK-CAM	JPK Asia GSA (Cambodia) Co. Ltd	-	53.00%	ตัวแทนขายระหว่างสินค้า สายการบิน	กัมพูชา
17	TAC	Triple i Asia Cargo Company Limited	100.00%	-	ตัวแทนขายระหว่างสินค้า สายการบิน	ไทย
18	Asia GSA (M)	Asia GSA (M) Sdn. Bhd.	-	100.00%	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	มาเลเซีย
19	EC-M	Excel GSA (M) Sdn. Bhd.	-	100.00%	ตัวแทนขายระหว่างสินค้า สายการบิน	มาเลเซีย
20	SF-M	Simple Freight (M) Sdn. Bhd.	-	100.00%	ตัวแทนขายระหว่างสินค้า สายการบิน	มาเลเซีย
21	AFW-M	Asia Freightworks GSA (M) Sdn. Bhd.	-	100.00%	ตัวแทนขายระหว่างสินค้า สายการบิน	มาเลเซีย
22	ECA-SG	Excel Air Pte., Ltd.	-	100.00%	ตัวแทนขายระหว่างสินค้า สายการบิน	สิงคโปร์
23	ANI-SG	Asia Network International GSA Pte., Ltd.	-	50.00%	ตัวแทนขายระหว่างสินค้า สายการบิน	สิงคโปร์

บริษัท		บริษัทที่ถือหุ้น	ทางตรง	ทางอ้อม	ลักษณะ-การประกอบธุรกิจ	ประเทศจัดตั้ง
24	FW-SG	Freightworks GSA Pte., Ltd.	-	100.00%	ตัวแทนขายระหว่างสินค้า สายการบิน	สิงคโปร์
25	JPK-VN	JPK Asia Company Limited	-	40.00%	ตัวแทนขายระหว่างสินค้า สายการบิน	เวียดนาม
1	GSA-MM	GSA Asia Cargo Co., Ltd.	-	60.00%	ตัวแทนขายระหว่างสินค้า สายการบิน	เมียนมา
2	GCN-MM	GSA Cargo Network (Myanmar) Co., Ltd.	-	50.00%	ตัวแทนขายระหว่างสินค้า สายการบิน	เมียนมา
3	JPK-MM	JPK Asia (Myanmar) Co., Ltd.	-	50.00%	ตัวแทนขายระหว่างสินค้า สายการบิน	เมียนมา
4	ANA-SG	ANA Courier Express Pte., Ltd.	-	49.00%	ส่งสินค้าเร่งด่วน	สิงคโปร์

1.3.2 ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 III ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจรที่ครอบคลุมการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศ ทั้งทางอากาศ ทางทะเล และทางบก และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานการขนส่งตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Supply Chain Management) มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 36.1 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ III และบริษัทย่อยของ III โดยเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ ได้แก่ (1) การขายระวางสินค้าสายการบินให้แก่ กลุ่มบริษัท III ซึ่งเป็นตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) อย่างไรก็ดี III เป็นเพียงหนึ่งในคู่ค้าของบริษัทฯ เท่านั้น โดยหากพิจารณารายได้ซึ่งบริษัทฯ ได้รับจากกลุ่มบริษัท III เปรียบเทียบกับรายได้จากการให้บริการ GSA รวมทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2564 ถึง 2566 พบว่าจะมีสัดส่วนเพียงประมาณร้อยละ 0.6 ของรายได้จากการให้บริการรวม เท่านั้น และ (2) การเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานของบริษัทฯ จาก III ซึ่งมีอัตราราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับที่ III ให้เช่าแก่บริษัทอื่นในอาคารสำนักงานเดียวกัน และเทียบเคียงได้กับราคาตลาด

แนวโน้มหรือนโยบายการทำการรายการในอนาคต

ในอนาคตบริษัทฯ คาดว่ายังคงมีการทำการรายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท III ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติ และรายการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ทั้งนี้ รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะต้องควบคุมดูแลให้บริษัทฯ รวมไปถึงบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำการรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้ การเข้าทำการรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทพลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำการรายการที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

1.3.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.3.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ทริเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	668,047,650	36.1
2	MR.Thomas Tay Nguen Cheong	614,214,500	33.2
3	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	184,000,000	10.0
4	บริษัท เอสซีจี เจดับเบิ้ลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	123,094,500	6.7
5	MR.SHAUN TAN ZHONGHAO	32,400,000	1.8
6	บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	28,595,000	1.5
7	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	17,600,000	1.0
8	น.ส.ภาวศุทธิ โชติกเสถียร	13,330,000	0.7
9	น.ส.พจมาน มานะยิ่งเมต	11,000,000	0.6
10	ร.ท.วโรดม สุจริตกุล	8,498,900	0.5
	อื่น ๆ	147,219,450	8.0
	รวม	1,848,000,000	100.0

1.3.3.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยศูนย์กลาง บริษัทย่อยนอกศูนย์กลาง และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นไปดังต่อไปนี้

1. Superior

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	ALM	100,000	0.1
2	บริษัทฯ	164,105,381	99.9
รวม		164,205,381	100.00

2. ECA-TH

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Superior	9,800	49.0
2	บริษัทฯ	6,000	30.0
3	AGH-TH	4,200	21.0
รวม		20,000	100.00

3. ECA-HK

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Superior	1,000,000	100.0
รวม		1,000,000	100.00

4. SKY-VN

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Superior		80.0
2	Ms. Trinh Thi Mai Lien ⁽¹⁾		20.0
รวม			100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ Ms. Trinh Thi Mai Lien ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

5. EC-M

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Asia GSA (M)	500,000	100.0
รวม		500,000	100.00

6. ECA-SG

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Asia GSA (M)	500,000	100.0
รวม		500,000	100.00

7. FW-SG

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Asia GSA (M)	100,000	100.0
รวม		100,000	100.00

8. ALM

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัทฯ	250,000	100.0
รวม		250,000	100.00

9. TAC

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัทฯ	349,998	100.0
2	นายทิพย์ ดาลาล	1	0.0
3	นายวิรัช นอบน้อมธรรม	1	0.0
รวม		350,000	100.00

1.3.3.3 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก และบริษัทร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 100.0

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก และบริษัทร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 100.0 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นไปดังต่อไปนี้

1. JPK-TH

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัทฯ	25,000	50.0
2	AGH-TH	8,500	17.0
3	Mr. Chan Ching Ging ⁽¹⁾	16,500	33.0
รวม		50,000	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ Mr. Chan Ching Ging ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

2. ECA-GZ

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Superior GSA Pte Ltd	8,000	80.0
2	Mr. Lam Yuen Sum ⁽¹⁾	2,000	20.0
รวม		10,000	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ Mr. Lam Yuen Sum ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

3. ASIA-VN

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Superior GSA Pte Ltd	1,530,000,000	51.0
2	Indo Trans Logistics Co. Ltd ⁽¹⁾	1,470,000,000	49.0
รวม		3,000,000,000	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ Indo Trans Logistics Co. Ltd เป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ อีกทั้ง Indo Trans Logistics Co. Ltd และผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate shareholders) ของ Indo Trans Logistics Co. Ltd ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

4. ECA-CAM

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Superior GSA Pte., Ltd.	80,000	80.0
2	Mr. Siew Wing Siong ⁽¹⁾	20,000	20.0
รวม		100,000	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ Mr. Siew Wing Siong ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

5. JPK-CAM

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Superior GSA Pte Ltd	2,665	53.3
2	Mr. Chan Ching Ging ⁽¹⁾	1,335	26.7
3	Mr. Siew Wing Siong ⁽²⁾	1,000	20.0
รวม		5,000	100.00

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ Mr. Chan Ching Ging ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

⁽²⁾ Mr. Siew Wing Siong ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

6. ANI-SG

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Asia GSA (M) Sdn Bhd	25,000	50.0
2	Mr. Chan Ching Ging ⁽¹⁾	25,000	50.0
รวม		50,000	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ Mr. Chan Ching Ging ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

7. JPK-VN

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Freightworks GSA Pte Ltd	1,356,000,000	40.0
2	Mr. Chan Ching Ging ⁽¹⁾	1,356,000,000	40.0
3	Ms. Trinh Thi Mai Lien ⁽²⁾	508,500,000	15.0
4	Mr. Low Teck Ann William ⁽³⁾	169,500,000	5.0
รวม		3,390,000,000	100.00

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ Mr. Chan Ching Ging ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

⁽²⁾ Ms. Trinh Thi Mai Lien ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

⁽³⁾ Mr. Low Teck Ann William เป็นหัวหน้าทีมปฏิบัติการ (Head of Country team) ของบริษัทฯ ซึ่งประจำอยู่ที่ประเทศเวียดนาม แต่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

8. GSA-MM

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Superior GSA Pte., Ltd.	4,540	60.0
2	Mr. U Kyaw Soe Han ⁽¹⁾	3,027	40.0
รวม		7,567	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ Mr. U Kyaw Soe Han มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านการตลาด และภาคติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ แต่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

9. GCN-MM

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Superior GSA Pte., Ltd.	4,775	50
2	Mr. U Kyaw Soe Han ⁽¹⁾	4,775	50
รวม		9,550	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ Ms. Daw Tin Tin Khine ส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านการตลาด และการติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ แต่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ บริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

10. JPK-MM

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Superior GSA Pte., Ltd.	23,000,000	50.0
2	Mr. U Kyaw Soe Han ⁽¹⁾	11,500,000	25.0
3	Mr. Chan Ching Ging ⁽²⁾	11,500,000	25.0
รวม		46,000,000	100.00

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ Mr. U Kyaw Soe Han มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านการตลาด และการติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ แต่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ บริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

⁽²⁾ Mr. Chan Ching Ging ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ บริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

11. ANA-SG

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Asia GSA (M) Sdn Bhd	245,000	49.0
2	Overseas Courier Service Co., Ltd. ⁽¹⁾	255,000	51.0
รวม		500,000	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ Overseas Courier Service Co., Ltd. (“OCS”) ได้ก่อตั้ง ANA-SG ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจขนส่งพัสดุสินค้าแบบเร่งด่วนออกจากสิงคโปร์โดยสายการบิน ANA โดย OCS เป็นผู้มีควมรับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจของ ANA-SG ร่วมกับบริษัทฯ ทั้งนี้ OCS เป็นบริษัทย่อยภายในกลุ่มของ ANA HOLDINGS INC. (“ANA Holding”) ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียวของประเทศญี่ปุ่น (โปรดพิจารณาข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้นของ ANA Holding ได้ที่ <https://www.ana.co.jp/group/en/investors/stock/situation.html>)

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 924,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,848,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

1.5 หลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ในแต่ละปี แต่ต้องไม่เกินจำนวนกำไรสะสมจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ กระแสเงินสด การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมาย และข้อบังคับบริษัทย่อยกำหนดไว้ในแต่ละปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย กระแสเงินสด การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย เงื่อนไข และข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

อย่างไรก็ดี กรณีที่บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวมทั้งปีต่ำกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้น บริษัทย่อยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทตามข้อบังคับของบริษัทย่อย หรือข้อกำหนดอื่นใดที่มีลักษณะเดียวกัน (แล้วแต่กรณี)



2. ปัจจัยความเสี่ยง



2.1 นโยบาย และแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนาแน่วแน่ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเฉพาะในปัจจุบันที่สภาพแวดล้อมทางธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีการแข่งขันที่สูง แต่ยังคงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจที่ยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงส่งเสริมให้มีการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ทั้งนี้ การระบุและจัดการความเสี่ยง จะช่วยให้มีการตัดสินใจที่ดีขึ้น และสามารถบรรเทาผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญที่อาจเกิดขึ้นได้

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2023 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 และได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ อีกทั้งยังทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2566 กำหนดคณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมิน ติดตาม และดำเนินงานบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง และทวนสอบประสิทธิภาพของผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอก รวมถึงแนวโน้มด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี อุตสาหกรรม คู่แข่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร ดังนี้



1. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา ในการดำเนินธุรกิจ

(1) การปฏิบัติตามเงื่อนไข และ ข้อกำหนดต่างๆ ของสัญญา

การดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขข้อกำหนด และขอบเขตการให้บริการภายใต้สัญญาตัวแทนขายระหว่างสินค้าที่บริษัทฯ ทำกับสายการบิน และตัวแทนของสายการบิน โดยทั่วไป ข้อกำหนด และเงื่อนไขของข้อตกลงการให้บริการที่บริษัทฯ เข้าทำกับสายการบิน ซึ่งอยู่ภายใต้แนวปฏิบัติตามมาตรฐานโดยทั่วไปของอุตสาหกรรม โดยมีรายละเอียดต่างๆ ที่ระบุ เช่น ระบบคอมพิวเตอร์ เอกสารแสดงเส้นทางการบิน รายงานการขาย และบัญชีรวมไปถึงเงื่อนไขสำคัญอื่นๆ ตามสัญญา เกี่ยวกับภาระหน้าที่ คำมั่นสัญญา เงื่อนไขการสิ้นสุดสัญญา และการชดเชยค่าเสียหาย เป็นต้น ทั้งนี้ ในสัญญาแต่งตั้งบริษัทฯ เป็นตัวแทนขายระหว่างสายการบินจะมีการระบุข้อกำหนดและเงื่อนไขให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามเหมือนกับสัญญารูปแบบอื่น ๆ เช่น การปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ตามที่ได้รับแต่งตั้ง การขายระหว่างสินค้าให้ได้ถึงยอดขายขั้นต่ำ การห้ามเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญ หรือสัญญาส่วนใหญ่มีการระบุ

ข้อกำหนดเรื่องการเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุม (Change of Control) (สัญญาที่ก่อให้เกิดรายได้มากกว่าร้อยละ 50 ของบริษัทฯ มีข้อกำหนดเรื่องการเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุม (Change of Control)) ซึ่งอาจรวมถึงการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารที่สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากคู่สัญญาของบริษัทฯ การยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยไม่มีเหตุผิดสัญญา โดยจะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 30-90 วัน การเลิกสัญญากรณีคู่สัญญาอีกฝ่ายไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อกำหนดในสัญญาภายในระยะเวลาที่กำหนด เป็นต้น โดยนอกเหนือจากการระบุข้อกำหนด และเงื่อนไขต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามในฐานะผู้ให้บริการ ยังมีการระบุข้อกำหนดเกี่ยวกับการสิ้นสุดของสัญญาเมื่อคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่าฝืนข้อตกลงที่สำคัญในสัญญา และการฝ่าฝืนดังกล่าวไม่ได้รับการแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงกรณีที่พันธมิตรของบริษัทฯ ไม่ได้ประกอบธุรกิจ GSA ให้กับสายการบินคู่สัญญาอีกต่อไป

ตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยถูกยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดอันเนื่องมาจากการผิดข้อกำหนดของสัญญา และบริษัทฯ ได้รับ

การต่ออายุสัญญา ไม่ว่าจะเป็นการต่ออายุสัญญา โดยอัตโนมัติ หรือการแจ้งขอต่ออายุสัญญา หรือ การเข้าทำสัญญาดับใหม่เพื่อทดแทนสัญญาดับ เดิม สำหรับกรณีข้อกำหนดในสัญญาเกี่ยวกับการ เปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม (Change of Control) ตลอดระยะเวลาในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นที่ บริษัท Holding Company (ซึ่งประกอบด้วย ANI ALM Superior และ Asia GSA (M)) อย่างต่อเนื่อง รวมถึงเพื่อการเตรียมการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งข้อมูลการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นโดย ส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสืบค้นได้ในฐานข้อมูล สาธารณะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงได้รับการต่อ สัญญาจากสายการบินคู่สัญญา และยังสามารถ ดำเนินธุรกิจได้ตามปกติมาโดยตลอด โดยบริษัทฯ เห็นว่าคู่สัญญาของบริษัทฯ รับรู้ และรับทราบว่าการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นชั้นเดียวของบริษัทฯ ที่ได้รับ สัญญา ในขณะที่การให้บริการ การควบคุมการ ตัดสินใจต่าง ๆ ในการให้บริการยังคงดำเนินการ จากบริษัทฯ มิได้มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งหากเปรียบเทียบการตีความข้อสัญญาดังกล่าวตามหลัก กฎหมายทั่วไปของกฎหมายไทย ที่ปรึกษากฎหมาย ของบริษัทฯ มีความเห็นว่าการตีความเรื่อง การเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นในสัญญาต่างๆ นั้น จะหมายถึงผู้ถือหุ้นเพียงชั้นเดียว เว้นแต่จะมีการ กำหนดกันไว้โดยเฉพาะเจาะจงในสัญญานั้นๆ

นอกจากนี้ รายได้จากการประกอบธุรกิจ GSA ของบริษัทฯ ที่สำคัญอีกส่วนหนึ่งมาจากการ ให้บริการให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารความ สัมพันธ์กับสายการบิน และให้คำแนะนำด้านการ ประกอบธุรกิจ GSA แก่พันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศอินโดนีเซีย และ ประเทศฟิลิปปินส์ โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจาก การให้บริการดังกล่าวเป็นอัตราที่อ้างอิงจาก ปริมาณขนส่งที่บริษัทดังกล่าวให้บริการผ่านสาย การบินนั้น ๆ โดยนอกเหนือจากการระบุข้อกำหนด และเงื่อนไขต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติในฐานะผู้ให้

บริการ ยังมีการระบุข้อกำหนดเกี่ยวกับการสิ้นสุด ของสัญญาเมื่อคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่าฝืนข้อตกลง ที่สำคัญในสัญญา และการฝ่าฝืนดังกล่าวไม่ได้รับ การแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงกรณี ที่พันธมิตรของบริษัทฯ ไม่ได้ประกอบธุรกิจ GSA ให้กับสายการบินคู่สัญญาอีกต่อไป

(2) การพึงพิงรายได้จากการให้ บริการจากสายการบินบางราย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสัญญาตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบิน ซึ่งยังมีผลบังคับใช้จำนวนมากกว่า 40 สัญญา จากสายการบินมากกว่า 20 สายการบิน โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการ ขายระหว่างสินค้า ของกลุ่มสายการบิน 3 ลำดับแรก รวมคิดเป็น ประมาณร้อยละ 68 ของรายได้จากการให้บริการ ทั้งหมด

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยง ดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้จัดหาสัญญา GSA ฉบับใหม่ จากสายการบินเดิม และสายการบินใหม่อยู่เสมอ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกระจายรายได้จากทั้งสาย การบินและประเทศที่หลากหลายมากขึ้น

2. ความเสี่ยงจากการต้องดำเนินการตามเงื่อนไข และข้อกำหนดภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น ของ Asia GSA (M)

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้น เดิมของ Asia GSA (M) (“ผู้ขาย”) เพื่อซื้อหุ้นของ กลุ่มบริษัท Asia GSA (M) ซึ่งประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศสิงคโปร์ และประเทศมาเลเซียเป็นหลัก ผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ Superior โดยตามสัญญาดังกล่าวบริษัทฯ ต้องชำระเงินค่าหุ้น ทั้งหมดจำนวน 212.30 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นแล้วบางส่วนในเดือน

มกราคม 2566 และภายหลังจากการระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไป (IPO) ซึ่งมียอดคงค้างที่จะต้องชำระอีกจำนวน 24.25 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 629.85 ล้านบาท (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ เท่ากับ 25.97 บาท)

อย่างไรก็ดี ตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น กำหนดให้บริษัทฯ ต้องชำระหนี้ค่าหุ้นค้างจ่ายภายในวันที่ 13 ธันวาคม 2567 และเมื่อพิจารณาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ หลักหักภาระหนี้และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในปี 2567 บริษัทฯ มีความสามารถเพียงพอในการชำระหนี้ค่าหุ้นค้างจ่ายข้างต้น ซึ่งจะแล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลา

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการรายงานความคืบหน้าของสถานะการชำระเงินดังกล่าวผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส และ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในประเด็นกับการชำระคืนเงินค่าหุ้นค้างจ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ และ/หรือ การกู้ยืมเงินเพื่อชำระเงินค่าหุ้นค้างชำระ จนกว่าบริษัทฯ จะดำเนินการชำระเงินค่าหุ้นค้างชำระดังกล่าวจนหมด

3. การด้อยค่าของค่าความนิยม

ค่าความนิยมของบริษัทฯ เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ในปี 2564 ถึงปี 2565 สำหรับการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีค่าความนิยมรวมเท่ากับ 7,644.1 ล้านบาท หรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.4 ของสินทรัพย์รวม

ทั้งนี้ มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกำหนดให้บริษัทฯ ต้องทดสอบการด้อยค่าของ ค่าความนิยม อย่างน้อยปีละครั้ง หรือมากกว่านั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า ข้อบ่งชี้ในการพิจารณาการด้อยค่าดังกล่าวขึ้นอยู่กับสภาวะตลาด และผลประกอบการของบริษัทฯ สำหรับการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยม บริษัทฯ จำเป็นต้องประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วย ของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ซึ่งในกรณีนี้หมายถึงบริษัทย่อยของบริษัทฯ จากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน (Discounted Cash Flow) ซึ่งอ้างอิงจากสมมติฐานที่สำคัญของฝ่ายจัดการ ซึ่งอ้างอิงทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น การต่ออายุสัญญา GSA ปัจจุบัน การจัดหาสัญญา GSA ฉบับใหม่ ความสามารถในการทำกำไร และความสามารถของผู้บริหาร และพนักงาน เป็นต้น และปัจจัยภายนอก เช่น ความต้องการซื้อหรือวางขนส่งสินค้าทางอากาศ ค่าระวางขนส่งทางอากาศ และสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม เป็นต้น ดังนั้น หากปัจจัยต่างๆ เปลี่ยนแปลงไปในทางลบ บริษัทฯ อาจประสบกับการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และส่งผลให้บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม ซึ่งจะส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมสำหรับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และไม่พบการด้อยค่าของค่าความนิยมแต่อย่างใด และ ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่พบข้อบ่งชี้ที่อาจก่อให้เกิดการด้อยค่าของค่าความนิยมดังกล่าว

4. ความเสี่ยงจากการผิดเงื่อนไข และข้อกำหนดภายใต้สัญญาทางการเงินกับสถาบันการเงิน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2566 จำนวน 1,000 ล้านบาท เพื่อนำมาชำระค่าใช้จ่ายในการเข้าซื้อหุ้นของกลุ่มบริษัท Asia GSA (M) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกรรมการปรับโครงสร้างเพื่อ IPO บริษัทฯ จึงมีภาระที่ต้องชำระดอกเบี้ย และคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงิน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มียอดคงค้างเท่ากับ 945 ล้านบาท) และปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ได้ระบุในสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงสัดส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารสำคัญ การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น โดยหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตาม ข้อกำหนดของสัญญาสินเชื่อได้ บริษัทฯ อาจจำเป็นต้องขอแก้ไขหรือขอยกเว้นเงื่อนไขจากผู้ให้กู้ โดยบริษัทฯ อาจถูกบังคับให้รีไฟแนนซ์ (Refinance) หรือหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถได้รับการผ่อนปรนเงื่อนไขดังกล่าวหากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการขอผ่อนปรนได้สำเร็จ อาจส่งผลให้เกิดการผิดนัดชำระหนี้ และการเร่งชำระหนี้บางส่วนหรือทั้งหมดของบริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระคืนภาระหนี้ อาจส่งผลให้ผู้ให้กู้บังคับใช้หนี้ จากทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลในทางลบ ต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

5. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์ของบริษัทฯ

เนื่องด้วยบริษัทฯ ประกอบธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินซึ่งต้องอาศัยความรู้ ประสบการณ์ และความเข้าใจในวิธีการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพนักงานเป็นสำคัญ ด้วยเหตุนี้ความสำเร็จของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถของผู้บริหาร และพนักงานเป็นอย่างมาก โดยทีม

ผู้บริหารของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ มีประสบการณ์มากกว่า 25 ปีในอุตสาหกรรม ส่วนพนักงานของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดทำงานอยู่กับบริษัทฯ มานานกว่า 5 ปี โดยค่าใช้จ่ายผู้บริหาร และพนักงานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.2 และร้อยละ 12.3 ของค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหารทั้งหมด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารที่สำคัญในการเจรจากับสายการบิน กำหนดกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ รวมถึงให้บริการด้านการบริหารความสัมพันธ์กับสายการบิน และให้คำแนะนำด้านการประกอบธุรกิจ GSA แก่พันธมิตรของบริษัทฯ โดยหลักจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นางสาว บี เล็งโก๊ะ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) นายโรบัส เกย์ เฝียนซอง (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ) และ นายอึ้ง เต็ก ซุน โฮม่อน (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์) ด้วยเหตุดังกล่าว ทีมผู้บริหารระดับสูงมีส่วนสำคัญต่อการกำหนดทิศทางและความสำเร็จของธุรกิจ ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจประสบปัญหาในกรณีที่บริษัทฯ สูญเสียบุคลากรดังกล่าว และอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าผู้บริหารที่มีความสามารถจะคงอยู่กับบริษัทฯ ตลอดไป

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้จัดทำแผนสรรหาผู้สืบทอด (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งเป็นตำแหน่งที่สำคัญในบริษัทฯ เนื่องจากเป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานทั้งหมดรวมถึงการดูแลบริหารจัดการด้านการเงิน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ และในปัจจุบันการพิจารณาแต่งตั้ง GSA และการเข้าทำสัญญาของสายการบินจะพิจารณาคัดเลือกผู้ให้บริการ GSA จากความสามารถ เครื่องข่ายการให้บริการ ประสบการณ์ และความชำนาญในอุตสาหกรรม

โดยเป็นการคัดเลือกจากการยื่นข้อเสนอ (proposal) หรือกระบวนการเสนอราคา (bidding process) ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้มีการพึ่งพิงผู้บริหารรายใด รายหนึ่งในการจัดหาสัญญาเป็นหลัก นอกจากนี้ ในขั้นตอนการปฏิบัติงานทีมทำงานในแต่ละประเทศ (Country Team) จะเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการ ดำเนินการด้าน การขาย และปฏิบัติการให้กับ สายการบิน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยง ดังกล่าวเป็นอย่างดีโดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดึงดูด พัฒนา และรักษาพนักงานที่มีคุณภาพ และมีทักษะ โดยการกำหนดค่าตอบแทน และโครงสร้างเงินเดือน ที่สามารถแข่งขันได้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจ้างใจ และรักษาพนักงานของบริษัทฯ ไว้โดยการสร้าง บรรยากาศที่ดีในการทำงาน รวมถึงสร้าง วัฒนธรรมการทำงานเป็นทีม และมีระบบคอย สนับสนุนพนักงานทุกคนเป็นอย่างดี ปัจจุบัน ทีมผู้บริหารหลัก และ Country Manager ซึ่งเป็น ผู้มีส่วนสำคัญ ในด้านปฏิบัติการในแต่ละประเทศ อยู่กับบริษัทฯ มานานเกินกว่า 10 ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งรวมถึง หลักเกณฑ์สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญ เพื่อรองรับ การเติบโต ของบริษัทฯ ในอนาคต

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจของสายการบิน ภายใต้ปัจจัยต่าง ๆ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนขายระวาง สิ้นค้าสายการบิน โดยดำเนินงานด้านการขาย การทำการตลาด และการขายพื้นที่ระวางสินค้าของ สายการบินที่บริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นตัวแทน ด้วยเหตุนี้ธุรกิจของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับ การให้บริการของสายการบิน และขนาดของพื้นที่ ระวางสินค้าเครื่องบิน ทั้งนี้ สายการบินอาจมี ฟ้าการเปลี่ยนแปลงกำหนดการเดินทาง เส้นทาง และ ปริมาณของพื้นที่ระวางสินค้า เช่น การลดจำนวน

เที่ยวบิน การเปลี่ยนแปลงขนาดเครื่องบินซึ่งกระทบ ต่อขนาดพื้นที่ระวางสินค้า หรือการปิดดำเนินการ ในบางประเทศจากการที่ไม่ได้รับผลตอบแทนที่ดี รวมถึงในกรณีที่สายการบินไม่ต้องการต่อสัญญา หรือยกเลิกสัญญากับทางบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อ ด้านลบอย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของ บริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยง ดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้เข้าทำสัญญาเป็นตัวแทน ขายระวางสินค้าจากสายการบินที่หลากหลาย ในหลายประเทศที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ และ ให้บริการในเส้นทางที่แตกต่างกัน โดยปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นตัวแทนของสายการบินกว่า 20 สายการบิน ในขณะที่บริษัทฯ ยังรักษาความสัมพันธ์ที่ดี กับสายการบินชั้นนำเพื่อโอกาสในการขยาย เส้นทางสายการบินใหม่ ๆ อยู่เสมอ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของสายการบินเพียงบางรายอาจ ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานเพียงบางส่วน เท่านั้น

7. ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศ

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการขายระวาง ขนส่งสินค้าทางอากาศ โดยต้นทุนค่าระวางขนส่ง สินค้าทางอากาศเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าระวางขนส่งสินค้าทาง อากาศเท่ากับ 6,148.4 ล้านบาท 6,136 ล้านบาท และ 4,302.5 ล้านบาท หากบริษัทฯ เผชิญสภาวะ ความผันผวนของค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศ อาจส่งผลกระทบต่อ การบริหารต้นทุนของบริษัทฯ ได้ โดยความผันผวนของค่าระวางขนส่งสินค้า ทางอากาศขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยซึ่งอยู่นอกเหนือ การควบคุมของบริษัทฯ อาทิเช่น ราคาน้ำมันที่ เพิ่มขึ้นสูงขึ้น ปัจจัยด้านฤดูกาล การเปลี่ยนแปลงของ อุตสาหกรรม รวมไปถึงอุปสงค์ และอุปทานของ

การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ เนื่องจากสายการบินอาจเรียกเก็บค่าบริการเพิ่มขึ้นในช่วงที่มีความต้องการขนส่งสินค้าสูง อาทิเช่น ในช่วงฤดูการท่องเที่ยว ที่มีความต้องการขนส่งสินค้าสูงขึ้น อาจส่งผลให้ค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศมีการปรับตัวสูงขึ้นเช่นกัน นอกจากนี้ ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยธรรมชาติหรือโรคระบาดทั่วโลก อาจส่งผลกระทบต่อทั้งต้นทุนค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศ และปริมาณระวางขนส่งสินค้า ของสายการบินด้วยเช่นกัน ด้วยเหตุนี้ ความผันผวนของค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศ อาจส่ง ผลกระทบ ในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาโดยการพัฒนารูปแบบการขายที่หลากหลาย ตัวอย่างเช่น การขายพื้นที่ระวางสินค้ารูปแบบพื้นที่บล็อก (Block space) ให้กับลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ กำหนดอัตราราคา และปริมาณการขนส่งกับลูกค้าล่วงหน้าตลอดทั้งปี หรือการขายระวางสินค้าโดยการยื่นเสนอราคา (Tender basis) สำหรับลูกค้าที่มีปริมาณขนส่งจำนวนมากตลอดทั้งปี หรือช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการเจรจากับสายการบินเพื่อกำหนดอัตราค่าระวางสินค้าสายการบินเพื่อยื่นเสนอราคาขาย ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุน อัตราค่าอะไร และปริมาณการขนส่งล่วงหน้าตลอดทั้งปี ประกอบกับที่บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการบริหารจัดการส่วนต่างของราคาขายต่อต้นไม่ให้เป็นไปตามค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศ นอกจากนี้ ในบางกรณีที่มีการแข่งขันในอุตสาหกรรมสูง หรือค่าระวางขนส่งสินค้ามีความผันผวนอย่างมาก บริษัทฯ อาจดำเนินการเจรจากับสายการบินเพื่อจลดต้นทุนของสายการบิน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดและสามารถรักษาอัตรากำไร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไว้ได้

8. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการดำเนินธุรกิจในตลาดหลายประเทศ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ใน 8 ประเทศ และเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีนทั่วภูมิภาคเอเชีย ในฐานะที่เป็นตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน โดยบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากสกุลเงินตราต่างประเทศในแต่ละประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปประกอบธุรกิจ เนื่องมาจากรายได้ของบริษัทฯ มาจากการดำเนินธุรกิจโดยใช้สกุลเงินท้องถิ่นเป็นหลัก ในขณะที่ต้นทุนของบริษัทฯ ซึ่งโดยหลักคือต้นทุนค่าระวางขนส่งสินค้าของสายการบินจะดำเนินการโดยใช้ทั้งสกุลเงินท้องถิ่นและสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ขึ้นอยู่กับแนวปฏิบัติของสายการบิน ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีกำไร และขาดทุนซึ่งเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ดี ความผันผวนของแต่ละสกุลเงินจะขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจในแต่ละประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี ดังนั้น ในการกำหนดราคาขายสำหรับลูกค้าเป็นสกุลเงินท้องถิ่น บริษัทฯ จะพิจารณาการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการกำหนดราคาขายด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีระยะเวลาในการชำระต้นทุน ค่าบริการไม่เกิน 30 วัน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของสกุลเงินต่างประเทศ



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ และสามารถบริหารจัดการให้เติบโตอย่างมั่นคง และเป็นที่ยอมรับในสังคม บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัทฯ ในทุกด้าน

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ รวมทั้งสร้างคุณค่าร่วมแก่สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างมั่นคงขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.1 นโยบาย และเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.1.1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่สัญญา ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งยังส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ดังนี้

3.1.1.1 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ และผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงมีการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเหมาะสม และเป็นธรรม ตลอดจนการปฏิเสศพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม



3.1.1.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ภายใต้หลักพื้นฐานทางจริยธรรม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทาง เพื่อรักษาคุณภาพของการดำเนินงานทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคมด้วย

3.1.1.3 การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในระดับท้องถิ่น ระดับประเทศ และระดับภูมิภาค รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นสากล โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามให้อยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และต้องไม่มีส่วนรู้เห็น ช่วยเหลือหรือกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

3.1.1.4 การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามให้อยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และต้องไม่มีส่วนรู้เห็น ช่วยเหลือ หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัทรัพย์สินทางปัญญา

3.1.1.5 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในองค์กรใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสม และเพียงพอ และเกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงสื่อสาร ให้ความรู้ สนับสนุน และสร้างจิตสำนึกแก่พนักงาน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในการบริหารการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด แก่องค์กร

3.1.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริม และปลูกฝังจิตสำนึก ค่านิยม และทัศนคติให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดเป็นระเบียบข้อบังคับในการทำงาน และบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน และตระหนักถึงความสำคัญกับการทำธุรกรรมกับบุคคล และบริษัทฯ ภายนอก ด้วยการกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกให้ทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ไม่นำพาไปสู่การทุจริตทุกรูปแบบ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียน โดยมุ่งหวังให้พนักงานทุกคนร่วมกัน สอดส่องดูแลการปฏิบัติงานภายในองค์กร หรือร้องเรียนในกรณีที่พบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณในการทำธุรกิจตามนโยบายจรรยาบรรณของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ถูกต้อง โปร่งใส เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานจะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม และคาดหวังว่าพนักงานของบริษัทฯ จะต้องประพฤติตนอย่างมีอาชีพด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้อง พนักงาน การดำเนินงาน และทรัพย์สินต่างๆ จากความเสี่ยงที่เกิดจากการประพฤติที่ขัดต่อนโยบาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจ และการทุจริตต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือมูลค่าของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ ไม่ยินยอมให้มีการกระทำผิด และการทุจริตเกิดขึ้นในบริษัทฯ และจะพิจารณาลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดหรือกระทำการทุจริต

3.1.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญในการเคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชน โดยการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายสิทธิมนุษยชน โดยมีนโยบายดังนี้

3.1.3.1 สนับสนุน และเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตราดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน และละเว้นการร่วมกระทำผิด อันอาจก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนทั้งโดยทางตรง และทางอ้อม รวมถึงการจัดให้มีการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

3.1.3.2 ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในธุรกิจของตน และกระตุ้น ให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล โดยความรับผิดชอบของธุรกิจด้านสิทธิมนุษยชนยังครอบคลุมไปถึงบริษัทฯ ในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชน และปลูกฝังจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

3.1.3.3 บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบด้วยตนเองอย่างสุดความสามารถ ซื่อสัตย์ สุจริต เทียบธรรม ยึดมั่นในคุณธรรม ไม่มอบหมายหน้าที่ของตนให้กับบุคคลใดบุคคลหนึ่งทำแทน ไม่ว่าจะทางตรงหรืออ้อม เว้นแต่จะเป็นการจำเป็นหรือเพื่อความสะดวกรวดเร็วในงานที่ไม่ต้องใช้ความสามารถเฉพาะตน

3.1.3.4 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามสายบังคับบัญชา รับคำสั่ง และรับผิดชอบโดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาของตน ไม่ข้ามสายการบังคับบัญชาหากไม่มีความจำเป็น หลีกเลี่ยงการวิพากษ์วิจารณ์ผู้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงานที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลนั้นหรือต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯ จะเปิดโอกาส และเปิดใจรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงานอย่างมีสติ ปราศจากอคติ และรับฟังด้วยเหตุ และผล

3.1.3.5 บุคลากรของบริษัทฯ สามารถใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกของบริษัทฯ ในหน้าที่อย่างเต็มที่ ห้ามใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกไปในการอื่นนอกจากการปฏิบัติหน้าที่หรือสวัสดิการที่ตนมีสิทธิโดยชอบ

3.1.3.6 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องมีกายภาพเหมาะสมต่อกาลเทศะ และประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงาน ธรรมเนียมท้องถิ่น โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

3.1.3.7 บุคลากรของบริษัทฯ สามารถใช้ชื่อ และตำแหน่งของตนเพื่อเรียกรายเงินเพื่อการกุศลที่บริษัทฯ เป็นผู้จัด แต่ห้ามใช้ชื่อของบริษัทฯ หรือตำแหน่งในบริษัทฯ ในการเรียกรายเงินเป็นการส่วนตัว ไม่ว่าจะด้วยวัตถุประสงค์ใด

3.1.3.8 บุคลากรของบริษัทฯ ควรให้ความร่วมมือในกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้นเพื่อสร้างความสามัคคีช่วยเหลือเกื้อกูลกัน รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัทฯ จัดขึ้น

3.1.3.9 ห้ามบุคลากรของบริษัทฯ กระทำการที่ก่อความเดือดร้อน รำคาญ ห้ามบุคลากรของบริษัทฯ กระทำการที่ก่อความเดือดร้อน รำคาญ บั่นทอนกำลังใจผู้อื่น ก่อให้เกิดความเป็นปฏิกิริยา หรือรบกวนการปฏิบัติงานที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศไม่ว่าต่อบุคลากรของบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อธุรกิจ

3.1.4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามหลักคุณธรรม และจริยธรรมที่ดีของกิจการ และยังช่วยเสริมสร้างกิจการให้เกิดความมั่นคง และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติ ดังนี้

3.1.4.1 บริษัทฯ เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนตามกฎหมายแรงงานโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สมรรถภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน

3.1.4.2 บริษัทฯ ให้โอกาสบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยจัดผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงกระตุ้นในการทำงาน ทั้งในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัทฯ อีกทั้งให้โอกาสบุคลากรของบริษัทฯ ศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระดับอุดมศึกษา และการอบรมทั้งระยะสั้น และระยะยาว

3.1.4.3 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด และเกื้อหนุนให้พนักงานมีความสุขในการดำเนินชีวิตของตนเองและครอบครัว

3.1.4.4 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือ การกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

3.1.5 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า และผู้บริโภค

บริษัทฯ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าซึ่งเป็นผู้ที่ใช้บริการจากบริษัทฯ ด้วยราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ และมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติ ดังนี้

3.1.5.1 บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า คุณภาพ และมาตรฐานของบริการ และมุ่งมั่นพัฒนาบริการด้าน โลจิสติกส์ให้ครบวงจร บริการรวดเร็ว มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บุคลากรของบริษัทฯ ต้องทุ่มเทเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเต็มที่ ด้วยราคาที่เหมาะสมเหตุผล เงื่อนไขที่เป็นธรรม กั้นต่อสถานการณ์ และมีคุณภาพ

3.1.5.2 บริษัทฯ ต้องไม่ทำการใดอันเป็นการหลอกลวงหรือโฆษณาเกินจริงในคุณภาพบริการของบริษัทฯ

3.1.5.3 บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการติดต่อสื่อสารกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

3.1.5.4 บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีชอ

3.2 นโยบาย และเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.2.1 นโยบาย และแนวทางปฏิบัติด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยใส่ใจในความปลอดภัย และสุขอนามัยของบุคลากรของบริษัทฯ และชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ บริษัทฯ มุ่งส่งเสริม และปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของทุกคน รวมทั้งชุมชน และสังคมโดยรวม บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้ของสิ้นเปลือง โดยมีนโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อม ดังนี้

3.2.1.1 บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย โดยจะจัดให้มีข้อมูลของพื้นที่ระวางสินค้าที่ถูกต้อง นำเชื่อถือ รวดเร็ว และบริหารระวางการขนส่งสินค้าเพื่อให้การขนส่งสินค้าทางอากาศมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดในการใช้เชื้อเพลิง

3.2.1.2 บริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง และต่อเนื่อง กับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อม และพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนายั่งยืน

3.2.1.3 บริษัทฯ จะคำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด สนับสนุนการลดการใช้พลังงาน และทรัพยากร

3.2.1.4 บริษัทฯ ดำเนินการ และควบคุมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกินกว่าที่มาตรฐานกำหนดไว้ และออกแบบ และพัฒนากระบวนการบริการ การใช้เครื่องจักร อุปกรณ์สำนักงานที่ไม่ก่อให้เกิดมลพิษ และ/หรือ ลดมลพิษโดยให้ครอบคลุมเรื่องน้ำเสีย ฝุ่น ก๊าซ รวมทั้งของเสียต่างๆ

3.2.1.5 บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญกับการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม และทางอ้อมอื่นๆ จากการใช้พลังงานภายในองค์กร โดยลดการใช้พลังงานที่อาจก่อให้เกิดความความร้อน และไอน้ำ เช่น เครื่องปรับอากาศ การเดินทางโดยยานพาหนะ เป็นต้น

3.2.1.6 บริษัทฯ มีแผนการจัดทำบัญชีและรายงานข้อมูลการปล่อย การดูดซับ และการกักเก็บปริมาณก๊าซเรือนกระจก ซึ่งครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม จากการใช้พลังงาน และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ อีกทั้งมีการทวนสอบโดยหน่วยงานอิสระภายนอกเป็นประจำทุกปี รวมถึงจัดทำมาตรฐานการจัดทำ และรายงานโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากลหรือเทียบเท่า และบูรณาการมาตรฐานดังกล่าวเข้ากับระบบเครื่องมือจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก เพื่อการประเมินปริมาณ และวิเคราะห์แนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากล

ทั้งนี้ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง หมายถึง การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากพื้นที่ปฏิบัติการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมการเผาไหม้ที่ส่งผลให้เกิดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ มีเทน ไนตรัสออกไซด์ ฟลูออรีนต ตลอดจนการรั่วซึมหรือรั่วไหลของก๊าซ การรั่วไหลของก๊าซ การเผาไหม้ และก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการต่างๆ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม หมายถึง การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงาน การซื้อไฟฟ้า การก่อให้เกิดความร้อนและไอน้ำจากภายในองค์กร การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ หมายความว่า การขนส่งวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ การเดินทางสัญจรโดยยานพาหนะต่างๆ ของพนักงาน

โดยบริษัทฯ คาดว่าจะจัดทำบัญชี และรายงานข้อมูลการปล่อย การดูดซับ และการกักเก็บปริมาณก๊าซเรือนกระจกแล้วเสร็จ และจะดำเนินการให้มีการสอบทานจากหน่วยงานอิสระ ตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป

3.2.1.7 มีนโยบายในการลดการเกิดขยะหรือของเสีย และให้ความร่วมมือในการกำจัดขยะหรือของเสียด้วยวิธีการที่ถูกต้อง

3.2.2 นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมในการดูแลสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เป็นองค์กรที่อยู่ในสังคมโดยไม่แยกขาดจากสังคม บริษัทฯ ย่อมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบในการพัฒนา และคืนกำไรสู่ชุมชน และสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม บริษัทฯ ถือเป็นหน้าที่ และเป็นนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชน และสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการเชื่อมโยงระหว่างกระบวนการพัฒนาสังคม ชุมชน กับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาสให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็ง พึ่งพาตนเองได้ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

3.2.2.1 บริษัทฯ มุ่งที่จะทำความเข้าใจ สื่อสารกับสังคมถึงสถานะ และข้อเท็จจริงในการดำเนินงานของบริษัทฯ ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม และความรับผิดชอบต่อสังคมในสิ่งแวดล้อม โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่อาจเปิดเผยได้ ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไปอย่างทันสถานการณ์

3.2.2.2 บริษัทฯ จะปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัทฯ ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีเจตจำนงเดียวกันกับบริษัทฯ ในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นผู้นำในการส่งเสริมการใช้ และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง

3.2.2.3 บริษัทฯ มีความประสงค์ในการคืนกำไรส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ กิจกรรมที่จะกระทำต้องเป็นกิจกรรมที่เหมาะสม สร้างประโยชน์ให้กับชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อมได้จริง หากเลือกใช้การบริจาค จะต้องตรวจสอบข้อมูลผู้รับบริจาค เพื่อให้แน่ใจว่านำไปใช้เพื่อการกุศลอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ต่อประโยชน์อย่างแท้จริง และการบริจาคต้องมีเอกสารหลักฐาน

3.2.3 การปรับกระบวนการด้านธุรกิจให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ นำแนวคิดในการรับผิดชอบต่อสังคมมาปรับใช้ และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์ ความสามารถในการแข่งขันต่อธุรกิจ และสังคม ดังนี้

3.2.3.1 สำรวจกระบวนการต่างๆ ของธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันว่า ก่อให้เกิดความเสี่ยง หรือ มีผลกระทบในทางลบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม หรือไม่ อย่างไร และศึกษาหาแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ ดังกล่าว รวมทั้งศึกษา พิจารณา และวิเคราะห์กระบวนการทำงานอย่างละเอียด และครอบคลุมทุกด้าน เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจ

3.2.3.2 ให้คำแนะนำแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ค้นพบซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อกระตุ้นให้ธุรกิจ และผู้ประกอบการรายอื่นได้ปฏิบัติตาม

3.2.3.3 วิเคราะห์แนวทางแก้ไขปัญหา ตลอดจนพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา เพื่อสร้างโอกาสในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ และบริการใหม่ เพื่อความเจริญเติบโตควบคู่การสร้างผลกำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน

3.3 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.3.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งคำนึงถึงการบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีแนวทางในการส่งเสริมความยั่งยืนของห่วงโซ่คุณค่าด้วยการดำเนินธุรกิจหลัก ควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ทั้งในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ สร้างสังคม และรักษาสมดุลของสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ กิจกรรมหลัก (Main Activities) ในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

กิจกรรมหลัก	รายละเอียด
การจัดหาบริการ	<ul style="list-style-type: none">• บริษัทฯ มีการศึกษาความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน และอนาคต เพื่อหาเส้นทางการส่งสินค้าทางอากาศที่ลูกค้ามีความต้องการจะใช้บริการ
	<ul style="list-style-type: none">• บริษัทฯ พิจารณาความต้องการ และเมื่อมีการเปิดยื่นประมูลเป็นตัวแทน ก็จะเข้ายื่นประมูลเข้าเป็นตัวแทนสายการบินในในการขายพื้นที่ระวางสินค้าสายการบิน
	<ul style="list-style-type: none">• บริษัทฯ ทำสัญญาเป็นตัวแทนสายการบินในหลายประเทศในเอเชีย และเป็นตัวแทนสายการบินหลายรายในหลายเส้นทางการบินเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และลดความเสี่ยงการพึ่งพิงสายการบินรายเดียว
การให้บริการแก่ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">• บริษัทฯ เสนอบริการ และราคาของระวางสินค้าสายการบินให้แก่ตัวแทนบริหารจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ให้เหมาะสมต่อความต้องการของลูกค้า
	<ul style="list-style-type: none">• บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเข้าติดต่อ และให้บริการลูกค้าโดยบริษัทฯ จะมีแนวทางในการปฏิบัติรับจองระวางสินค้า การประสานงานติดตามสินค้า ที่จะให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และคาดว่าจะทำให้การขายระวางสินค้าดีขึ้น
การตลาด	<ul style="list-style-type: none">• บริษัทฯ ทำการตลาดในนามของสายการบินที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนโดยมีการศึกษาความต้องการของลูกค้า และแจ้งให้สายการบินทราบถึงความต้องการ
	<ul style="list-style-type: none">• บริษัทฯ ทำการวางแผนการตลาดให้มีความเหมาะสม และร่วมมือกับสายการบินที่บริษัทฯ เป็นตัวแทน
การบริการหลังการขาย	<ul style="list-style-type: none">• บริษัทฯ ให้ความสำคัญในความพึงพอใจต่อการบริการอย่างสูงสุดโดย บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถติดต่อเพื่อให้ข้อเสนอแนะหลังการให้บริการได้ เพื่อให้สามารถตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าได้ในอนาคต



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจด้วยกิจกรรมสนับสนุน (Support Activities) ควบคู่ไปกับกิจกรรมหลัก เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพของกิจกรรมหลัก และขับเคลื่อนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ ดังต่อไปนี้

กิจกรรมหลัก	รายละเอียด
การบริหารทรัพยากรบุคคล	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ จะจัดหาทรัพยากรบุคคลโดยคำนึงถึงเหมาะสมต่อหน้าทำงาน พิจารณาค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางธุรกิจอื่นๆ ได้ ตลอดจนมีการจัดอบรมที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมกับตำแหน่งที่ทำงาน เพื่อให้การดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมมีประสิทธิภาพสูงสุด
การจัดซื้อจัดจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดจ้างการบริการที่มีคุณภาพ มาตรฐาน และราคาที่เหมาะสม รวมถึงความโปร่งใสในการจัดจ้าง
การเงิน และการบัญชี	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความถูกต้องครบถ้วน และความทันเวลา ของการปฏิบัติงานด้านการเงิน และบัญชี รวมถึงการคำนึงถึงการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสม เพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานของกิจการที่ถูกต้องเหมาะสม

3.3.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าทั้งภายใน และภายนอกบริษัทฯ เพื่อ กำหนดแนวทางในการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของบริษัทต่อความคาดหวัง
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และ นักวิเคราะห์	<ul style="list-style-type: none"> • การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การนำเสนอรายงานประจำปี • การนำเสนอผลการดำเนินงาน รายไตรมาส • การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ผ่านระบบแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • การจัดประชุมนักวิเคราะห์ • กิจกรรมบริษัทจดทะเบียน พบนักลงทุน • การรับข้อร้องเรียน และความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ มีผลประกอบการ และฐานะการเงินที่ดี พร้อมทั้งมีความสามารถในการทำกำไรที่เพิ่มขึ้น • บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน • การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน • ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนได้รับข้อมูล ของบริษัทฯ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเหตุการณ์ โปร่งใส • การบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ และมีประสิทธิภาพ • การจ่ายเงินปันผลเมื่อบริษัทฯ มีผลดำเนินงานดี 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ สร้างความสามารถในการแข่งขัน และพัฒนาศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจรวมถึงความสามารถในการทำกำไรอย่างต่อเนื่อง • บริษัทฯ มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจเป็นประจำ • บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด • บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส • บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบ เป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ • บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลที่ชัดเจน และเหมาะสม

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของบริษัทต่อความคาดหวัง
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และปัญหาในการทำงานของพนักงาน ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน การประเมินความพึงพอใจของพนักงาน การฝึกอบรม การจัดงานสัมมนา และกิจกรรมสำหรับพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน รวมถึงการตอบสนอง และการหาแนวทางแก้ไขต่อปัญหาที่เกิดขึ้นในการทำงาน ค่าตอบแทนที่ได้รับ มีความเหมาะสมและมีความเป็นธรรม โอกาส และความก้าวหน้าในอาชีพ รวมถึงความมั่นคงในหน้าที่การงาน การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยใน และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานมีความเพียงพอ และอยู่ในสภาพที่เหมาะสมพร้อมใช้งาน การจัดการบุคลากร และพัฒนาทักษะผ่านการสัมมนา การอบรม หรือ กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาทักษะของบุคลากรในองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และปัญหาในการทำงานของพนักงาน รวมถึงดำเนินการหาแนวทาง การปรับปรุงแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมโดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับตำแหน่ง และศักยภาพของพนักงาน บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานผลงานภายใต้กระบวนการประเมินผลที่มีมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และเคารพในสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ มีแนวทาง และแนวปฏิบัติในการบริหาร และจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และปลอดภัย บริษัทฯ จัดการอบรมส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะในการทำงาน และส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในอาชีพ



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของบริษัทต่อความคาดหวัง
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> • การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และปัญหาของลูกค้า • การสำรวจ และประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทฯ • การเข้าพบลูกค้า หรือ การติดต่อสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> • การให้บริการมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่กำหนด • การแก้ปัญหาอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพเมื่อเกิดข้อปัญหา • ความเหมาะสม และเป็นธรรมของราคาการให้บริการ • การให้ข้อมูลเกี่ยวกับการให้บริการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว และเป็นปัจจุบัน • การไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ได้จากการดำเนินธุรกิจ และให้ถือว่าข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับ 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพในการให้บริการแก่ลูกค้า ตั้งแต่การให้ข้อมูลที่ถูกต้อง และทันสมัย ตลอดจนการรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และการแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นอย่างทันเวลาที่ • บริษัทฯ มีนโยบาย ในการกำหนดราคาของการให้บริการอย่างเป็นธรรม ซึ่งเป็นราคาที่เหมาะสมกับคุณภาพการให้บริการของบริษัทฯ • บริษัทฯ มีจรรยาบรรณในการรักษาความลับของข้อมูลลูกค้าอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้เข้าถึงข้อมูลได้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้อง



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของบริษัทต่อความคาดหวัง
<p>ลูกค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อซื้อสินค้าหรือการใช้บริการจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง • การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า • การจัดประชุม สัมมนา หรือกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นระหว่างบริษัทฯ และลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • การปฏิบัติตามสัญญา และการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างโปร่งใสเป็นธรรม และเท่าเทียม • การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และตรงตามระยะเวลาที่ได้ตกลงร่วมกัน • การรักษาความลับ ไม่เปิดเผยข้อมูลลูกค้าที่ได้จากการดำเนินธุรกิจ • การร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาบริการให้ตรงตามความต้องการ 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจ และเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ ที่ได้ตกลงร่วมกับลูกค้า และปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเท่าเทียม • บริษัทฯ มีจรรยาบรรณในการรักษาความลับของข้อมูลลูกค้าอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้เข้าถึงข้อมูลได้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้อง • บริษัทฯ ให้ข้อมูลตามความต้องการของผู้ใช้บริการกับลูกค้าเพื่อให้สามารถประเมินความต้องการของผู้ใช้บริการได้อย่างถูกต้อง และสนองความต้องการของผู้ใช้บริการได้อย่างแม่นยำ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของบริษัทต่อความคาดหวัง
สังคม และชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม • การจัดกิจกรรมเพื่อให้บริษัทฯ เข้าไปมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชนและสังคม • การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และปัญหาผ่านช่องทางต่างๆของบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> • การปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน และเคร่งครัด • การลดผลกระทบในด้านลบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม • การมีส่วนร่วมในการสนับสนุนความเป็นอยู่ และ สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ให้แก่สังคม และชุมชน • บริษัทฯ จะสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนโดยรอบสถานประกอบการของ บริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน • บริษัทฯ คำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม และสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด • บริษัทฯ มีนโยบายการสำรวจกระบวนการต่างๆ ของบริษัทฯ ว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือ มีผลกระทบในทางลบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมหรือไม่ • บริษัทฯ มีความตั้งใจในการค้นหาส่วนหนึ่ง เพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคม และ สิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

หัวข้อนี้เป็นคำอธิบาย และการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดที่ผ่านมา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 และการประเมินโดยฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อโอกาสและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

เนื่องจาก ในระหว่างปี 2564 ถึงปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างเพื่อเตรียมความพร้อมในการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทฯ ดำเนินการซื้อหุ้นของบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจ GSA ในภูมิภาคเอเชีย จากกลุ่มผู้ถือหุ้นและดำเนินการให้บริษัทฯ มีสถานะเป็น Operating Holding สำหรับกลุ่มธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน (GSA) ของกลุ่มบริษัท ทริฟิลา โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

โดยในหัวข้อนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 เพื่อแสดงให้เห็นถึงผลกระทบของเหตุการณ์หรือรายการที่มีนัยสำคัญต่อข้อมูลทางการเงินในอดีตของบริษัทฯ เสมือนว่าเหตุการณ์หรือรายการเกิดขึ้น ณ วันที่ระบุไว้เพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าว โดยสมมติฐานของการปรับปรุงข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนจะระบุไว้ในหมายเหตุประกอบการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ทั้งนี้ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนเป็นข้อมูลที่ได้รับเชื่อมั่นจากผู้สอบบัญชี แต่ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนอาจไม่ได้เป็นเครื่องชี้วัดผลการดำเนินงานซึ่งเกิดขึ้นจริง เนื่องจากข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนถูกจัดทำขึ้นโดยอาศัยสมมติฐานเสมือนว่าเหตุการณ์หรือรายการดังกล่าวเกิดขึ้น ณ เวลานั้นๆ อีกทั้งมิได้มีการตรวจสอบพื้นฐานของข้อมูลทางการเงินดังกล่าวเป็นการเฉพาะ ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงนโยบายทางบัญชี และสมมติฐานที่ใช้ในการปรับปรุงข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

งบการเงินของบริษัทฯ ที่ปรากฏในส่วนอื่นของเอกสารนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชีพ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชีพ.ศ. 2547 รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี โดยจำนวนเงิน (รวมถึงจำนวนที่เป็นอัตราร้อยละ) อาจมีการปิดเศษเพื่อความสะดวกสำหรับการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนั้นมิวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประกอบในเอกสารฉบับนี้เพื่อแสดงให้เห็นถึงผลกระทบของเหตุการณ์หรือรายการที่มีนัยสำคัญต่อข้อมูลทางการเงินในอดีตของบริษัทฯ เสมือนว่าเหตุการณ์หรือรายการเกิดขึ้น ณ วันที่ระบุไว้เพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าว



คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการในส่วนนี้มีข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward Looking Statement) ซึ่งสะท้อนความเห็นของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน ต่อเหตุการณ์ และผลประกอบการทางการเงินในอนาคต ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานจริงของบริษัทฯ อาจแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากผลการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ อันเนื่องจากปัจจัยบางประการ ซึ่งรวมถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้

4.1 การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

4.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน (Cargo General Sales Agent หรือ Cargo GSA (“GSA”)) ให้แก่สายการบินชั้นนำกว่า 20 สายการบินใน 8 ประเทศและเขตบริหารพิเศษทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศสิงคโปร์ ประเทศเวียดนาม เขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศมาเลเซีย ประเทศกัมพูชา และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และบริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจบริการให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารความสัมพันธ์กับสายการบินและให้คำแนะนำด้านการประกอบธุรกิจ GSA (“Freight Management”) แก่บริษัทพันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศอินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจให้บริการอื่นโดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจัดหาทรัพยากรบุคคลากร รวมทั้งยานพาหนะและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริการแก่ผู้ให้บริการภาคพื้นท่าอากาศยาน (Ground Handler) ของท่าอากาศยานชางงี (Changi Airport) ประเทศสิงคโปร์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า ได้แก่ ANA-SG ที่ประกอบธุรกิจขนส่งพัสดุสินค้าแบบเร่งด่วนออกจากสิงคโปร์ซึ่งธุรกิจดังกล่าวไม่ได้เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ และรับรู้รายได้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า

ในระหว่างปี 2564 ถึงปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างเพื่อเตรียมความพร้อมในการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (“การปรับโครงสร้างบริษัทฯ เพื่อ IPO”) โดยบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นของบริษัทฯ ย่อยทั้งหมดซึ่งประกอบธุรกิจ GSA จากกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อประกอบการอธิบายข้อมูล

ทางการเงินของโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน ข้อมูลทางการเงินรวมของบริษัทฯ ในส่วนนี้จึงอ้างอิงจากข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 และข้อมูลทางการเงินรวม (ตรวจสอบ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

4.1.2 หลักเกณฑ์การนำเสนอการเงิน

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ ซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของ บริษัทฯ ไปถือปฏิบัติ บริษัทฯ เปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐาน และประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

4.1.3 ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้มีผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานบริษัทฯ ในอดีต และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

โรคโควิด-19

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เริ่มขึ้นเมื่อปลายปี 2562 ส่งผลให้เศรษฐกิจไทย และเศรษฐกิจโลกหยุดชะงัก และชะลอตัวอย่างมีนัยสำคัญ ในปี 2563 หน่วยงานรัฐบาลของแต่ละประเทศได้กำหนดมาตรการป้องกันหลายประการเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และผลกระทบต่อสาธารณสุข ซึ่งรวมถึงการจำกัดการเดินทางของประชาชนทั้งใน และระหว่างประเทศ โดยกฏระเบียบดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อปริมาณผู้โดยสาร จำนวนเที่ยวบินโดยสาร และเส้นทางการบินลดลงเป็นอย่างมาก และในปี 2564 สายการบินโดยสาร (Passenger Airline) บางสายได้เปลี่ยนมาให้บริการขนส่งสินค้าเพื่อตอบสนองต่ออุปทานขนส่งสินค้าที่ขาดหายไป และเพื่อสนับสนุนธุรกิจของสายการบินให้สามารถดำเนินต่อไปได้

ในขณะเดียวกัน อุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางเรือก็ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกัน โดยเฉพาะการประสบปัญหาการขาดแคลนของแรงงานที่ทำเรือขนส่งสินค้า สถานการณ์ความแออัดของท่าเรือ และการขาดแคลนของตู้คอนเทนเนอร์ ส่งผลให้ค่าระวางขนส่งสินค้าทางเรือปรับตัวสูงขึ้น และความต้องการในการขนส่งสินค้าทางอากาศเพิ่มสูงขึ้น เช่นกัน

บริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าทางอากาศ จึงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดยจำนวนเที่ยวบินที่บริษัทฯ สามารถขายระวางสินค้าสำหรับเส้นทางการบินออกนอกประเทศมีจำนวนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาด

ของ โครonavirus-19 และปฏิบัติตามมาตรการควบคุมการระบาดของหน่วยงานรัฐบาลของแต่ละประเทศกำหนด บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการจัดหาระวางสินค้าสายการบินจากการให้บริการเที่ยวบินเช่าเหมาลำ (Chartered Flight) เพื่อเพิ่มอุปทานสำหรับการขายระวางสินค้าสายการบิน โดยในช่วงปี 2564 - 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายระวางสินค้าซึ่งให้บริการผ่านเที่ยวบินเช่าเหมาลำ (Chartered Flight) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 16.0 ถึง 21.0 ของรายได้จากการให้บริการรวม และเหลือเพียงสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.3 ของรายได้จากการให้บริการรวมในปี 2566

ทั้งนี้ ภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เริ่มคลี่คลายลงในปี 2565 หน่วยงานรัฐบาลในหลายประเทศได้มีการยกเลิกมาตรการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการลดการจำกัดการเดินทางของประชาชนทั้งใน และระหว่างประเทศ ซึ่งส่งผลให้ปริมาณผู้โดยสาร จำนวนเครื่องบิน และเส้นทางการบินฟื้นตัวกลับมา

อุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า อาจได้รับผลกระทบจากอุตสาหกรรม และการแข่งขันในตลาด ซึ่งอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางอากาศเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีผู้ให้บริการหลายราย อีกทั้งการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศสามารถทดแทนด้วยการขนส่งสินค้าทางเรือ เป็นต้น บริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้าจึงจำเป็นต้องรักษาฐานลูกค้าด้วยอัตราค่าบริการที่สามารถแข่งขันได้ การให้บริการที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ และให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าได้อย่างทันท่วงที นอกจากนี้ ในฐานะตัวแทนของสายการบิน บริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้าจำเป็นต้องปรับตัวเองให้สอดคล้องกับข้อกำหนดต่างๆ ของสายการบิน และเสนอระดับการให้บริการที่สูง และมีมาตรฐานเพื่อรักษาความสัมพันธ์กับสายการบินรวมถึงโอกาสในการเข้าทำสัญญาใหม่กับสายการบินต่างๆ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้าอาจเผชิญกับการแข่งขันจากทั้งจากผู้ให้บริการในประเทศและต่างประเทศ และอาจมีผู้เล่นรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมเพิ่มเติม ดังนั้น บริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้าอาจจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การขายเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราค่าบริการ และปริมาณการขายของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า

ฤดูกาล

การขนส่งสินค้าทางอากาศได้รับผลกระทบจากฤดูกาล ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่นกัน ในช่วงเทศกาล อาทิ วันคริสต์มาส วันปีใหม่ และเทศกาลตรุษจีน ซึ่งมีปริมาณการจับจ่ายใช้สอยของการซื้อสินค้าเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคเอเชีย ปริมาณการค้าระหว่างประเทศเพิ่มสูงขึ้นก่อนฤดูกาลดังกล่าวตามตารางการผลิตสินค้า ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มียอดขายในช่วงดังกล่าวสูงขึ้นจากปริมาณระวางขนส่งสินค้า และค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศที่เพิ่มขึ้น ในทางกลับกัน ภายหลังจากช่วงเทศกาล อาจมีการชะลอตัวของการขนส่งสินค้าทางอากาศ ส่งผลให้บริษัทฯ อาจต้องพิจารณาปรับกลยุทธ์การตั้งราคาขายค่าระวางขนส่งสินค้า นอกจากนี้ สภาพอากาศอาจมีผลกระทบต่อความถี่ของเที่ยวบิน และพื้นที่ระวางสินค้าที่มีสำหรับการขาย จึงส่งผลให้ฤดูกาลเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางอากาศ

ความผันผวนของสกุลเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ ใน 8 ประเทศ และเเวตบริหารพิเศษในภูมิภาคเอเชีย โดยหลักแล้วบริษัทฯ เรียกเก็บรายได้จากการให้บริการลูกค้าในแต่ละประเทศเป็นสกุลเงินท้องถิ่น ในขณะที่ต้นทุนค่าระวางขนส่งสินค้า ซึ่งบริษัทฯ จ่ายให้แก่สายการบินนั้นเป็นสกุลเงินท้องถิ่นหรือสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐตามที่แต่ละสายการบินกำหนด ดังนั้น หากมีความผันผวนของสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในด้านต้นทุนค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศ

ค่าความนิยม และการปันส่วนต้นทุนจากการปรับโครงสร้าง

จากการปรับโครงสร้างเพื่อ IPO ในระหว่างปี 2564 – 2565 ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีค่าความนิยมรวมจำนวน 7,644.1 ล้านบาท ทั้งนี้ จากการจัดทำ Purchase Price Allocation (PPA) บริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ระบุได้จากการรวมธุรกิจ ซึ่งได้แก่ ความสัมพันธ์สายการบิน มูลค่ารวม 581.03 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่าตามบัญชีหักค่าตัดจำหน่ายสะสม สุทธิเท่ากับ 403.5 ล้านบาท) โดยความสัมพันธ์สายการบินดังกล่าวถูกตัดจำหน่ายตามประมาณการอายุของความสัมพันธ์กับสายการบินเฉลี่ยที่ประมาณ 4.5 – 6 ปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะต้องดำเนินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจเป็นประจำทุกปี โดยในการทดสอบด้อยค่าของค่าความนิยม บริษัทฯ จะคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) จากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน (Discounted Cash Flow) และในกรณีที่มีการด้อยค่าของค่าความนิยมดังกล่าว บริษัทฯ จะต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัทฯ โดยรายการดังกล่าวอาจส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในช่วงเวลานั้นๆ เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าความนิยมในมูลค่าที่สูง

4.1.4 คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเสมือน

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงงบกำไรขาดทุนรวมเสมือนของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และงบกำไรขาดทุนรวม (ตรวจสอบ) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ข้อมูลทางการเงิน รวมเสมือน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	ข้อมูลทางการเงิน รวม (ตรวจสอบ) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท

รายได้

รายได้จากการให้บริการ	7,717.6	5,904.8
รายได้อื่น	26.5	25.3
รวมรายได้	7,744.1	5,930.1

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนค่าบริการ	(6,156.1)	(4,321.8)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(497.6)	(531.0)
กลับรายการการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	5.2	0.5
กำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ	(33.9)	27.6
ต้นทุนทางการเงิน	(56.7)	(57.0)
รวมค่าใช้จ่าย	(6,739.1)	(4,881.7)

	ข้อมูลทางการเงิน รวมเสมือน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	ข้อมูลทางการเงิน รวม (ตรวจสอบ) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท

กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงิน
ลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า และภาษี
เงินได้

	1,004.9	1,048.4
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการ ร่วมค้า	3.5	4.9
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	1,008.5	1,053.3
ภาษีเงินได้	(192.9)	(219.6)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี/งวด	815.5	833.7
กำไรต่อหุ้น (บาท)	30.8	0.6 ^{1/}

หมายเหตุ : ⁽¹⁾กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ
ที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 25 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท
และการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน IPO ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น เป็นจำนวน 1,848,000,000 หุ้น

โครงสร้างรายได้	ข้อมูลทางการเงิน รวมเสมือน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		ข้อมูลทางการเงิน รวม (ตรวจสอบ) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾

1. รายได้จากธุรกิจตัวแทนขายระหว่างสินค้า

รายได้จากธุรกิจ GSA	7,643.8	99.0	5,817.0	98.5
---------------------	---------	------	---------	------

2. รายได้จากธุรกิจอื่น

ธุรกิจจัดหาทรัพยากรบุคคลเพื่อให้บริการแก่ผู้ให้บริการภาคพื้นท่าอากาศยาน	73.8	1.0	87.8	1.5
---	------	-----	------	-----

รายได้จากการให้บริการ	7,717.6	100.0	5,904.8	100.0
-----------------------	---------	-------	---------	-------

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ร้อยละของรายได้จากการให้บริการรวม

รายได้จากการให้บริการ

โดยสำหรับปี 2566 เทียบกับปีก่อน บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการลดลง 1,812.7 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 23.5 เป็นผลมาจากการลดลงของราคาขายระหว่างขนส่งสินค้าทางอากาศจากการปรับอัตราค่าบริการเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ ซึ่งสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมและสภาวะการแข่งขันจากการฟื้นตัวของจำนวนเครื่องบินและเส้นทางการบินที่เพิ่มขึ้นภายหลังสถานการณ์โรคโควิด-19 อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีปริมาณการขนส่งในปี 2565 ที่ 105,334 ตัน และ ปี 2566 อยู่ที่ 111,331 ตัน ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 จากปีก่อนหน้า จากการเพิ่มสัญญาการให้บริการเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบิน

ต้นทุนค่าบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริการเท่ากับ 6,156.1 ล้านบาท และ 4,321.8 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นต้นทุนค่าระวางสินค้า สอดคล้องกับรายได้จากการให้บริการที่ปรับตัวลดลง เป็นไปตามสภาวะตลาดที่มีการแข่งขันจากอุปทานที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากการฟื้นตัวของธุรกิจการบินภายหลังสถานการณ์โรคโควิด-19

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

	ข้อมูลทางการเงิน รวมเสมือน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		ข้อมูลทางการเงิน รวม (ตรวจสอบ) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽²⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽²⁾
ค่าใช้จ่ายพนักงาน ⁽¹⁾	291.9	58.7	261.6	49.3
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	94.1	18.9	126.1	23.8
ค่าเช่า	5.3	1.1	4.4	0.8
ค่าสาธารณูปโภค	7.1	1.4	5.0	0.9
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าธรรมเนียมอื่น	59.8	12.0	100.4	18.9
ค่าซ่อมแซม	3.6	0.7	2.4	0.5
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	35.8	7.2	31.1	5.9
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	497.6	100.0	531.0	100.0

หมายเหตุ :

(1) ค่าใช้จ่ายพนักงาน หลังหักลบกับค่าใช้จ่ายพนักงานเพื่อให้บริการแก่ผู้ให้บริการภาคพื้น
ท่าอากาศยาน

(2) ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการขาย และการบริหารรวม

โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขาย และการบริหารเพิ่มขึ้น 33.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.7 จากปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าธรรมเนียมอื่นโดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมตัวเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (IPO) โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าธรรมเนียมอื่นที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมตัวเพื่อ IPO และธุรกรรมการเข้าซื้อกิจการกลุ่ม Asia GSA (M) (2) การเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย จากการรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สามารถระบุได้จากการรวมธุรกิจเพิ่มเติม ซึ่งได้แก่ความสัมพันธ์สายการบิน ภายหลังจากจัดทำ PPA ที่แล้วเสร็จในไตรมาส 3 ปี 2566 ในขณะที่ บริษัทฯ ยังคงสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในส่วนอื่น ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งค่าใช้จ่ายพนักงานซึ่งสอดคล้องกับผลประกอบการที่สามารถทำได้

กำไร (ขาดทุน) อื่น

สำหรับปี 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) อื่นเท่ากับ ขาดทุน 33.9 ล้านบาท และ กำไร 27.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกำไรอื่นเพิ่มขึ้นจากปี 2565 เป็นผลมาจาก (1) ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างงวดที่เกิดขึ้นจากเงินให้กู้ยืมภายในกลุ่มบริษัทเนื่องจากความแตกต่างของสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ สำหรับการปรับโครงสร้างกลุ่ม Asia GSA (M) สุทธิกับ (2) ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ เพื่อ IPO เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ชำระหนี้ เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2566 ต่ำกว่าอัตราแลกเปลี่ยนที่บริษัทฯ ชำระตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Foreign Exchange Forward Contract) มูลค่า 23.3 ล้านบาท และ (3) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย เนื่องจาก ณ วันที่บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจริงมีอัตราแลกเปลี่ยนต่ำกว่า ณ วันที่บริษัทย่อยประกาศจ่ายปันผล

ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 56.7 ล้านบาท และ 57.0 ล้านบาท โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะยาวสำหรับการปรับโครงสร้างเพื่อ IPO จำนวน 1,000 ล้านบาท โดยมีกำหนดระยะเวลาชำระคืน 5 ปี สิ้นสุดปี 2570

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าเท่ากับ 3.5 ล้านบาท และ 4.9 ล้านบาท ตามลำดับ จากกลุ่มธุรกิจขนส่งตัวแทนขายระหว่างสินค้าทางอากาศในประเทศพม่า และกิจการร่วมค้าในประเทศสิงคโปร์

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 797.6 ล้านบาท และ 803.0 ล้านบาท ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 10.3 และร้อยละ 13.6 ตามลำดับ

ในปี 2566 ถึงแม้ว่ารายได้จากการให้บริการจากค่าระวางสินค้าสายการบินลดลงกว่าร้อยละ 23.5 แต่จากความสามารถในการรักษาระดับผลประกอบการของบริษัทฯ รวมถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องทำให้ยังคงสามารถทำกำไรสุทธิได้ใกล้เคียงกับปี 2565

4.2 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการโดยงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบ

4.2.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท

รายได้

รายได้จากการให้บริการ	5,347.2	5,904.8
รายได้อื่น	682.2	25.3
รวมรายได้	6,029.4	5,930.1

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนค่าบริการ	(4,642.9)	(4,321.8)
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(316.8)	(531.0)
กลับรายการการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	0.0	0.5
กำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ	(9.1)	27.6
ต้นทุนทางการเงิน	(0.8)	(57.0)
รวมค่าใช้จ่าย	(4,969.6)	(4,881.7)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท

กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม และการร่วมค้า และภาษีเงินได้	1,059.7	1,048.4
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	111.4	4.9
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	1,171.2	1,053.3
ภาษีเงินได้	(78.0)	(219.6)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	1,093.1	833.7
กำไรต่อหุ้น (บาท) ⁽¹⁾	1.08	0.61

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ กำไรต่อหุ้นสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 25 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และการเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,848,000,000 หุ้น

รายได้จากการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น 557.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.4 ในปี 2566 โดยหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการจากค่าระวางสินค้าสายการบินที่ปรับลดลง แต่อย่างไรก็ดี จากการปรับโครงสร้างและเข้าซื้อหุ้น Asia GSA (M) ในช่วงปลายปี 2565 ทำให้ในปี 2566 บริษัทฯ ได้บันทึกรายได้จากการให้บริการจากกลุ่ม Asia GSA (M) ในประเทศสิงคโปร์ มาเลเซีย และเวียดนามเพิ่มเติม

รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเท่ากับ 682.2 ล้านบาท และ 25.3 ล้านบาท โดยในปี 2566 รายได้อื่นของบริษัทฯ ลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินของเงินลงทุน เนื่องจากบริษัทฯ เข้าลงทุนในกลุ่ม Asia GSA (M) ในสัดส่วนร้อยละ 20.0 ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 และเมื่อบริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มเติมอีกร้อยละ 80.0 ในวันที่ 27 ธันวาคม 2565 เป็นร้อยละ 100.0 ส่งผลให้บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในกลุ่ม Asia GSA (M) และจึงต้องวัดมูลค่าทรัพย์สินของเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20.0 เดิม ส่งผลให้มีกำไรจากการวัดมูลค่าทรัพย์สินดังกล่าวเท่ากับ 638.9 ล้านบาท โดยรายได้อื่นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ได้แก่รายได้ดอกเบี้ย

ต้นทุนค่าบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริการเท่ากับ 4,642.9 ล้านบาท และ 4,321.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 มีต้นทุนค่าบริการลดลง 321.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.9 สอดคล้องกับรายได้จากการให้บริการที่ลดลงและต้นทุนค่าระวางสินค้าในตลาดโลกที่ปรับลดลงจากจำนวนเที่ยวบินที่ฟื้นตัวภายหลังสถานการณ์โรคโควิด-19

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

	ข้อมูลทางการเงินรวม (ตรวจสอบ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ค่าใช้จ่ายพนักงาน ⁽¹⁾	138.4	43.7	261.6	49.3
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	58.6	18.5	126.1	23.8
ค่าเช่า	1.8	0.6	4.4	0.8
ค่าสาธารณูปโภค	2.0	0.6	5.0	0.9
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าธรรมเนียมอื่น	64.5	20.4	100.4	18.9
ค่าซ่อมแซม	2.1	0.7	2.4	0.5
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	49.5	15.6	31.1	5.9
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	316.8	100.0	531.0	100.0

หมายเหตุ :⁽¹⁾ ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการขาย และการบริหารรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเท่ากับ 316.8 ล้านบาท และ 531.0 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 214.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 67.6 ในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารของกลุ่ม Asia GSA (M) มาเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมในปี 2566 ซึ่งบริษัทฯ เข้าซื้อธุรกิจในช่วงปลายปี 2565 จากการปรับโครงสร้างบริษัทฯ เพื่อ IPO (2) การเพิ่มขึ้นของค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าธรรมเนียมอื่นโดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมตัวเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (IPO) และ (3) การเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จากการรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สามารถระบุได้จากการรวมธุรกิจเพิ่มเติม ซึ่งได้แก่ความสัมพันธ์สายการบิน ภายหลังการจัดทำ PPA ที่แล้วเสร็จในไตรมาส 3 ปี 2566

กำไร (ขาดทุน) อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีผลกำไร (ขาดทุน) อื่นเท่ากับ ขาดทุน 9.1 ล้านบาท และกำไร 27.6 ล้านบาทตามลำดับ โดยผลกำไรอื่นเพิ่มขึ้น 36.7 ล้านบาท ในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างงวดที่เกิดขึ้นจากเงินให้กู้ยืมภายในกลุ่มบริษัทเนื่องจากความแตกต่างของสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมูลค่ารวม 122.4 ล้านบาท สุทธิกับ (2) ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ เพื่อ IPO เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ชำระหนี้ เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2566 ต่ำกว่าอัตราแลกเปลี่ยนที่บริษัทฯ ชำระตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Foreign Exchange Forward Contract) มูลค่า 23.3 ล้านบาท และ (3) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยเนื่องจาก ณ วันที่บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจริงมีอัตราแลกเปลี่ยนต่ำกว่า ณ วันที่บริษัทย่อยประกาศจ่ายเป็นผล

ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 0.8 ล้านบาท และ 57.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 56.2 ล้านบาท ในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นจำนวน 1,000.0 บาท ณ วันที่ 11 มกราคม 2566 เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการเข้าซื้อกลุ่มบริษัท Asia GSA (M) ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ เพื่อ IPO

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเท่ากับ 111.4 ล้านบาท และ 4.9 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 106.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 95.6 ในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบริษัทฯ ไม่มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากกลุ่ม Asia GSA (M) ในปี 2566 เนื่องจากบริษัทฯ เข้าซื้อธุรกิจกลุ่ม Asia GSA (M) ทั้งหมดในช่วงปลายปี 2565 กลุ่ม Asia GSA (M) จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่นั้นมา

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทฯ เท่ากับ 1,077.1 ล้านบาท และ 803.3 ล้านบาท ตามลำดับ

โดยมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 20.1 และร้อยละ 13.6 ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 6.5 ในปี 2566 โดยหลักสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ และความสามารถในการรักษาระดับผลประกอบการของบริษัทฯ ในขณะที่รายได้ปรับตัวลดลงจากราคาตลาดของค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศ

4.2.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,330.7	1,365.8
เงินลงทุนระยะสั้น	190.6	58.7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	503.4	593.8
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15.3	14.6
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,040.1	2,032.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนในการร่วมค้า	32.0	36.9
อุปกรณ์ - สุทธิ	5.6	4.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	514.5	404.5
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	21.8	15.4
ค่าความนิยม	7,644.1	7,644.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.5	0.5
เงินประกันสัญญา	14.5	15.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	67.0	125.7
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,303.0	8,247.0
รวมสินทรัพย์	10,343.1	10,279.9

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สิน และส่วนรองของเจ้าของ		
หนี้สิน		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	140.0
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,083.5	1,193.8
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25.0	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	220.0
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12.3	10.8
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	8.6	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	147.2	227.4
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10.0	7.7
รวมหนี้สินหมุนเวียน	6,286.6	1,799.7
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	725.0
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	11.3	5.4
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4.1	4.6
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	95.6	74.6
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.3	0.3
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	111.3	809.9
รวมหนี้สิน	6,397.9	2,609.6

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน	505.8	924.0
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	505.8	924.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,513.7	5,650.8
หุ้นสามัญรอออกจำหน่าย	918.0	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม		
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	15.4	55.5
ยังไม่ได้จัดสรร	934.3	1,102.3
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(19.2)	(127.2)
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท	3,868.0	7,605.4
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	77.2	65.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,945.2	7,670.3
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,343.1	10,279.9

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,330.7 ล้านบาท และ 1,365.8 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับผลประกอบการ และการใช้เงินในช่วงปี 2566 ที่ผ่านมา ทั้งการจ่ายเงินปันผล การกู้ยืมเงิน และการชำระคืนเงินกู้ยืม ตลอดจนการระดมทุนจากการเสนอขายหุ้น IPO

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นจำนวน 503.4 ล้านบาท และ 593.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 เพิ่มขึ้น 90.4 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า สอดคล้องกับรายได้จากการให้บริการ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 32.0 ล้านบาท และ 36.9 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 4.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.2 ในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมค้าสำหรับงวด

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 514.5 ล้านบาท และ 404.5 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 110.0 ล้านบาทในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการตัดจำหน่ายความสัมพันธ์สายการบินตามอายุสัญญาสายการบิน

ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีค่าความนิยมจำนวน 7,644.1 ล้านบาท และ 7,644.1 ล้านบาท เป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างบริษัทฯ เพื่อ IPO

หนี้สินหมุนเวียน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 6,083.5 ล้านบาท และ 1,193.8 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ลดลง 4,889.7 ล้านบาท ในปี 2566 โดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการชำระหนี้เจ้าหนี้อื่นจากการเข้าซื้อหุ้นข้างต้นบางส่วนแล้วในปี 2566 และคงเหลือเจ้าหนี้ค้างค้าง 24.25 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 629.85 ล้านบาท (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ เท่ากับ 25.9203 บาท จากระนาบการแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ภาษีเงินได้ค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน 147.2 ล้านบาท และ 227.4 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 80.2 ล้านบาท ในปี 2566 ซึ่งสอดคล้องกับภาษีเงินได้สำหรับงวด

หนี้สินไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ เข้าทำสัญญา และเบิกเงินกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในเดือนมกราคม 2566 เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการซื้อหุ้นกลุ่ม Asia GSA (M) ในปี 2566 ซึ่งบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 1,000 ล้านบาท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 23.5 ล้านบาท และ 16.2 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 7.3 ล้านบาท ในปี 2566 ซึ่งสอดคล้องกับจากการชำระหนี้ตามสัญญาเช่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 3,945.2 ล้านบาท และ 7,670.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นในปี 2566 มาจาก (1) การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 800.0 ล้านบาท เพื่อนำมาชำระเจ้าหนี้ค่าหุ้นของบริษัทย่อยตามแผนการปรับโครงสร้างบริษัทฯ เพื่อ IPO และรวมถึงการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขาย IPO และ (2) การเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม หักลบด้วย (3) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเท่ากับ 594.9 ล้านบาท จากกระแสเงินสดภายในของกิจการ

4.2.3 คำอธิบายและการวิเคราะห์สภาพคล่อง และแหล่งที่มาของเงินทุน

	ข้อมูลทางการเงินรวม สำหรับ	
	ปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	1,171.2	1,053.3
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	58.5	126.2
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	(111.4)	(4.9)
กำไรจากการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(643.9)	-
ขาดทุนจากการจำหน่าย และตัดจำหน่ายอุปกรณ์	0.1	0.4
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.5	0.6
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	(0.0)	(0.5)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	12.2	(60.2)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	8.6	(8.6)
(กำไร) ขาดทุนจากการยกเลิก และเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	0.1	(0.7)
รายได้ดอกเบี้ย	(5.7)	(14.2)
รายได้เงินปันผล	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	0.8	57.0
รายการปรับปรุง	491.0	1,148.3

	ข้อมูลทางการเงินรวม สำหรับ	
	ปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน		
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น	406.2	(59.2)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.5)	0.7
เงินประกันสัญญา	4.9	(1.5)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.6	30.2
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น	(311.2)	(52.6)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(21.5)	(5.7)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(0.0)	(0.2)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(0.0)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	573.5	1,060.0
จ่ายภาษีเงินได้	(76.2)	(244.0)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	497.2	816.0

	ข้อมูลทางการเงินรวม สำหรับ	
	ปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	5.7	14.2
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.0	1.8
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.0)	(2.0)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.5	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะสั้น	(22.4)	(94.9)
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น	-	229.3
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	(301.8)	(4,094.6)
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	512.7	-
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	191.8	(3,946.2)

	ข้อมูลทางการเงินรวม สำหรับ	
	ปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(0.8)	(57.2)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	140.0
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(7.0)	(14.6)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,000.0
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(55.0)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(6.8)	(25.0)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้น	300.8	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัท	-	3,712.4
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้น	-	(75.1)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.3	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	(837.7)
เงินสดจ่ายเงินปันผลแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(46.6)
เงินสดจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	(252.3)	(460.7)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	34.3	3,280.4
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	723.2	150.3
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	605.9	1,330.7
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	1.6	(115.2)
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,330.7	1,365.8

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 497.2 ล้านบาท และ 816.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 816.0 ล้านบาท สอดคล้องกับผลประกอบการในปี 2566

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 191.8 ล้านบาท และ กระแสเงินสดสุทธิใช้ไป 3,946.2 ตามลำดับ โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 3,946.2 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า สำหรับการชำระหนี้ค่าหุ้นบางส่วนจากการเข้าซื้อหุ้นในกลุ่ม Asia GSA (M) จำนวน 4,088.6 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 34.3 ล้านบาท และ 3,280.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 4,088.6 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลสุทธิของ (1) การเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 1,000.0 ล้านบาท (2) การได้รับชำระค่าหุ้นจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 800.0 ล้านบาท หักลบกับ (3) การจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวนรวม 1,355.1 ล้านบาท (4) การเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 2,912.4 ล้านบาท

4.2.4 หนี้สินตามสัญญาเงินกู้

หนี้สินตามสัญญาเงินกู้รวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 มีจำนวนเท่ากับ 25.0 ล้านบาท และ 1,085.0 ล้านบาท โดยปี 2565 ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และปี 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาเงินกู้เท่ากับ 1,085.00 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 945.0 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนในการเข้าซื้อกลุ่มบริษัท Asia GSA (M) (2) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 140.0 ล้านบาท

4.2.5 การระงับตามสัญญา

นอกเหนือจากหน้าที่ในการชำระหนี้แล้วบริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันอื่นๆ ประกอบด้วยหนังสือคำประกันที่ออกโดยธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีหนังสือคำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันในการให้บริการแก่สายการบินจำนวน 590.7 ล้านบาท และ 877.7 ล้านบาท ตามลำดับ

4.2.6 รายจ่ายฝ่ายทุน

บริษัทฯ ไม่มีรายจ่ายฝ่ายทุนที่สำคัญในการดำเนินงาน

4.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของข้อมูลทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราส่วนทางการเงินคำนวณโดยใช้ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 อัตราส่วนทางการเงินคำนวณโดยใช้งบการเงินรวม

	ณ และสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.5	1.1
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.5	11.5
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	10.5	11.5
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	34.4	31.3
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	16.8	13.5
ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ เฉลี่ย (วัน)	21.5	26.6
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	12.9	4.7
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	13.8	18.7
อัตรากำไรอื่น (ร้อยละ)	0.3	0.4
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	10.5	14.1
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	22.9	14.8
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	9.3	8.9
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	655.7	226.4
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม (เท่า)	0.9	0.6
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน		
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.4	0.3
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.3	0.1
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (เท่า)	0.9	0.9
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) (เท่า)	7.7	3.5

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ เท่ากับ 0.5 เท่า และ 1.1 เท่า ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 0.6 เท่า ในปี 2566 โดยหลักมาจากเงินสดที่ลดลงจากการเข้าซื้อหุ้นในกลุ่ม Asia GSA (M) สำหรับการปรับโครงสร้างเพื่อ IPO และจากการจ่ายปันผลระหว่างงวดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ คือ 34.4 วัน และ 31.3 วัน ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายกำหนดระยะเวลาชำระหนี้เงิน (Credit Term) ของบริษัทฯ กับลูกค้า ส่วนใหญ่เป็นระยะเวลาประมาณ 30 ถึง 90 วัน และระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ คือ 21.5 วัน และ 26.6 วัน ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาชำระหนี้เงินตามเครดิตเทอมของเจ้าหนี้ ส่วนใหญ่เป็นระยะเวลา 15 ถึง 30 วัน โดยวงจรเงินสด (Cash Cycle) ของบริษัทฯ คือ 12.9 วัน และ 4.7 วัน ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนลูกหนี้และเจ้าหนี้คงค้างที่มีเครดิตเทอมแตกต่างกัน

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 10.5 และ ร้อยละ 14.1 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 ในปี 2566 โดยสอดคล้องกับรายได้ที่ลดลงและค่าใช้จ่ายรวมที่ลดลง

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คือ 1.4 เท่า และ 0.3 เท่า ตามลำดับ ลดลง 1.1 เท่า ในปี 2566 เป็นผลจากการชำระหนี้ค้างจ่ายค่าหุ้น ซึ่งได้รับเงินจาก IPO และการจ่ายเงินปันผล และรวมถึงการปรับเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการทำ IPO

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คือ 0.3 เท่า และ 0.1 เท่า ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ของบริษัทฯ คือ 0.9 เท่า และ 0.9 เท่า ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วน DSCR เท่ากับ 7.7 เท่า และ 3.5 เท่า ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดในสัญญาเงินจากสถาบันการเงิน ซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้แก่ (1) อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน (D/E) 1.25 เท่า สำหรับงวดกลางปีสิ้นสุดเดือนมิถุนายน (2) อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่า สำหรับงวดปีสิ้นสุดเดือนธันวาคม และ (3) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA (IBD/EBITDA) ไม่เกิน 2.50 เท่า สำหรับงวดปีสิ้นสุดเดือนธันวาคม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ได้ระบุในสัญญาเงินกู้ได้ทั้งหมด

4.4 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

4.4.1 ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมตรวจสอบตามกฎหมาย ข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล (สอบทาน) และข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	วิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977 บริษัท ไพรัชขอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สุพมากรณ์ วงศ์อริยาพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843 บริษัท ไพรัชขอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565	สุพมากรณ์ วงศ์อริยาพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843 บริษัท ไพรัชขอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สุพมากรณ์ วงศ์อริยาพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843 บริษัท ไพรัชขอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

4.4.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

4.4.2.1 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
รายได้						
รายได้จากการให้บริการ	2,268.1	99.9	5,347.2	88.7	5,904.8	99.6
รายได้อื่น	2.7	0.1	682.2	11.3	25.3	0.4
รวมรายได้	2,270.8	100.0	6,029.4	100.0	5,930.1	100.0
ต้นทุนค่าบริการ	(1,947.2)	(85.7)	(4,642.9)	(77.0)	(4,321.8)	(72.9)
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(113.8)	(5.0)	(316.8)	(5.3)	(531.0)	(9.0)
กลับรายการ การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	0.3	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0
กำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ	(2.7)	(0.1)	(9.1)	(0.2)	27.6	0.5
ต้นทุนทางการเงิน	(0.6)	(0.0)	(0.8)	(0.0)	(57.0)	(1.0)
รวมค่าใช้จ่าย	(2,064.0)	(90.9)	(4,969.6)	(82.4)	(4,881.7)	(82.3)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าและภาษีเงินได้	206.8	9.1	1,059.7	17.6	1,048.4	17.7
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	0.8	0.0	111.4	1.8	4.9	0.1
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	207.6	9.1	1,171.2	19.4	1,053.3	17.8
ภาษีเงินได้	(61.8)	(2.7)	(78.0)	(1.3)	(219.6)	(3.7)
กำไร(ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	145.8	6.4	1,093.1	18.1	833.7	14.1

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:						
การวัดมูลค่าใหม่ของการระบุพันผล ประโยชน์หลังออกจากงาน	(1.4)	(0.1)	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภท รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนใน ภายหลัง	0.3	0.0	-	-	-	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการ ใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1.1)	(0.0)	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	3.8	0.2	(22.8)	(0.4)	(112.37)	(1.9)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ บริษัทร่วม และการร่วมค้า	(0.2)	(0.0)	(4.8)	(0.1)	3.40	0.1
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	3.6	0.2	(27.6)	(0.5)	(108.97)	(1.8)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	148.2	6.5	1,065.6	17.7	724.73	12.2
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	110.1		1,077.1		802.96	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	35.7		16.1		30.74	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	145.8		1,093.1		833.69	
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ รวม						
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	112.1		1,054.5		694.97	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	36.1		11.1		29.76	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	148.2		1,065.6		724.73	
กำไรต่อหุ้น (บาท)⁽²⁾	28.8		1.1		0.6	

หมายเหตุ :

(1) ร้อยละของรายได้รวม

(2) กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 25 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน IPO ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น เป็นจำนวน 1,848,000,000 หุ้น

4.4.2.2 งบแสดงฐานะทางการเงิน

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสด และรายการเทียบเท่า						
เงินสด	605.9	24.1	1,330.7	12.9	1,365.8	13.3
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	190.6	1.8	58.7	0.6
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น - สุทธิ	638.9	25.4	503.4	4.9	593.8	5.8
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.5	0.0	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.3	0.5	15.3	0.1	14.6	0.1
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,258.6	50.1	2,040.1	19.7	2,032.9	19.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	3.3	0.1	32.0	0.3	36.9	0.4
อุปกรณ์ - สุทธิ	0.2	0.0	5.6	0.1	4.0	0.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	212.2	8.5	514.5	5.0	404.5	3.9
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	11.2	0.4	21.8	0.2	15.4	0.1
ค่าความนิยม	995.6	39.7	7,644.1	73.9	7,644.1	74.4
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.7	0.0	3.5	0.0	0.5	0.0
เงินประกันสัญญา	7.8	0.3	14.5	0.1	15.9	0.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21.2	0.8	67.0	0.6	125.7	1.2
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,252.2	49.9	8,303.0	80.3	8,247.0	80.2
รวมสินทรัพย์	2,510.8	100.0	10,343.1	100.0	10,279.9	100.0

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
หนี้สิน และส่วนของเจ้าของ						
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	140.0	1.4
เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น	933.1	37.2	6,083.5	58.8	1,193.8	11.6
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.8	0.3	25.0	0.2	-	0.0
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	0.0	220.0	2.1
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.8	0.2	12.3	0.1	10.8	0.1
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	8.6	0.1	-	0.0
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	40.0	1.6	147.2	1.4	227.4	2.2
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.2	0.3	10.0	0.1	7.7	0.1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	992.9	39.5	6,286.6	60.8	1,799.7	17.5
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	725.0	7.1
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	6.1	0.2	11.3	0.1	5.4	0.1
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3.3	0.1	4.1	0.0	4.6	0.0
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	39.1	1.6	29.7	0.9	74.6	0.7
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.3	0.0	0.3	0.0	0.3	0.0
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	48.8	1.9	45.4	1.1	809.9	7.9
รวมหนี้สิน	1,041.6	41.5	6,332.0	61.9	2,609.6	25.4

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	320.1	12.8	505.8	4.9	924.0	9.0
ทุนที่ออก และชำระแล้ว	320.1	12.8	505.8	4.9	924.0	9.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	956.6	38.1	1,513.7	14.6	5,650.8	55.0
หุ้นสามัญรอออกจำหน่าย	-	-	918.0	8.9	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตาม						
กฎหมาย	0.1	0.0	15.4	0.1	55.5	0.5
ยังไม่ได้จัดสรร	115.3	4.6	934.3	9.0	1,102.3	10.7
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น						
เจ้าของ	3.4	0.1	(19.2)	(0.2)	(127.2)	(1.2)
ส่วนของผู้ที่เป็นเจ้าของของ						
บริษัท	1,395.6	55.6	3,868.0	37.4	7,605.4	74.0
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ						
ควบคุม	73.6	2.9	61.9	0.7	65.0	0.6
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,469.2	58.5	3,929.9	38.1	7,670.3	74.6
รวมหนี้สิน และส่วนของผู้						
เจ้าของ	2,510.8	100.0	10,261.9	100.0	10,279.9	100.0

หมายเหตุ : (1) ร้อยละของสินทรัพย์รวม

4.4.2.3 งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับปี		
	สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้			
รายการปรับปรุง	207.6	1,171.2	1,053.3
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	19.4	58.5	126.2
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	(0.8)	(111.4)	(4.9)
กำไรจากการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(643.9)	-
ขาดทุนจากการจำหน่าย และตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-	0.1	0.4
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.1	0.5	0.6
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	(0.3)	(0.0)	(0.5)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(2.3)	12.2	(60.2)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	-	8.6	(8.6)
(กำไร) ขาดทุนจากการยกเลิก และเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	0.1	(0.7)
รายได้ดอกเบี้ย	(0.2)	(5.7)	(14.2)
รายได้เงินปันผล	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	0.6	0.8	57.0
รายการปรับปรุง	224.1	491.0	1,148.3
การเปลี่ยนแปลงของเงินหมุนเวียน			
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น	50.6	406.2	(59.2)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1.9)	(0.5)	0.7
เงินประกันสัญญา	(0.1)	4.9	(1.5)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19.0	4.6	30.2
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น	(34.0)	(311.2)	(52.6)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.2)	(21.5)	(5.7)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(0.0)	(0.2)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.1	-	(0.0)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	257.6	573.5	1,060.0
จ่ายภาษีเงินได้	(68.0)	(76.2)	(244.0)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	189.6	497.2	816.0

	งบการเงินรวม สำหรับปี		
	สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	0.2	5.7	14.2
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	0.0	1.8
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.1)	(3.0)	(2.0)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.7	0.5	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	(0.3)	-	-
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	0.3	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะสั้น	-	(22.4)	(94.9)
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	229.3
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	-	(301.8)	(4,094.6)
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	509.2	512.7	-
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	516.0	191.8	(3,946.2)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(0.6)	(0.8)	(57.2)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	140.0
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2.1)	(7.0)	(14.6)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	1,000.0
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	(55.0)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.9	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(6.8)	(25.0)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้น	0.9	300.8	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัท	-	-	3,712.4
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้น	-	-	(75.1)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	0.3	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	-	(837.7)
เงินสดจ่ายเงินปันผลแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(46.6)
เงินสดจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	(115.6)	(252.3)	(460.7)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(113.5)	34.3	3,280.4
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	592.1	723.2	150.3
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	0.6	605.9	1,330.7
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	13.3	1.6	(115.2)
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	605.9	1,330.7	1,365.8



5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

5.1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	ANI
เลขทะเบียนบริษัท	0107566000241
ลักษณะธุรกิจ	บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และในประเทศ
ทุนจดทะเบียน	924,000,000 บาท
ทุนที่ออก และชำระเต็มมูลค่า	924,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 628 ชั้น 6 อาคารกริฟพิลไอ ซอยกสิกรรม ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	02-681-3149
โทรสาร	02-681-3153
เว็บไซต์	www.anicargo.com



5.1.2 บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	02-009-9999
โทรสาร	02-009-9991
เว็บไซต์	www.set.or.th/th/tsd/overview

ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 15 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	02-844-1000
โทรสาร	02-286-5050
เว็บไซต์	www.pwc.com/th



5.2 สัญญาที่สำคัญ

5.2.1 สัญญาซื้อขายหุ้นใน Asia GSA (M) SDN. BHD. ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกรรมการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท

คู่สัญญา	SUPERIOR GSA PTE. LTD. (“ผู้ซื้อ”) Asia Network International Company Limited (“ANI”) Asia GSA (M) SDN. BHD. และบริษัทในเครือ (“บริษัทเป้าหมาย”) นาย อัง เต็ก ชุน ไซม่อน และ Mrs. Catherine Poon Kum Yin (“ผู้ขาย”)
วันที่เข้าทำสัญญา	1 ธันวาคม 2565 (และเอกสารแนบท้ายสัญญาซื้อขายหุ้นเพิ่มเติม ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2566)
วันที่ซื้อขายเสร็จสมบูรณ์	31 ธันวาคม 2565
หุ้นที่เสนอขาย	หุ้นสามัญจำนวน 1,600,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 80 ของทุนที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทเป้าหมาย (“หุ้นที่เสนอขาย”)
วัตถุประสงค์ของสัญญา	ผู้ขายตกลงขายหุ้นที่เสนอขายให้แก่ผู้ซื้อและผู้ซื้อตกลงซื้อหุ้นที่เสนอขายตามข้อตกลง และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

<p>คำตอบแทน</p>	<p>คำตอบแทนทั้งหมดสำหรับการซื้อหุ้นที่เสนอขาย เท่ากับ 212,300,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยมีรายละเอียดดังนี้ :</p> <p>1. คำตอบแทนเบื้องต้น จำนวน 98,050,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งจะชำระในวันที่ซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ โดย</p> <p>1.1 การออก และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ซื้อ จำนวน 18,138 หุ้น (“หุ้นที่ออกเพื่อชำระค่าหุ้น”) ให้กับผู้ขาย และ</p> <p>1.2 การชำระเป็นเงินสดจำนวน 69,200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์</p> <p>2. คำตอบแทนเป็นเงินสดค้างจ่าย จำนวน 114,250,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ (หรือคิดเป็นประมาณ 3,012,544,000 บาท อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์สิงคโปร์เท่ากับ 26.3680 บาท จากระนาการแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566) โดยจะต้องชำระด้วยเงินสดให้แก่ นาย โรมีส เทย์ เจียน ซอง ในฐานะตัวแทนที่แต่งตั้งโดยผู้ขาย ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือวันอื่นตามที่ตกลงกันเป็นลายลักษณ์อักษรระหว่างผู้ซื้อ และผู้ขาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารแนบท้ายสัญญาซื้อขายหุ้นเพิ่มเติม โดยหากเกิดกรณีที่เงินที่ได้รับจากการ IPO ไม่เพียงพอต่อการชำระเจ้าหนี้ค่าหุ้นค้างจ่าย เงินคงค้างส่วนที่เหลือภายหลังการจ่ายชำระด้วยเงินที่ได้รับจากการ IPO จะต้องชำระเงินภายในไม่เกิน 1 ปี หรือ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567</p>
<p>หลักประกัน</p>	<p>ภายหลังจากที่ผู้ขายโอนหุ้นที่เสนอขายให้กับผู้ซื้อในวันที่การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ ผู้ซื้อจะดำเนินการจำหน่ายหุ้นหลักประกัน (ตามคำนิยามในด้านล่าง) เพื่อประกันการชำระคำตอบแทนเป็นเงินสดค้างจ่ายสำหรับหุ้นที่เสนอขายให้แก่ผู้ขาย (“การจำหน่ายหุ้น”) โดยข้อตกลง และเงื่อนไขของการจำหน่ายกำหนดไว้ในเอกสารการจำหน่าย โดยการจำหน่ายจะถูกปลดปล่อยโดยอัตโนมัติเมื่อมีการชำระคำตอบแทนเป็นเงินสดค้างจ่ายแล้วเสร็จ</p>
<p>หุ้นหลักประกัน</p>	<p>หุ้นสามัญจำนวน 861,046 หุ้นของบริษัทเป้าหมาย (“หุ้นหลักประกัน”) คิดเป็นร้อยละ 43.05 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทเป้าหมาย</p>
<p>ช่วงระยะเวลาที่หุ้นเป็นหลักประกัน</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้ซื้อไม่มีสิทธิออกเสียงรวมถึงมีสิทธิอื่นๆ ในหุ้นหลักประกัน • ผู้ซื้อไม่มีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลจากหุ้นหลักประกัน (หากมี) • ผู้ขายจะไม่โอนหรือจำหน่ายด้วยวิธีการใด ๆ ซึ่งหุ้นหลักประกัน หรืออนุญาตให้มีการก่อภาระผูกพันเหนือหุ้นหลักประกัน โดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ซื้อ

<p>เหตุผิดนัด</p>	<p>เหตุผิดนัดที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ผู้ซื้อไม่ชำระค่าตอบแทนเป็นเงินสดค้างจ่ายภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือวันอื่นใดตามที่ตกลงกันเป็นลายลักษณ์อักษรระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย • ข้อกำหนดใดๆ ในเอกสารการจำหน่ายหุ้นเป็นโมฆะหรือไม่สามารถบังคับใช้ได้ • ผู้ซื้อพ้นจากการเป็นผู้รับผลประโยชน์หรือเจ้าของตามกฎหมายในหุ้นหลักประกัน • มีการดำเนินการใด ๆ ที่เป็นผลให้มีการแต่งตั้งผู้ชำระบัญชี หรือเจ้าหน้าที่ที่มีชื่อเรียกอย่างอื่นที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันในส่วนที่เกี่ยวข้องกับผู้ซื้อ • มีการอายัด การบังคับคดี การเวนคืน การยึดทรัพย์ หรือกระบวนการทางกฎหมายอื่นๆ ที่คล้ายคลึงกันซึ่งจะบังคับหรือฟ้องต่อทรัพย์สินของผู้ซื้อ และกระบวนการดังกล่าวไม่สิ้นสุดลงภายในสิบสี่ (14) วัน • เหตุการณ์อื่นใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ซื้อ ที่มีลักษณะคล้ายหรือเหมือนกับที่กำหนดไว้ข้างต้น
<p>ผลของการผิดนัด</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้ขายมีสิทธิบังคับให้หุ้นหลักประกันตกเป็นสิทธิของผู้ขาย และผู้ขายสามารถใช้สิทธิทั้งหมดที่มีอยู่ภายใต้การจำหน่ายหุ้น โดยการโอนหุ้นหลักประกันไปยังผู้ขาย และ/หรือ บุคคลอื่นที่ผู้ขายกำหนด • ผู้ซื้อจะต้องถือหุ้นหลักประกัน และเงินปันผล (หากมี) เพื่อผู้ขายไว้ชั่วคราวเพื่อรอการใช้สิทธิของผู้ขายภายใต้การจำหน่ายหุ้น
<p>กฎหมายที่ใช้บังคับ</p>	<p>กฎหมายของประเทศสิงคโปร์</p>

ทั้งนี้ ภายหลังจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ชำระคืนภาระหนี้คงค้างแล้วจำนวน 90 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ และคงค้างภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นนี้อีกจำนวน 24.25 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งจะชำระให้แล้วเสร็จภายในปี 2567

5.2.2 สัญญาตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบิน

ในฐานะตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบิน บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินกับสายการบินต่างๆ สำหรับแต่ละเส้นทางที่บริษัทฯ เป็นตัวแทน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสัญญาตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินที่มีผลบังคับใช้มากกว่า 40 สัญญากับกว่า 20 สายการบิน ทั้งนี้สัญญาส่วนใหญ่ได้ระบุข้อกำหนด และเงื่อนไขสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้ :

คู่สัญญา	บริษัทหรือบริษัทย่อย และ บริษัทสายการบินซึ่งไม่ใช่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
วัตถุประสงค์ของสัญญา	สายการบินแต่งตั้งบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าให้กับสายการบิน
ระยะเวลาของสัญญา	อยู่ในช่วงระยะเวลา 1-3 ปี และบางสัญญาคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงให้มีการต่ออายุโดยอัตโนมัติ จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะแสดงความประสงค์ที่จะบอกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร
สิทธิแต่เพียงผู้เดียว	สัญญาตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินบางฉบับมีข้อกำหนดให้สิทธิบริษัทหรือบริษัทย่อยแต่เพียงผู้เดียวในการเป็นตัวแทนขายระหว่างสายการบิน โดยสายการบินตกลงที่จะไม่แต่งตั้งบุคคลอื่นเพื่อกำหน้าที่เป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินในประเทศหรือเมืองที่มีต้นทางเดียวกัน
ค่าตอบแทน	บริษัท และบริษัทย่อยในฐานะตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินมีสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทนตัวแทน/ค่าคอมมิชชั่นในจำนวนที่ระบุในสัญญาตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินแต่ละฉบับ
การรับประกันขั้นต่ำ (Minimum Guarantee)	สัญญาตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินบางฉบับมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการรับประกันจำนวนขั้นต่ำสำหรับระหว่างสินค้าที่บริษัทหรือบริษัทย่อยตกลงที่จะขาย
หลักประกัน	บริษัทหรือบริษัทย่อยต้องวางหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร หรือวางมัดจำเป็นเงินสด (ตามที่ตกลงในสัญญา) เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ จำนวนหลักประกันอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่สายการบินร้องขอ (โดยปกติจำนวนหลักประกันที่เปลี่ยนแปลงไปจะมีการเจรจาทุกปี ซึ่งอ้างอิงจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ)
การเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม	สัญญาตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินบางฉบับมีข้อกำหนดห้ามบริษัทหรือบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงความเป็นเจ้าของ การถือหุ้น การจัดการ หรือธุรกิจ อย่างมีนัยสำคัญ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าจากสายการบิน

<p>ข้อกำหนดที่สำคัญอื่นๆ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • สัญญาตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินบางฉบับกำหนดห้ามไม่ให้บริษัทหรือบริษัทย่อยให้บริการเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าแก่สายการบินอื่นในเส้นทางหลักหรือประเทศเดียวกันกับที่บริษัทหรือบริษัทย่อยให้บริการตัวแทนสายการบินในระหว่างระยะเวลาของสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าจากสายการบิน • นอกจากนี้ สัญญาตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินบางฉบับมีการขยายหน้าที่ดังกล่าวให้มีผลหลังจากการสิ้นสุดของสัญญา เช่น 1 ปี หลังจากการสิ้นสุดสัญญา
<p>การสิ้นสุดของสัญญา</p>	<ul style="list-style-type: none"> • สัญญาตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินส่วนใหญ่มีข้อกำหนดที่อนุญาตให้คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญา โดยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรถึงคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งล่วงหน้า 30 - 90 วัน • สัญญาตัวแทนขายระหว่างสินค้าสายการบินบางฉบับอาจถูกยกเลิกได้หากบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่สามารถขายระหว่างสินค้าทางอากาศได้ตามจำนวนที่รับประกันขั้นต่ำ หรือมีการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยนั้น • สัญญาอาจถูกยกเลิกด้วยเหตุการณ์อื่นๆ เช่น <ul style="list-style-type: none"> - ครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาโดยไม่มีการต่อสัญญา - คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินล้นพ้นตัว ล้มละลาย หรือต้องเลิกกิจการหรือชำระบัญชี หรือ - คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดข้อกำหนดใดๆ ของสัญญา และไม่สามารถแก้ไขได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด เช่น เจ็ดวันหรือสามสัปดาห์ หลังจากได้รับหนังสือแจ้งเป็นหนังสือ
<p>กฎหมายที่บังคับใช้</p>	<p>สัญญาส่วนใหญ่กำหนดให้ใช้กฎหมายของประเทศคู่สัญญาต่างประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสิงคโปร์ เป็นต้น</p>

5.2.3 สัญญาทางการเงินที่สำคัญ :

สัญญาสนับสนุนทางการเงิน ลงวันที่ 6 มกราคม 2566 (“สัญญาสินเชื่อ”)

ผู้กู้	บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (“ผู้กู้”)
ผู้ให้กู้	บริษัท ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) (“ผู้ให้กู้”)
วันที่เข้าทำสัญญา	6 มกราคม 2566
วงเงินสินเชื่อ	ไม่เกิน 1,000,000,000 บาท
วัตถุประสงค์ของสินเชื่อ	ผู้กู้จะใช้เงินทั้งหมดที่ได้รับตามสัญญาสินเชื่อเพื่อชำระค่าใช้จ่ายในการเข้าซื้อ Asia GSA (M) SDN. BHD. (“บริษัทเป้าหมาย”) และบริษัทย่อยของ บริษัทเป้าหมาย ในรูปแบบเงินกู้จากผู้ถือหุ้นหรือการเพิ่มทุนจดทะเบียนใน Superior GSA เพื่อให้ Superior GSA ชำระค่าหุ้นในบริษัทเป้าหมายให้กับผู้ขายหุ้น ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นของ บริษัทเป้าหมาย ลงวันที่ 1 ธันวาคม 2565 (“สัญญาซื้อขายหุ้น”)
ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	อัตราดอกเบี้ยผันแปรซึ่งคำนวณจากอัตราอ้างอิงที่กำหนดในสัญญา
การชำระคืนเงินกู้	ชำระคืนทุกไตรมาสมูลค่า 55.0 ล้านบาท โดยเริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 ถึงเดือนตุลาคม 2570 และชำระคืน 65 ล้านบาท ณ วันที่ครบกำหนด
วันครบกำหนด	10 มกราคม 2571
หลักประกัน	ร้อยละ 50 ของหุ้นของ บริษัทเป้าหมายที่ถือโดย Superior GSA
ผู้ค้ำประกัน	<ul style="list-style-type: none"> นายโรบัส เทย์ เจียน ซอง (“ผู้ค้ำประกัน”) ในจำนวนร้อยละ 50 ของจำนวนเงินกู้ และดอกเบี้ยที่ค้างค้างภายใต้วงเงินสินเชื่อ ผู้ค้ำประกันจะหลุดพ้นจากการค้ำประกันเมื่อเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน (ก) ครบกำหนด 5 ปีนับจากวันที่ 11 มกราคม 2566 หรือ (ข) วงเงินสินเชื่อได้รับชำระเต็มจำนวนให้แก่ผู้ให้กู้แล้ว หรือ (ค) ผู้กู้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ภายหลังบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ค้ำประกันจึงพ้นจากการค้ำประกันเรียบร้อยแล้ว
คำรับรองโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> III ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ให้คำรับรองว่าบริษัทฯ จะสามารถปฏิบัติตามภาระหนี้ตามสัญญาโดยให้คำรับรองในจำนวนร้อยละ 50 ของจำนวนเงินกู้ และดอกเบี้ยที่ค้างค้างภายใต้วงเงินสินเชื่อ

ข้อกำหนดที่สำคัญอื่นๆ

- ผู้กู้จะต้องไม่ลดทุน (share capital) เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าจากผู้ให้กู้
- ผู้กู้รับรองต่อผู้ให้กู่ว่าบริษัท กริฟเพิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และผู้ค้าประกันจะเป็นผู้ถือหุ้นของผู้กู้รวมกันอย่างน้อยร้อยละ 51 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดในการประชุมผู้ถือหุ้นของผู้กู้ (III และ นายโรบัส เทย์ เจริญ ชอง ได้เข้าทำข้อตกลง (Undertaking Letter) ให้แก่บริษัทฯ เพื่อดำรงสัดส่วนการถือหุ้นตามข้อกำหนดดังกล่าว)
- ผู้กู้จะต้องไม่ทำการรวม แยก หรือควบรวมกิจการ หรือปรับโครงสร้างกิจการ
- ผู้กู้จะไม่ขาย ให้เช่า โอน หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินด้วยวิธีการใดๆ ยกเว้นการเข้าทำธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และธุรกรรมที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ (Material Adverse Effect)
- ภายหลังจากที่หุ้นของผู้กู้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว ห้ามมิให้ผู้กู้
- เพิกถอนหุ้นหรืออนุญาตให้มีการเพิกถอนหุ้นของตนออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าจากผู้ให้กู้ก่อน
- ผู้กู้รับรองว่าจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารที่สำคัญ ตลอดระยะเวลาของสัญญาฉบับบริหาร (Management Contract) โดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าจากผู้ให้กู้ ทั้งนี้ สัญญาผู้บริหาร (Management Contract) เป็นสัญญาที่ Superior (บริษัทย่อยที่บริษัท มีอำนาจควบคุม และถือหุ้นทั้งหมด 100) เข้าทำกับผู้บริหารที่สำคัญแต่ละท่าน ซึ่งประกอบด้วย (ก) ผู้ค้าประกัน (ข) นางสาว บี เล็ง โก๊ะ และ (ค) นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน ที่จะปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ไปอีกเป็นเวลา 3.5 ปี นับจากวันที่ 1 มกราคม 2566 และสามารถต่ออายุได้ตามข้อกำหนดในสัญญาผู้บริหาร (Management Contract)

ข้อตกลงทางการเงินที่สำคัญ

- ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ ผู้กู้ต้องดำรงสัดส่วนทางการเงินดังนี้
- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 1.25 เท่า สำหรับงวดกลางปีสิ้นสุดเดือนมิถุนายน
 - อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่า สำหรับงวดปีสิ้นสุดเดือนธันวาคม
 - อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมเงินต่อ EBITDA ไม่เกิน 2.50 เท่า สำหรับงวดปีสิ้นสุดเดือนธันวาคม

5.2.4 สัญญาให้บริการ Freight Management

กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาให้บริการ Freight Management เป็นสัญญาที่บริษัทให้บริการแก่พันธมิตรทางการค้าในประเทศอินโดนีเซีย และประเทศฟิลิปปินส์ซึ่งประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศดังกล่าว โดยข้อกำหนด และเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้ :

วัตถุประสงค์ของสัญญา	ผู้ให้บริการมีหน้าที่ให้บริการ และให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทในอินโดนีเซีย และบริษัทในฟิลิปปินส์ในการรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับสายการบินที่มีสัญญาบังคับใช้อยู่ และจัดหาสัญญาใหม่จากสายการบินอื่นในอาณาเขตของประเทศอินโดนีเซีย และประเทศฟิลิปปินส์เพื่อการส่งสินค้าออกจากประเทศอินโดนีเซียและประเทศฟิลิปปินส์ โดยผู้ให้บริการจะให้ ข้อมูล ความรู้ และประสบการณ์ที่มีอยู่แก่บริษัทตามสมควรเพื่อให้บริษัทในอินโดนีเซีย และบริษัทในฟิลิปปินส์สามารถดำเนินธุรกิจการเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน สำหรับสายการบินในประเทศอินโดนีเซีย และในประเทศฟิลิปปินส์
ค่าตอบแทน	บริษัทในอินโดนีเซีย และบริษัทในฟิลิปปินส์จะชำระค่าบริการเป็นรายเดือนให้แก่ผู้ให้บริการ โดยคำนวณจากปริมาณการขนส่งสินค้า ตามที่ตกลงระหว่างคู่สัญญา ทั้งนี้ค่าบริการดังกล่าวจะต้องชำระภายใน 90 วัน นับแต่วันที่มีการเรียกเก็บ (Billing date) (โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทเรียกเก็บค่าบริการเป็นรายเดือน) นอกเหนือจากบริการข้างต้น บริษัทในอินโดนีเซีย และบริษัทในฟิลิปปินส์ ตกลงที่จะชดใช้ค่าเสียหายแก่ผู้ให้บริการเต็มจำนวนหรือตามค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้นที่ได้รับการอนุมัติอันเกิดจากการที่ผู้ให้บริการได้ดำเนินการตามปกติธุรกิจ และการดำเนินการตามสัญญานี้
การสิ้นสุดของสัญญา	สัญญาดังกล่าวจะยังคงมีผลบังคับใช้จนกว่าจะถูกยกเลิกโดยเหตุดังต่อไปนี้ 1. การตกลงร่วมกันระหว่างคู่สัญญา 2. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งฝ่าฝืนข้อตกลงที่สำคัญในสัญญานี้ และการฝ่าฝืนดังกล่าว (กรณีที่สามารถแก้ไขได้) ไม่ได้รับการแก้ไขภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากคู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญา ฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญาสามารถยกเลิกสัญญาดังกล่าวได้

การสิ้นสุดของสัญญา

3. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งล้มละลาย เลิกบริษัท หรือถูกยื่นคำร้องเป็นบุคคลล้มละลายหรือคำร้องอื่นที่มีลักษณะอย่างเดียวกันต่อคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง หรือศาลที่มีเขตอำนาจมีการออกคำสั่งให้เลิกกิจการหรือปรับโครงสร้างหนี้หรือการถูกพิทักษ์ทรัพย์ของคู่สัญญาฝ่ายหนึ่ง หรือเมื่อบริษัทในอินโดนีเซียและบริษัทในฟิลิปปินส์มิได้เป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าให้กับสายการบินตามรายชื่อที่ปรากฏในสัญญา เมื่อมีการบอกเลิกสัญญานี้ไม่ว่าด้วยเหตุผลใดก็ตาม บริษัทในอินโดนีเซียและบริษัทในฟิลิปปินส์จะชำระเงินทั้งหมดที่ค้างชำระให้แก่ผู้ให้บริการครบถ้วน ภายใน 30 วัน

กฎหมายที่บังคับใช้

กฎหมายของประเทศสิงคโปร์

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย (Litigation)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

5.4 ข้อมูลอื่นๆ

ผู้ถือหุ้นเดิม ได้แก่ (1) บริษัท ทริฟลิป โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และ (2) นาย โรเบิร์ต เทย์ เจริญ ชอง ได้เข้าทำหนังสือข้อตกลงกับผู้จัดการการจัดจำหน่าย โดยไม่รับประกันการจัดจำหน่าย เพื่อตกลงจำกัดสิทธิในหุ้นสามัญจำนวน 265,862,150 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 14.4 ของจำนวนหุ้นที่ออก และชำระแล้วทั้งหมดของ บริษัทฯ ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ โดยตกลงจำกัดสิทธิของตนว่าจะไม่จำหน่ายก่อนการตัดสินใจ แลกเปลี่ยน ขาย หรือจำหน่ายจ่ายโอนด้วยวิธีการใดซึ่งหุ้นที่ถูกจำกัดการโอนซึ่งตนถืออยู่ให้แก่บุคคลอื่นใดในช่วงระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ และสามารถขายส่วนที่เหลือทั้งหมดได้เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี เว้นแต่ในกรณีที่ก่อนครบกำหนดผู้ถือหุ้นเดิมมีความประสงค์ที่จะโอนให้แก่บุคคลอื่น โดยผู้ถือหุ้นเดิมจะต้องได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้จัดการการจัดจำหน่าย โดยไม่รับประกันการจัดจำหน่าย และผู้รับโอนจะมีหน้าที่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ตามข้อตกลงเดิมที่ผู้ถือหุ้นเดิมตกลงไว้กับผู้จัดการการจัดจำหน่าย โดยไม่รับประกันการจัดจำหน่าย เรื่อง การจำกัดสิทธิของตนในหุ้นดังกล่าวจนครบกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้เดิม (ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ)







02

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพพจน์นโยบาย และแนวการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ตระหนักถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารในการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และให้ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส จึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และเป็นบรรทัดฐานให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับนี้ถูกจัดทำขึ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code หรือ “CG Code”) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการ 8 ประการ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1	ตระหนักถึงบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
หลักปฏิบัติ 2	กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
หลักปฏิบัติ 3	เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
หลักปฏิบัติ 4	สรรหา และพัฒนาผู้บริหาร และการบริหารบุคลากร



หลักปฏิบัติ 5	ส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
หลักปฏิบัติ 6	ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม
หลักปฏิบัติ 7	รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล
หลักปฏิบัติ 8	สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ข้อมูล และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับ นโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม บริษัทฯ เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ www.anicargo.com เพื่อให้บุคลากรบริษัทฯ นักลงทุน ผู้สนใจทั้งชาวไทย และต่างชาติ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียนำไปใช้ประโยชน์หรือนำไปใช้อ้างอิง

6.1.1 นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่อกิจการอย่างยั่งยืน รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดังนี้

6.1.1.1 บทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี โดยมีกฎบัตรคณะกรรมการซึ่งกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ทั้งในการปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างเคร่งครัด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น การปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการยังครอบคลุมถึงการแต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) เพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงแต่งตั้งเลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถให้อรรถประโยชน์แก่บริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้การสรรหา และคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใส และชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ โดยจะจัดให้มีการสรรหาบุคคลซึ่งมีความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสม และสามารถปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึง พิจารณาโครงสร้าง และอัตราค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และสามารถจูงใจให้กรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้น และระยะยาว และสามารถเปรียบเทียบได้กับองค์กรอื่นๆ ที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการให้มั่นใจว่า มีการสรรหา และพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือฝ่ายจัดการ ให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย การกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และการประเมินผลที่เหมาะสม รวมไปถึงหน้าที่ติดตามดูแลการบริหาร และพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

6.1.1.2 การกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ ร่วมที่จะส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าว นั้น จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) และบริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ เพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในบริษัทนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว

บริษัทฯ จะพิจารณาส่งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนการดำเนินการ

คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง และโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามคู่มืออำนาจดำเนินการ โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมซึ่งได้รับการเสนอชื่อโดยบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว

นอกจากนี้ สำหรับการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บริษัทย่อย และบริษัทร่วม มีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือน และงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รายไตรมาส (ถ้ามี) ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้กับบริษัทฯ พร้อมยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ข้อมูลดังกล่าวนี้ เพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีหรือประจำปีนั้นแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ข้อมูล และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการลงทุน และกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมและบริษัทร่วมฉบับเต็ม บริษัทฯ เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ www.anicargo.com

6.1.2 นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย การดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันการใช้อำนาจภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่ปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

6.1.2.1 สิทธิของ และความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพเพื่อการสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดี และการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส และเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์ และเจ้าของบริษัท โดยจะดูแลส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีพันธกิจในการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการพิจารณา และตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
2. บริษัทฯ ต้องไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท อาทิ ผู้ถือหุ้นต้องได้รับข้อมูล ขั้นตอน ระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างครบถ้วนเพียงพอ ผู้ถือหุ้นต้องมีระยะเวลาพอสมควรในการพิจารณาก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นโดยบริษัท จะจัดส่งเอกสารการประชุมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้า และประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน ในกรณีที่เป็นการประชุมเพื่อลงมติพิเศษ หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด รวมทั้งจะประกาศลงบนเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีช่องทางสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น
3. ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และลงมติแทนผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเอกสาร และคำแนะนำในการมอบฉันทะ ทั้งนี้ ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้วย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุม และลงมติเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทุกประการ หรือผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งมาประชุม และลงมติแทนก็ได้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับประวัติ และข้อมูลการทำงานของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วน เหมาะสมในการพิจารณา
4. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ที่อยู่ในกรุงเทพมหานครหรือจังหวัดใกล้เคียง ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง และมีขนาดเพียงพอรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ หรือในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือ E-Meeting โดยดำเนินการตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ตลอดจนจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้พิการ มีการรักษาความปลอดภัย และพร้อมรับมือกับเหตุฉุกเฉิน ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
5. บริษัทฯ ต้องไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม มีสิทธิซักถามข้อสงสัย เสนอความคิดเห็นต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่เสนอ และออกเสียงลงมติในวาระการประชุม
6. ประธานที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
7. กรรมการบริษัททุกคน รวมทั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และเลขาธิการบริษัท ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง หากไม่ติดภารกิจสำคัญ เพื่อตอบข้อซักถาม และรับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้บริหารทุกคนควรเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามเช่นกัน
8. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแยกสำหรับแต่ละระเบียบวาระที่เสนอ การลงมติต้องเลือกใช้วิธีการ และอุปกรณ์ออกเสียงที่โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สามารถแสดงผลการลงมติได้รวดเร็ว และผู้ถือหุ้นมีสิทธิทราบผลการลงมติดังกล่าวทันที

9. ภายหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง และครบถ้วนในสาระสำคัญ และจะนำส่งรายงานการประชุม ดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

6.1.2.2 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนัก และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น และพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสนับสนุน และข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการ และการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างพอเพียง และคณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการประชาสัมพันธ์สื่อถึงความตระหนัก และความเอาใจใส่ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ หรือตามนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

6.1.2.3 การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลเป็นอย่างมาก และพยายามเพิ่มช่องทางในการให้ข้อมูลตลอดเวลาโดยต้องเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน ถูกต้อง แม่นยำ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียใช้ประกอบการตัดสินใจ การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินงานซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินงาน และเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงาน

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมาย และหน่วยงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบังคับของบริษัท บริษัทควรจัดทำ และปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ ให้มีความครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ รวดเร็ว และทันสถานการณ์ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นสามารถหาข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม และติดต่อกับหน่วยงานที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งเพิ่มเติมจากช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่น เช่น เว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

2. ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการจะต้องทำให้มั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
3. จัดให้มีหน่วยงานสื่อสารองค์กร ทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินงาน และผลงานของบริษัทและบริษัทย่อย ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชนอย่างมีประสิทธิภาพ และสม่ำเสมอ ให้ความสำคัญที่ผิด รวมทั้งมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ประสานงานกับนักลงทุนสถาบัน เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นของบริษัท ในการให้ข้อมูลการดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย ด้วยช่องทางการติดต่อที่สะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงได้ง่าย
4. คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีการทำงานบุคคล บัญชีกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. คณะกรรมการบริษัทจะดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบถึงจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายงานระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดทำรายงานการประเมินฐานะ และแนวโน้มของบริษัทและบริษัทย่อย โดยสรุปที่เข้าใจได้ง่าย รายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี รายงานทางการเงินที่จำเป็นเพื่อการวิเคราะห์ในรูปแบบต่างๆ และ จัดทำคำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส นอกเหนือจากรายงานทางการเงิน และรายงานการตรวจสอบ รายงานการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ และ/หรือกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยเปรียบเทียบกับจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และ/หรือกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละปี
7. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมถึงรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย
8. เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

6.1.2.4 การป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน

บริษัทฯ เน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนอย่างเสมอภาค และยุติธรรม บริษัทฯ ถือว่าข้อมูลภายในหรือข่าวสารอันมีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะเป็นข้อมูลลับ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย และวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม ตลอดจนให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้วางแนวทางป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน ดังนี้

1. การซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทโดยใช้อข้อมูลภายใน

- บริษัทฯ จะให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการ และผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ และผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”)
- กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท มีหน้าที่ในการจัดทำ และนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการ และผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ และผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวตามแบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่กำหนดตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ มาถึงเลขาธิการบริษัทก่อนนำส่งสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง และกรณีกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย ให้ยื่นรายงานต่อเลขาธิการบริษัท โดยให้จัดทำ และนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหาร
- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้อข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 1 เดือน ก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาส และประจำปี หรือการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนของบริษัท และในระยะเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังจากประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทหรือการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น จนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ
- บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ใช้อข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งตนได้ล่วงรู้มา หรือที่อาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท มาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้ดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

2. การเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ลาออกแล้ว มีหน้าที่เก็บรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทฯ ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ และห้ามนำความลับและ/หรือข้อมูลภายในบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่น และให้บุคคลภายนอกทราบ
- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย จะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย และจะไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย หรือนำข้อมูลภายใน หรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งได้รับรู้ หรือรับทราบในระหว่างปฏิบัติงานในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ไปแสวงหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของตนเอง
- ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และในการทำธุรกิจที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัท
- การเข้าถึงข้อมูลภายในของบริษัทฯ ต้องอยู่ในกรอบหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

6.1.2.5 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ ทราบไว้ในรายงานประจำปี แบบ One Report และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่สอดคล้องกับกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติ ในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับขององค์กร หรือที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ ไม่ว่าจะเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัทฯ หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน
- ระมัดระวังเรื่องความสัมพันธ์ส่วนตัวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ ที่เป็นคู่แข่งทางการค้ากับบริษัทฯ รวมทั้ง ความสัมพันธ์หรือธุรกิจส่วนตัวกับเพื่อนพนักงานด้วยกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง หรือมีผลกระทบต่อบรรยากาศในการทำงาน/การปฏิบัติหน้าที่
- ไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูล หรือโอกาสที่ได้จากการเป็นพนักงานบริษัทฯ ในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัว หรือ ทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลกระทบต่องานในหน้าที่
- ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ อันมีผลให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควรจะเป็น
- ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อย่างเคร่งครัด

6.1.2.6 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้บุคลากรของบริษัท และบริษัทย่อย ยึดถือปฏิบัติ และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

1. คำนิยาม

“คอร์รัปชัน” (Corruption) หมายถึง การใช้อำนาจที่ได้รับมอบหมายประพฤติผิดเพื่อผลประโยชน์ของตนเอง ทั้งในรูปที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช้ตัวเงิน รวมถึงการติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ ดังนี้

- การให้ การเสนอ ให้คำมั่นสัญญาว่าจะให้
- การรับ การเรียกร้อง ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือเอกชนหรือผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าว กระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจหรือผลประโยชน์อื่น ใดที่ไม่เหมาะสมในทางธุรกิจ ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

2. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามด้วยความระมัดระวังในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด การให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองควรเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจเท่านั้น โดยมีมูลค่าที่เหมาะสม ทั้งนี้ ต้องไม่เกิน 3,000 บาท และไม่ส่งผลกระทบต่อ การตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญ
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน รวมถึง การติดตาม ทบทวน และประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- จัดให้มีกลไกการรายงานทางการเงินที่โปร่งใส และถูกต้อง ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล
- มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- จัดช่องทางการสื่อสารให้บุคลากรสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส รวมถึงบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงาน และในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
- ดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกประเทศที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการ
- นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ ถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงานของบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคน การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายฉบับนี้ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้หรือมีโทษทางกฎหมาย



6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนาปรารถนาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

1. จรรยาบรรณว่าด้วยสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อพนักงาน
2. จรรยาบรรณว่าด้วยชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม สุขภาพ ความปลอดภัย
3. จรรยาบรรณว่าด้วยการรับหรือให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
4. จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำธุรกรรมของบริษัทฯ
5. จรรยาบรรณว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ
6. จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ
7. จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้ทรัพย์สิน ข้อมูล เทคโนโลยีสารสนเทศ และทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ รวมทั้งการดูแลรักษา
8. จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้า และคุณภาพผลิตภัณฑ์/สื่อสารทางการตลาด
9. จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่สัญญา (คู่ค้าและเจ้าหนี้)
10. จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

ทั้งนี้ ข้อมูล และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับ นโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม บริษัทฯ เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ www.anicargo.com



6.3 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต. ประกอบด้วย (1) โครงสร้างและกลไกในการกำกับดูแลกิจการ (2) นโยบาย และแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร (3) นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการจัดการองค์กร และ (4) นโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการบริษัทจะทบทวน และสอบทานเนื้อหาให้มีความเป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับระเบียบข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยบริษัทฯ ได้ยื่นเจตนาสมัครในการเข้าร่วมการเป็นส่วนหนึ่งของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) แล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567 โดยภายหลังการประกาศเจตนาสมัคร บริษัทฯ จะดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาของ CAC เพื่อให้ CAC พิจารณานุมัติให้การรับรองต่อไป

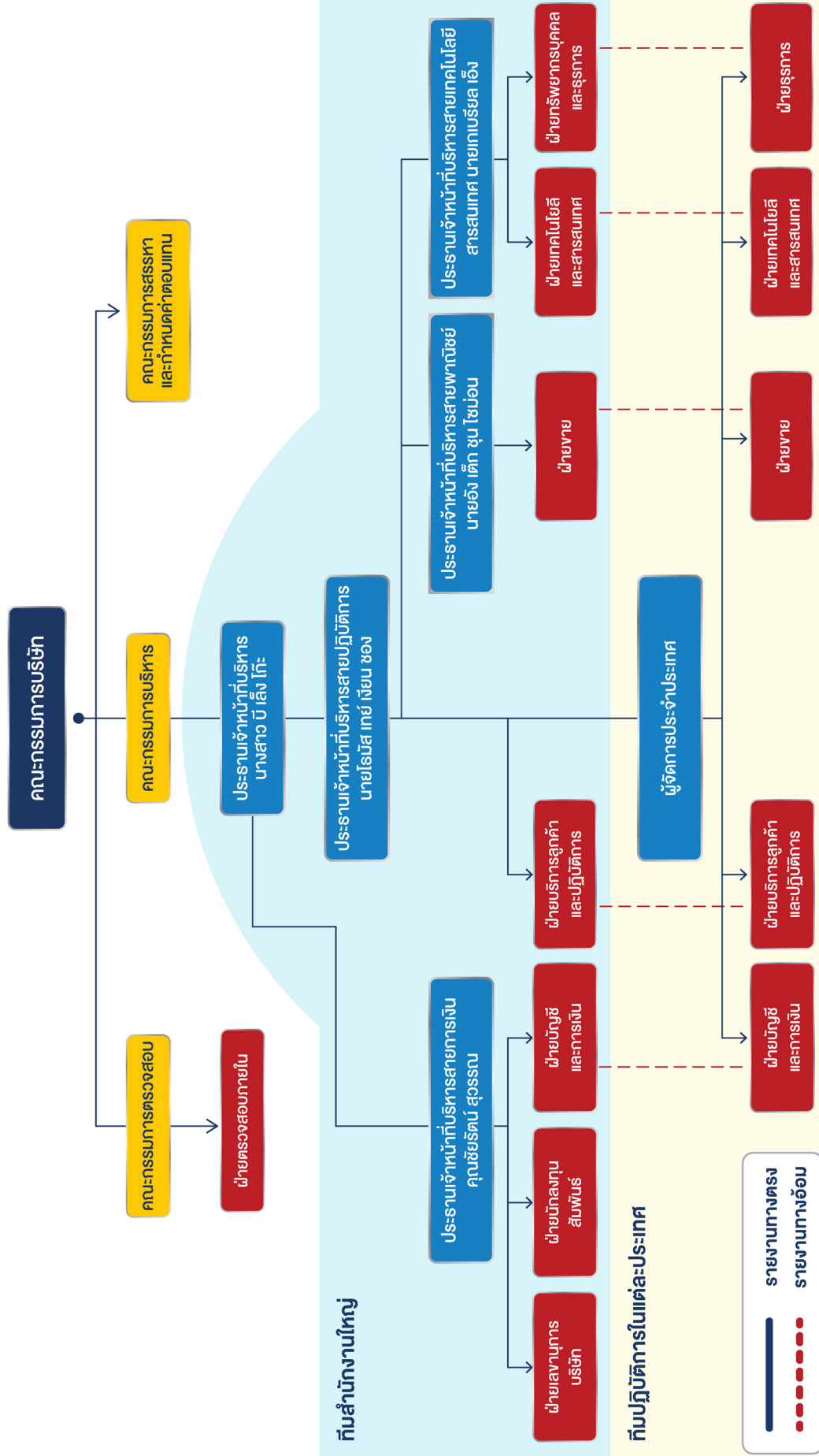
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ



7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนค่าตอบแทน และ (3) คณะกรรมการบริหาร ดังนี้

Asia Network International Public Company Limited – Group Organization Chart



7.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50.0 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระมิใช่บุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการได้กำหนดตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) มีรายละเอียดดังนี้



ข้อมูลกรรมการ



นายเทร็กไทร จีระแพทย์

อายุ 80 ปี

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ



นายทิพย์ ดาลาล

อายุ 57 ปี

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร



นายวิรัช นอบน้อมธรรม

อายุ 58 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายโรมัส เทย์เจียน ซอง

อายุ 68 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ข้อมูลกรรมการ



นายอัง เต็ก ซุน ไช่ม่อน

อายุ 58 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร



นายวิรัช มรกตกาล

อายุ 55 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายนิโคล หยาว ไล สอก

อายุ 38 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายเดเมียน เขียร หยาง หยี

อายุ 51 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

	ความรู้ความเชี่ยวชาญที่ เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม (Industry Knowledge and Experience)		ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง (Specialized Knowledge and Experience)						การบริหารจัดการองค์กร (Management Capability)			การกำกับดูแลความยั่งยืน (Governance and Sustainability)	
	ด้านการบริหาร องค์กร/ บริหารธุรกิจ (Management Knowledge and Experience in the Industry)	ด้านการปฏิบัติ การ (Operation)	ด้านกฎหมาย และการกำกับ ดูแลกฎระเบียบ (Law/Legal and compliance)	ด้านการตลาด (Marketing)	ด้านการบริหาร ทรัพยากร บุคคล (Human Resources Management)	ด้านการเงิน และบัญชี (Finance and Accounting)	ด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ (Information Technology)	ด้านการ วางแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning)	ด้านการ ควบคุมภายใน และการบริหาร จัดการความ เสี่ยง (Internal Control and Risk Management)	ด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)	ด้านการบริหาร จัดการความ ยั่งยืน(Sustain- ability Management)		
นายเกริกโทส จิระวิทย์	/	/	/	-	/	-	/	-	/	/	/	/	
นายทิพย์ ดาลาล	/	/	-	/	/	-	/	-	/	/	/	/	
นายวิรัช นอบน้อยธรรม	/	/	-	-	/	/	/	/	/	/	/	/	
นายโรมัส เทย์ เจียน ซอง	/	/	-	/	/	-	/	-	/	-	-	-	
นายอึ้ง เต็ก ซุน ไซมอน	/	/	-	/	/	-	/	-	/	-	-	-	
นายวิรัช มรดกตาล	/	-	-	-	/	/	/	/	/	/	/	/	
นายนิโคล หยาว ไส ออก	/	/	/	-	-	/	/	/	/	/	/	/	
นายเตเบียน ไซร์ หยาง หยี	/	-	-	-	-	/	/	/	/	-	-	-	

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการของบริษัทฯ บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง ที่ขนาดมีนัยสำคัญ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง รายบุคคล

1. บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	18 เมษายน 2566 *
2. นายทิพย์ ดาลาล	กรรมการ	18 เมษายน 2566 *
	ประธานกรรมการบริหาร	20 เมษายน 2566
3. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ	18 เมษายน 2566 *
	กรรมการบริหาร	20 เมษายน 2566
4. นายโรมัส เทย์ เจริญ ชอง	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	20 เมษายน 2566
	กรรมการ	18 เมษายน 2566 *
	กรรมการบริหาร	20 เมษายน 2566
	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	20 เมษายน 2566
5. นายอัง เต็ก ซุน ไช่ม่อน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ	20 เมษายน 2566
	กรรมการ	18 เมษายน 2566 *
	กรรมการบริหาร	20 เมษายน 2566
6. นายวิรัช มรกตกาล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์	20 เมษายน 2566
	กรรมการ / กรรมการอิสระ	18 เมษายน 2566 *
	ประธานกรรมการตรวจสอบ	20 เมษายน 2566
7. นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	20 เมษายน 2566
	กรรมการ / กรรมการอิสระ	18 เมษายน 2566 *
	กรรมการตรวจสอบ	20 เมษายน 2566
8. นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	20 เมษายน 2566
	กรรมการ / กรรมการอิสระ	18 เมษายน 2566 *
	กรรมการตรวจสอบ	20 เมษายน 2566

* วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ทั้งนี้ ข้อมูล และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทฯ

นายทิพย์ ดาลาล หรือ นายวิรัช นอบน้อมธรรม ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายโร密斯 เทย์ เฝียน ซอง หรือ นายอัง เต็ก ซุน ไช่ม่อน

เลขานุการบริษัท

นายชัยรัตน์ สุวรรณ เป็นเลขานุการบริษัท ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2021 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจหลักผ่านบริษัทย่อยจำนวนมากด้วยเหตุผลทางการค้า โดยบริษัทฯ ดำเนินการบริหารงาน และกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักผ่านบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง โดยสามารถสรุปประเภทบริษัทย่อยภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ได้ดังนี้

- บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง ได้แก่ Superior
- บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ จำนวน 6 บริษัท ได้แก่ (1) ECA-TH (2) ECA-HK (3) SKY-VN (4) EC-M (5) ECA-SG และ (6) FW-SG
- บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ (1) ALM และ (2) TAC

บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง

2. Superior

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของ Superior ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทิพย์ ดาลาล	กรรมการ ซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. Mr. Ho Eng Lee	กรรมการ

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ

3. ECA-TH

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของ ECA-TH ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทิพย์ ดาลาล	กรรมการ ซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	กรรมการ
3. นายโรมัส เทย์ เฝียน ซอง	กรรมการ

4. ECA-HK

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของ ECA-HK ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช นอนน้อมธรรม	กรรมการ ซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. Mr. Ho Eng Lee	กรรมการ
3. Mrs. Law Wai Yan	กรรมการ

5. SKY-VN

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของ SKY-VN ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ ซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. นางสาว บี เล็ง โกะะ	กรรมการ

6. EC-M

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของ EC-M ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ ซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. นางสาว บี เล็ง โกะะ	กรรมการ
3. นายโรมีส เทย์ เฝียน ซอง	กรรมการ
4. นายอัง เต็ก ซุน ไช่ม่อน	กรรมการ

7. ECA-SG

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของ ECA-SG ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช นอนน้อมธรรม	กรรมการ ซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. Mr. Ho Eng Lee	กรรมการ
3. Mrs. Law Wai Yan	กรรมการ

8. FW-SG

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของ FW-SG ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช นอนน้อมธรรม	กรรมการ ซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	กรรมการ
3. Mr. Ho Eng Lee	กรรมการ

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง

9. ALM

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของ ALM ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทิพย์ ดาลาล	กรรมการ
2. Mr. Ho Eng Lee	กรรมการ
3. Mrs. Law Wai Yan	กรรมการ

10. TAC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของ TAC ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทิพย์ ดาลาล	กรรมการ
2. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ
3. นางสาววิยะดา สาอาจ	กรรมการ

ทั้งนี้ ข้อมูล และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธุรการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท”

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานกรรมการ

7.2.3.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้โดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2023 (ภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณสำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงพิจารณาอนุมัตินโยบาย อำนาจอนุมัติ และทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ผู้บริหาร ดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และงบประมาณดังกล่าว โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ ให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการทบทวนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจ การตลาด และสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป
2. ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาสิทธิ และผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นทุกราย และเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับของแต่ละบริษัท โดยครอบคลุมถึงเรื่องดังต่อไปนี้
 - วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และแผนกลยุทธ์
 - แผนธุรกิจประจำปี
 - งบประมาณประจำปี
 - งบการเงินสำหรับงวดไตรมาส และงบการเงินประจำปี
 - การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
 - การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรในระดับกลุ่ม และการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่สำคัญในองค์กร
 - การได้มา การก่อตั้ง การจำหน่ายจ่ายโอน หรือการระงับซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือธุรกิจใดของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย
 - การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับอำนาจใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการ
4. พิจารณาโครงสร้าง และการกำหนดกระบวนการติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับของแต่ละบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติของที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยความสุจริตและระมัดระวัง
5. ติดตาม และประเมินผลการทำหน้าที่บริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ เพื่อให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ ภายใต้งบประมาณซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกำกับดูแลให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของกิจการ
6. ดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจัดทำบัญชี และการเก็บรักษาบัญชี และเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น และสาธารณชนทั่วไปตามเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

7. ตรวจสอบ และดำเนินการให้เป็นที่น่าพอใจได้ว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมที่กำหนด โดยคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
8. แต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้า อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า
9. กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลยพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญที่ต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการบริษัทก่อน
10. ควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และมีอำนาจอนุมัติหรือให้ความเห็นการทำการรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีัยสำคัญ และการทำการรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท
11. พิจารณาอนุมัติเกณฑ์การสรรหา เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ และกรรมการชด้อย ตามที่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเสนอ
12. พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ และอนุมัติแต่งตั้งกรรมการชด้อยตามที่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเสนอ
13. พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชด้อยเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ตามที่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเสนอ
14. พิจารณาอนุมัติเกณฑ์การสรรหา เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนกรอบนโยบาย และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทน สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ
15. พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่และการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเสนอ
16. กำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
17. พิจารณาอนุมัติกลไกกำกับดูแลที่เป็นผลให้บริษัทที่เป็นย่อยศูนย์กลางสามารถควบคุมการบริหาร และจัดการเรื่องสำคัญของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มของบริษัทย่อยศูนย์กลางได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมทุกปี
18. กำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิผล
19. กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ การรักษาความน่าเชื่อถือและความพร้อมใช้ของข้อมูล รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล
20. จัดให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน และการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับบุคคลที่คณะกรรมการมอบหมายได้โดยตรง

21. พิจารณานโยบายหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดเป็นกรอบการดำเนินการของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร และเป็นไปตามขอบเขตของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
22. พิจารณานโยบายทางการเงินรายไตรมาสที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีและพิจารณาให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงพิจารณาเห็นชอบงบการเงินประจำปีผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และพิจารณาให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณา และอนุมัติ
23. กำกับดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณา และอนุมัติแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
24. พิจารณาเห็นชอบการคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานโยบาย
25. พิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป ทั้งนี้ ในการจ่ายปันผลให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นกับให้โฆษณาคำบอกกล่าวการจ่ายปันผลนั้นในหนังสือพิมพ์ด้วย
26. เปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ให้ครบถ้วนถูกต้อง
27. กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และมั่นใจได้ว่าสิทธิของผู้ถือหุ้นได้รับการดูแลตามกฎหมาย
28. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน
29. แต่งตั้งเลขาธิการบริษัทที่มีความรู้ และประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
30. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
31. สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามงบประมาณหรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ
32. ดูแล และจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือมีส่วนได้เสียในการถือหุ้นในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า
33. แต่งตั้งคณะกรรมการชดเชย เพื่อช่วยเหลือ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม
34. พิจารณามอบอำนาจบางประการเป็นการครั้งคราวแก่คณะกรรมการชดเชย

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ www.anicargo.com

7.3.1.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2023 (ภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ดังนี้

1. ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม โดยให้กรรมการอิสระ 1 ท่าน เข้าร่วมกำหนดวาระการประชุมร่วมกับประธานกรรมการบริษัท
2. ในการเรียกประชุมกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการบริษัทหรือเลขาธิการบริษัท (ในกรณีที่เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการบริษัท) เป็นผู้ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายอาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก ทั้งนี้ การจัดส่งหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุมแก่กรรมการ เลขาธิการบริษัทอาจจัดส่งทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แทนได้ โดยเลขาธิการบริษัทต้องจัดเก็บสำเนาหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไว้เป็นหลักฐาน ซึ่งอาจพิจารณาจัดเก็บในรูปแบบข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ก็ได้
3. ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานที่ประชุมอาจกำหนดให้กรรมการบริษัทประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กฎหมายกำหนด
4. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก เว้นแต่ คณะแนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ซึ่งประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ (3) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยระบุถึงวัตถุประสงค์ องค์กรประกอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ การประชุม องค์กรประชุม และการลงคะแนนเสียง การประเมินผล ฯลฯ โดยมีการกำหนดให้ทบทวนกฎบัตรดังกล่าวตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยจะต้องรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

7.3.1.1 รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช มรกตกาล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	กรรมการตรวจสอบ
3. นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี	กรรมการตรวจสอบ

นายวิรัช มรกตกาล และ Mr. Damien Seah Yang Hwee เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

โดยมีนายสุทธิพันธ์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2021 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564

7.3.1.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2023 (ภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้อง และเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และ ครบถ้วน โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี
- ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

4. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และอาจสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ และจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
6. พิจารณา และให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบในส่วนที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และเป็นไปตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
7. อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามวิธีการ และมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
8. เข้าร่วมประชุมด้านการตรวจสอบภายในเพื่อหารือประเด็นที่มีความสำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมการประชุมด้วย
9. กำหนดให้มีการรับเรื่องร้องเรียน และรับแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด การทุจริตคอร์รัปชัน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และกำกับดูแลการตรวจสอบข้อเท็จจริงและพิจารณาทกลงโทษอย่างเป็นอิสระ และเหมาะสม โดยเป็นไปตามนโยบายที่เกี่ยวข้อง
10. พิจารณา และให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
11. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
12. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และให้ความเห็นชอบรายงานดังกล่าว เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
13. พิจารณา และทบทวนกลไกกำกับดูแลที่เป็นผลให้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางสามารถควบคุมการบริหาร และจัดการเรื่องสำคัญของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางได้อย่างเพียงพอ และเหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติทุกปี
14. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งหรือเท่ากับจำนวนครั้งที่ประชุม

15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุม ของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
16. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือขออนุมัติ แล้วแต่กรณี
17. สอบถามความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (ถ้ามี)
18. ตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยในการตรวจสอบ
19. ว่าจ้างที่ปรึกษาวิชาชีพหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระอื่นใด เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำเมื่อเห็นว่าการจำเป็นได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
20. หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
- หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
21. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บนเว็บไซต์บริษัท www.anicargo.com

7.3.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

7.3.2.1 รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายโรบัส เทย์ เจียน ซอง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีนายสุทธิพันธ์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2021 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564

7.3.2.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2023 (ภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งรวมถึงขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมไปถึงจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณา และทบทวนเกณฑ์การสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือกรรมการชุดย่อย ให้เหมาะสมกับลักษณะ และการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. เสนอชื่อบุคคลที่ได้จากการสรรหาเป็นกรรมการ หรือกรรมการชุดย่อย ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ
4. พิจารณา และทบทวนเกณฑ์การสรรหา และสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

5. พิจารณาและทบทวนเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชด้อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ อื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกับบริษัทฯ ผลประกอบการ ขนาดธุรกิจ ความรับผิดชอบ และความรู้ความสามารถ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท และความรับผิดชอบ (accountability and responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ กรรมการชด้อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่ละคน เพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ
6. พิจารณาและทบทวนเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
7. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ และกรรมการชด้อย ตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
8. พิจารณาความเหมาะสม และให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอจ่ายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง
9. พิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรืออนุมัติแล้วแต่กรณี
10. สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามงบประมาณหรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวข้องเนื่องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหาร
12. จัดทำและทบทวนแผนการพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
13. พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต

ทั้งนี้ ข้อมูล และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฉบับเต็ม บนเว็บไซต์บริษัท www.anicargo.com

7.3.3 คณะกรรมการบริหาร

7.3.3.1 รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทิพย์ ดาลาล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการบริหาร
3. นางสาว บี เล็ง โกะะ	กรรมการบริหาร
4. นายโรมีส เทย์ เฝียน ซอง	กรรมการบริหาร
5. นายอัง เต็ก ซุน ไช่ม่อน	กรรมการบริหาร
6. นายชัยรัตน์ สุวรรณ	กรรมการบริหาร

โดยมีนายสุทธิพันธ์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ตามที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2021 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564

7.3.3.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2023 (ภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งรวมถึงขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- พิจารณา และกำหนดเป้าหมาย ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้คำแนะนำเกี่ยวกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ โครงสร้างการจัดการ แผนการดำเนินงานประจำปี อำนาจอนุมัติ และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และดำเนินการตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
- ดำเนินการจัดการให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปตามวัตถุประสงค์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ตรวจสอบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แก่คณะกรรมการบริษัท

5. ตรวจสอบ และอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน หรือการจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การจัดการทรัพยากรบุคคล การเงินและการคลัง การบริหารงานทั่วไป และธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณา กำหนดไว้ หรือตามคู่มืออำนาจ (Level of Authority) ของบริษัทฯ
6. คณะกรรมการบริหารสามารถมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือพนักงาน ปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ตาม ความเหมาะสม โดยที่คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารจะต้องไม่ กระทำการหรืออนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับตน อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจ ได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์) ทั้งนี้ การอนุมัติรายการดังกล่าว ต้องสอดคล้องกับนโยบาย และหลักการต่างๆ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
7. ดำเนินการให้ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารหรือให้ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่มีการอภิปรายกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
8. รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงกิจการที่คณะกรรมการบริหาร ดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็น และสมควรที่จะต้องเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
9. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่ มีอำนาจพิจารณา และอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนหรือร่วม ลงทุน กับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อ ดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณา และอนุมัติการใช้จ่ายเพื่อการลงทุน เช่น การเข้าทำนิติกรรมสัญญา ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
10. พิจารณา และอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมกับสถาบันการเงิน เช่น การเปิดบัญชี การขอสินเชื่อภายใต้ ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
11. พิจารณาประเมิน และทบทวนลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทฯ ประสบอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผล กระทบต่อบริษัทฯ (Identification of Risks) และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite)
12. พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลักทั้งภายในและภายนอก ให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ และทิศทางของธุรกิจ ซึ่งอย่างน้อยต้องครอบคลุมในเรื่อง ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
13. พิจารณา กำหนดกลยุทธ์ และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายบริหาร ความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม คณะกรรมการบริหารอาจกำหนดให้มีผู้ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยอาจ มอบหมายหน้าที่ดังกล่าวให้กับบุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงก็ได้
14. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติดังกล่าวมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ และทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการบริหารจะต้อง รายงานคณะกรรมการบริษัทหากพบความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ จนทำให้ไม่สามารถบรรลุผล

ประกอบการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งให้คำแนะนำและการสนับสนุนแก่คณะกรรมการ ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

15. พิจารณา และตรวจสอบการจัดการความเสี่ยง และระบบการควบคุมความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานคณะกรรมการบริษัทหากพบความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ จนทำให้ไม่สามารถบรรลุผลประกอบการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
16. พิจารณา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
17. พิจารณา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงในการลงทุนใหม่ของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการพิจารณาที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
18. พิจารณา สอบทาน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรืออนุมัติแล้วแต่กรณี
19. สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใด เมื่อจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามงบประมาณหรือตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ
20. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

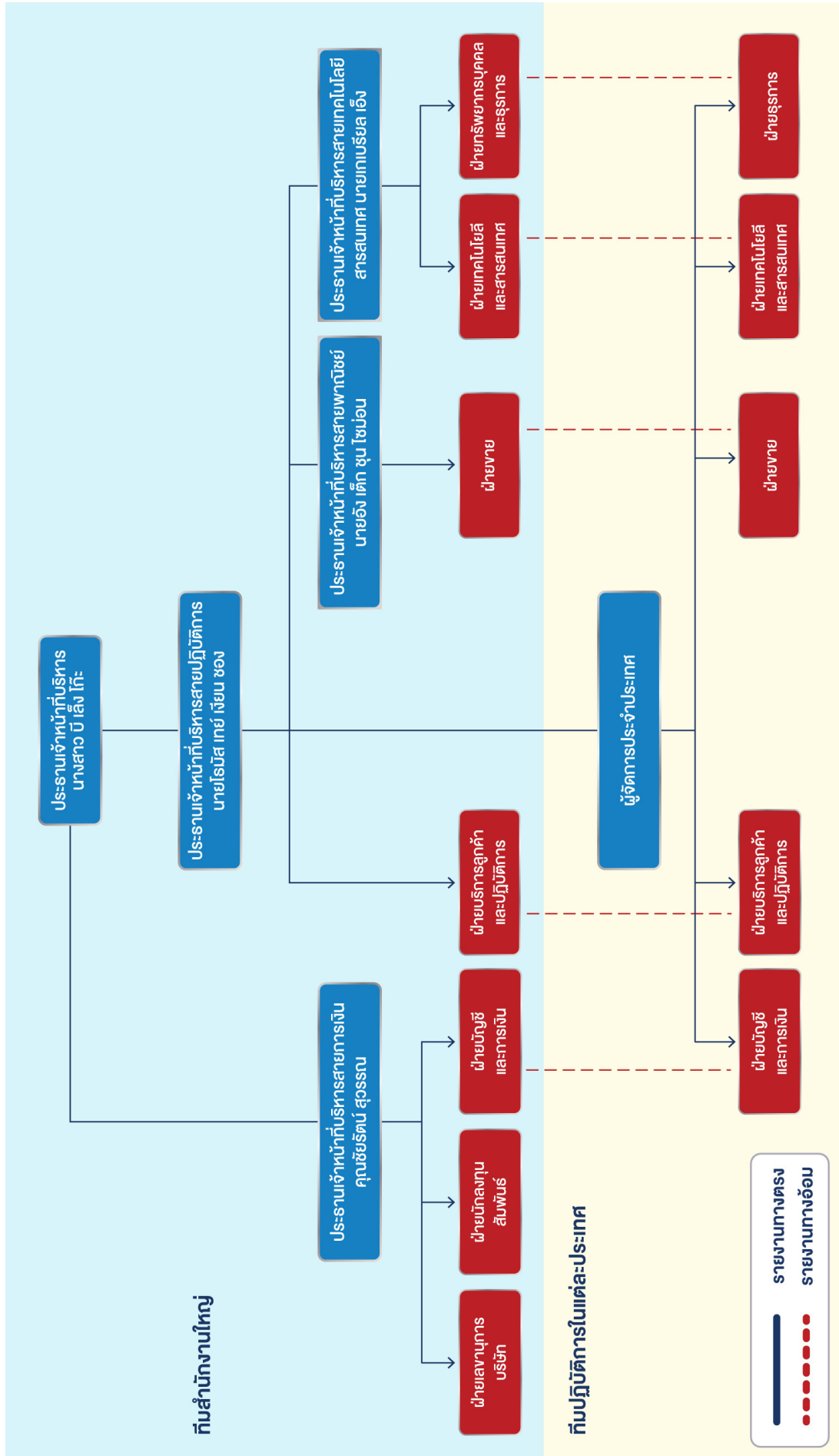
ทั้งนี้ ข้อมูล และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารบนเว็บไซต์บริษัท www.anicargo.com

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 ข้อมูลผู้บริหาร

บริษัทฯ บริหารงานแบบรวมศูนย์โดยทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) เป็นผู้บริหารจัดการและกำกับดูแลบริษัทย่อยภายในกลุ่มทั้งหมด ในด้านปฏิบัติการบริษัทประกอบธุรกิจหลักใน 8 ประเทศทั่วภูมิภาคเอเชีย ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศเวียดนาม ประเทศสิงคโปร์ ประเทศมาเลเซีย เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศกัมพูชา และประเทศเมียนมา ทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) จะจัดตั้งทีมปฏิบัติการในแต่ละประเทศ (Country Team) ซึ่งประจำในบริษัทใดบริษัทหนึ่งในแต่ละประเทศเพื่อดำเนินการด้านปฏิบัติการในการเป็นตัวแทนขายระหว่างสินค้าของทุกบริษัทในประเทศนั้นๆ โดยทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) จะเป็นผู้กำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และวิธีการปฏิบัติงานให้แก่ทีมปฏิบัติการในแต่ละประเทศ (Country Team)

Asia Network International Public Company Limited – Executive Management Organization Chart



บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามคำนิยาม “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทบาทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาว บี เล็ง โกะะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายโรมีส เทย์ เจียน ซอง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ
3. นายชัยรัตน์ สุวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน
4. นายอัง เต็ก ซุน ไช่ม่อน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์
5. นายเทเบรียล เอ็ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ทั้งนี้ ข้อมูล และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลงานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ”

คำอธิบาย และสรุปสายการรายงานของผู้บริหาร

สายงาน กำกับดูแล การดำเนินงาน ในแต่ละประเทศ	กำกับดูแล ทีมสำนักงาน ใหญ่โดยตรง และ:	ดูแล Day-to-Day Operation ของ Country Team	กำกับดูแล การดำเนินงาน ในเรื่องที่สำคัญ	กำกับดูแล การดำเนินงาน ในภาพรวม
เลขานุการบริษัท				
นักลงทุนสัมพันธ์		CFO		CEO
บัญชี และการเงิน				
การตลาด และการ ขาย		CCO	COO	CEO
การบริการลูกค้า และปฏิบัติการ	Country Manager ของแต่ละประเทศ	COO		CEO
งานทรัพยากร บุคคล		CTO	COO	CEO
เทคโนโลยี สารสนเทศ		CTO	COO	CEO

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (“CEO”) เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลด้านการกำกับดูแล และดำเนินงานทั้งหมด รวมถึงการดูแลบริหารจัดการด้านการเงิน ซึ่งรวมถึงการจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายรายปี และการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ โดยประธานเจ้าหน้าที่สายการเงิน (“CFO”) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบด้านบัญชี และการเงินของบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ (“COO”) ซึ่งผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลด้านการดำเนินงาน (Operation) เป็นผู้จะรายงานตรงกับ CEO

COO เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลด้านการดำเนินงาน (Operation) ทั้งหมดของบริษัท ทั้ง (1) ด้านการตลาด และการขาย ซึ่งได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ (CCO) เป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลและรายงานตรงต่อ COO และ (2) ด้านการบริการลูกค้า และปฏิบัติการ ซึ่งกำหนดให้ Country Manager ในแต่ละประเทศเป็นผู้ดูแลหลักในประเทศนั้นๆ และรายงานตรงต่อ COO รวมไปถึงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และฝ่ายทรัพยากรบุคคล และธุรการ ซึ่งได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีและสารสนเทศ (CTO) เป็นผู้รับผิดชอบดูแล และรายงานตรงต่อ COO

CCO เป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลด้านการตลาด และการขายเป็นหลัก โดย CCO จะเป็นผู้ศึกษา และดูแลเรื่องทิศทางตลาดให้กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนากลยุทธ์การแข่งขันในตลาดเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย และเป้าหมายของบริษัทฯ และมีการสื่อสารลงไปยัง Country Team ในแต่ละประเทศ โดย CCO จะรายงานตรงต่อ COO และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของสภาวะอุตสาหกรรมอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จำเป็นต้องมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การกำหนดราคาต่ำกว่าต้นทุนหรือต้องเจรจาเกี่ยวกับสายการบินในการปรับลดต้นทุน COO จะเป็นผู้ตัดสินใจเพื่อกำหนดทิศทางให้แก่ CCO และ Country Team

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ (“CTO”) เป็นผู้รับผิดชอบในการดูแล และบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งในเรื่องของการลงทุน การใช้งาน และการประสานกับผู้ให้บริการภายนอกของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ รวมไปถึงการดูแลเรื่องทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดย CTO จะรายงานตรงต่อ COO

ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงบริหารงานกลุ่มบริษัทฯ แบบรวมศูนย์โดย Headquarter Team ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับ CEO COO CCO CFO และ CTO ของบริษัทฯ จะเป็นผู้มีอำนาจและสิทธิขาดในการตัดสินใจในการบริหารธุรกิจของบริษัทฯย่อย รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯย่อยในทุกประเทศ โดย Headquarter Team และ Headquarter Team จะทำหน้าที่ในการกำหนดและตัดสินใจกลยุทธ์ แผนงบประมาณ และวิธีแนวทางการปฏิบัติงาน ให้แก่ พนักงานในแต่ละประเทศ (Country Team) เพื่อปฏิบัติงานด้าน Sales และ Operation สำหรับการขายระหว่างสินค้าในแต่ละประเทศ ทั้งนี้ Country Team มีโครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อทำหน้าที่ดูแล และจัดการงาน รับจอง และขายระหว่างสินค้า รวมถึงการประสานงานซึ่งเป็นการจัดการ Day-to-Day Operation ของแต่ละประเทศตามแนวทางที่ Headquarter Team กำหนด และมีหน้าที่รายงานต่อ COO โดยตรง

ทั้งนี้ ข้อมูล และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขาธิการบริษัท”

ข้อมูลผู้บริหารของบริษัทฯย่อยที่เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการบริษัทฯย่อย และบริษัทร่วม บริษัทฯย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทฯย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ และบริษัทฯย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทฯย่อยที่เป็นศูนย์กลาง รายบุคคล

บริษัทฯย่อยที่เป็นศูนย์กลาง และบริษัทฯย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทฯย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ

บริษัทฯย่อยที่เป็นศูนย์กลาง คือ Superior และ บริษัทฯย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทฯย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ ได้แก่ (1) ECA-TH (2) ECA-HK (3) SKY-VN (4) EC-M (5) ECA-SG และ (6) FW-SG

เนื่องจากบริษัทฯ บริหารบริหารงานแบบรวมศูนย์โดยทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) ผู้บริหารของบริษัทฯย่อยที่เป็นศูนย์กลาง และ บริษัทฯย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทฯย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ

จึงเป็นผู้บริหารคณะเดียวกันของทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) จำนวน 5 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายโรมัส เทย์ เจียน ซอง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ
3. นายชัยรัตน์ สุวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน
4. นายอัง เต็ก ซุน ไช่ม่อน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์
5. นายเกเบรียล เอ็ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง

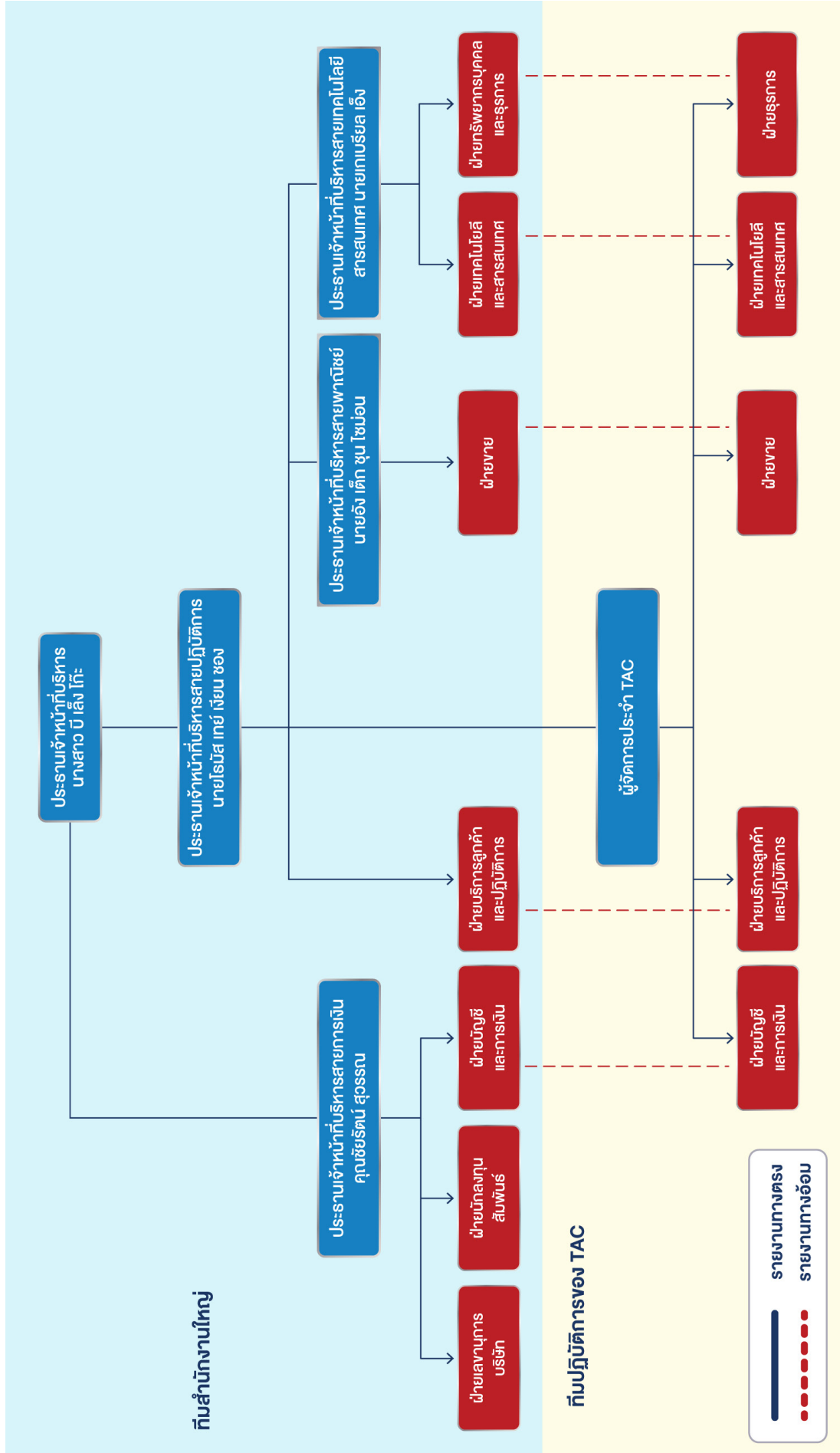
1. ALM

ไม่มีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการเนื่องจากเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

2. TAC

แผนภาพโครงสร้างการบริหารงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีผู้บริหารจำนวน 5 คน

Asia Network International Public Company Limited – TAC Organization Chart



รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายโรมัส เทย์ เจียน ซอง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ
3. นายชัยรัตน์ สุวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน
4. นายอัง เต็ก ซุน ไช่ม่อน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์
5. นายเทเบรียล เอ็ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ

7.4.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. รับผิดชอบ การบริหาร การดำเนินงาน และ/หรือ การบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณ ของบริษัทฯ ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. จัดทำแผนธุรกิจ และกำหนดอำนาจการบริหารงาน ตลอดจนจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงาน รวมถึงกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน และผู้อยู่ภายใต้บังคับบัญชาทั้งหมดที่มีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร
4. ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสถานะ ฐานะของบริษัทฯ เสนอแนะทางเลือก และกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบาย และสภาพตลาด
5. ดูแล และควบคุมการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อาทิ การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในงานด้านปฏิบัติการ และสนับสนุนต่างๆ และงานทรัพยากร ตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
6. เป็นตัวแทนบริษัทตลอดจนมีอำนาจมอบหมายในการติดต่อกับหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ
7. ดูแลติดต่อกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน เพื่อเสริมชื่อเสียงและภาพพจน์ที่ดีของบริษัทฯ
8. ดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับที่เกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัยพนักงาน และลูกจ้าง

10. พิจารณา เสร็จต่อรอง และอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของทางบริษัท ทั้งนี้ ภายใต้ขอบเขตอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้หรือตามคู่มืออำนาจ (Level of Authority) ของบริษัท
11. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. กำกับดูแลนโยบายรวมของบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และเป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัทย่อยที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท
13. ออกคำสั่ง กฎระเบียบ ประกาศ แนวทางปฏิบัติ บันทึก หรือข้อบังคับต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร มอบอำนาจและ/หรือมอบอำนาจช่วงให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้ และ/หรือ มติของคณะกรรมการบริษัท
14. พิจารณาหลักเกณฑ์การสรรหา และสรรหามอบหมายที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งฝ่ายจัดการเพื่อเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอนุมัติ
15. พิจารณาเกณฑ์การประเมิน และเกณฑ์กำหนดค่าตอบแทนฝ่ายจัดการ รวมถึงประเมินและกำหนดค่าตอบแทนฝ่ายจัดการเพื่อเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอนุมัติ
16. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหลักการ และขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้มอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง นโยบาย และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
2. เป็นผู้มอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ และดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินงานข้างต้นสำเร็จลุล่วงภายใต้ขอบเขตอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้
3. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตการมอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามหนังสือมอบอำนาจ ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทฯ กรณีข้างต้นจะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) และดำเนินการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว ยกเว้นเป็นการดำเนินการที่ได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

7.4.3 อำนาจอนุมัติ และการดำเนินการในการทำธุรกรรมต่างๆ ที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2023 (ภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566 มีมติกำหนดอำนาจอนุมัติที่สำคัญ สรุปดังนี้

ประเภทธุรกรรมที่สำคัญ	ผู้มีอำนาจอนุมัติ		
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
1. อนุมัติแผนงบประมาณประจำปี	อนุมัติ	นำเสนอ	-
2. อนุมัติการเข้าทำสัญญาสายการบิน			
i. สัญญาสายการบินที่ไม่มีภาระผูกพัน Minimum Guarantee	-	-	อนุมัติ
ii. สัญญาสายการบินฉบับใหม่ที่มีการผูกพัน Minimum Guarantee	Minimum Guarantee จำนวนมากกว่า 30.0 ล้านดอลลาร์ หรือเทียบเท่ากับ 780.0 ล้านบาท ⁽¹⁾	Minimum Guarantee จำนวนเกินกว่า 10.0 ล้านดอลลาร์ หรือเทียบเท่ากับ 260.0 ล้านบาท ⁽¹⁾ แต่ไม่เกินร้อยละ 30.0 ล้านดอลลาร์ หรือเทียบเท่ากับ 780.0 ล้านบาท ⁽¹⁾ ของ Minimum Guarantee เดิม (และต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป)	Minimum Guarantee จำนวนไม่เกินกว่า 10.0 ล้านดอลลาร์ หรือเทียบเท่ากับ 260.0 ล้านบาท ⁽¹⁾

ประเภทธุรกรรมที่สำคัญ	ผู้มีอำนาจอนุมัติ		
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
iii. สัญญาสายการบินฉบับเก่าที่มีการระบุ Minimum Guarantee และกำลังจะต่อสัญญา	ต่อสัญญาโดยมีการเปลี่ยนแปลงของ Minimum Guarantee เกินกว่าร้อยละ 40.0 ของ Minimum Guarantee เดิม	ต่อสัญญาโดยมีการเปลี่ยนแปลงของ Minimum Guarantee เกินกว่าร้อยละ 20.0 แต่ไม่เกินร้อยละ 40.0 ของ Minimum Guarantee เดิม (และต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป)	ต่อสัญญาโดยมีการเปลี่ยนแปลงของ Minimum Guarantee ไม่เกินร้อยละ 20.0 ของ Minimum Guarantee เดิม (และต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป)

จำนวนสัญญาสายการบิน และจำนวน Minimum Guarantee ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นรายไตรมาส

3. อนุมัติค่าใช้จ่ายขาย และบริหาร	มากกว่า 3.0 ล้าน สิงคโปร์ดอลลาร์ หรือเทียบเท่ากับ 78.0 ล้านบาท ⁽¹⁾	ไม่เกินกว่า 3.0 ล้าน สิงคโปร์ดอลลาร์ หรือเทียบเท่ากับ 78.0 ล้านบาท ⁽¹⁾	ไม่เกินกว่า 1.0 ล้าน สิงคโปร์ดอลลาร์ หรือเทียบเท่ากับ 26.0 ล้านบาท ⁽¹⁾
-----------------------------------	---	---	---

4. การขอกองเงินสินเชื่อ และการกู้ยืมสำหรับธุรกิจปกติ

• เงินกู้ยืมระยะสั้น	มากกว่า 5.0 ล้าน สิงคโปร์ดอลลาร์ หรือเทียบเท่ากับ 130.0 ล้านบาท ⁽¹⁾	ไม่เกินกว่า 5.0 ล้าน สิงคโปร์ดอลลาร์ หรือเทียบเท่ากับ 130.0 ล้านบาท ⁽¹⁾	ไม่เกินกว่า 1.0 ล้าน สิงคโปร์ดอลลาร์ หรือเทียบเท่ากับ 26.0 ล้านบาท ⁽¹⁾
• หนังสือค้ำประกันจากราชการ	มากกว่า 10.0 ล้าน สิงคโปร์ดอลลาร์ หรือเทียบเท่ากับ 260.0 ล้านบาท ⁽¹⁾	ไม่เกินกว่า 10.0 ล้าน สิงคโปร์ดอลลาร์ หรือเทียบเท่ากับ 260.0 ล้านบาท ⁽¹⁾	ไม่เกินกว่า 5.0 ล้าน สิงคโปร์ดอลลาร์ หรือเทียบเท่ากับ 130.0 ล้านบาท ⁽¹⁾

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนที่ 1 สิงคโปร์ดอลลาร์เท่ากับ 26 บาท

7.4.4 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 2/2023 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ) และที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 2/2023 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 มีมติอนุมัติผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2023 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2566 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ โดยพิจารณาจากการบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดการดำเนินงานหลักขององค์กร (KPIs) เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ตั้งไว้ ความสำเร็จในการเตรียมการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

7.4.5 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

7.4.5.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ บริหารงานแบบรวมศูนย์ที่สำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) และเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของผู้บริหาร ดังนั้น ผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งหมด 5 ราย ได้รับค่าตอบแทน โดย (1) ผู้บริหารสัญชาติไทยจำนวน 1 ราย ได้รับค่าตอบแทนจาก บริษัทฯ ซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่ในประเทศไทย และ (2) ผู้บริหารสัญชาติสิงคโปร์ จำนวน 4 ราย ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง ได้แก่ Superior ซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่ในประเทศสิงคโปร์ ทั้งนี้ การกำหนดและการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 65.47 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส

ค่าตอบแทนอื่นๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1.52 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย
บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ

ไม่มีค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่นจ่ายให้กับผู้บริหาร

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ฝ่ายบริการลูกค้า และปฏิบัติการ	84	95
ฝ่ายขาย	35	41
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	23	29
ฝ่ายอื่นๆ	15	9
รวม	157	174

7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่	จำนวน (คน)	เพิ่มขึ้น / (ลดลง) จำนวน (คน)	เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ร้อยละ
31 ธันวาคม 2566	174	17	10.8
31 ธันวาคม 2565	157	3	1.9
31 ธันวาคม 2564	154	-	-

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญ

7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2566) เท่ากับ 198.29 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และ ค่าตอบแทนอื่น เป็นต้น

7.5.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทย่อยภายใต้การจัดการกองทุน วรณ จำกัด ภายใต้ชื่อ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ วรณเอเอ็มมาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” โดยมีพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยจำนวน 17 คนที่เข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

7.5.5 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7.5.6 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายจะจัดหาทรัพยากรบุคคลโดยคำนึงถึงเหมาะสมต่อหน้าทำงาน พิจารณาค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางธุรกิจอื่นๆ ได้ ตลอดจนมีการจัดอบรมที่เกี่ยวข้อง เช่น การใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสายการบิน และของบริษัทฯ ตลอดจนอบรมด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน เพื่อพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมกับตำแหน่งที่ทำงาน เพื่อให้การดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมมีประสิทธิภาพสูงสุด

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาววิยะดา สาอาจ ดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส และเป็นสมุหบัญชีของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชี บริหารจัดการควบคุมดูแลงานด้านระบบบัญชี และการเงินของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่างๆของบริษัทฯ และมาตรฐานทางบัญชี

7.6.2 เลขาธิการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2021 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ได้มีมติแต่งตั้งให้นายชัยรัตน์ สุวรรณ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ ข้อมูล และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)”

7.6.3 หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2023 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 ได้อนุมัติแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด โดยมีนายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล เป็นตัวแทนที่ดำรงตำแหน่งหุ้นส่วนส่วนงานที่ปรึกษาของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากนายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล มีประสบการณ์ทำงานเป็นระยะเวลานานกว่า 20 ปี มีความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัทฯ มีวุฒิการศึกษา และความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ และผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่านายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏใน เอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

7.6.4 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และมอบหมายให้ นายสุทธิพันธ์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน รวมทั้งข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงาน และงบการเงินรายไตรมาส รายงาน และการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารรายไตรมาส เป็นต้น ให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เท่าเทียม และครบถ้วนตามความเป็นจริง

ทั้งนี้ สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่
โทร 02-294-1383
Email: IR@anicargo.com

7.6.5 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับปีบัญชี 2565 – 2566 กลุ่มบริษัท ซึ่งรวมบริษัทและบริษัทย่อย ที่ใช้ผู้สอบบัญชีของกลุ่มผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีดังนี้

รอบบัญชี	ผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนสำหรับการสอบบัญชี(บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
ปี 2565	บริษัท ไพร้ชวอเตอร์เฮา ส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด และบริษัทใน	3,623,534	-
ปี 2566	บริษัท ไพร้ชวอเตอร์เฮา ส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด และบริษัทใน	10,493,808	3,450,000

หมายเหตุ: ค่าบริการอื่นๆ 2566 จำนวน 3,450,000 บาท เป็นค่าบริการสำหรับจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน และจัดทำข้อมูลสำหรับการ IPO ของบริษัทฯ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ จ้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง รอบคอบ และซื่อสัตย์สุจริต โดยยึดมั่นการปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทขึ้น โดยนำหลักปฏิบัติ 8 ข้อของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต. เป็นแนวทางในการจัดทำ โดยได้ปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ และโครงสร้างองค์กรของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของตนในฐานะกรรมการบริษัท ตลอดจนเป็นผู้นำในการปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

8.1.1.1 กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่ได้ออกเพิ่มเติม) พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้ออกเพิ่มเติม) ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และ



ความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็น กรรมการของบริษัทฯ ต่อไป กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ซึ่งไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระมี ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง ของ กรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษา ซึ่งได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง บุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. โดยความสัมพันธ์ทางธุรกิจข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีการะหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม โดยให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
9. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กำหนดข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (collective decision) ได้

8.1.1.2 การสรรหากรรมการ และผู้บริหารสูงสุด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2021 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2021 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564 มีมติแต่งตั้งกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม รวมถึงการพิจารณาโยบายการกำหนดกรอบนโยบาย และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

1. การสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2021 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2023 (ภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 มีมติรับรองให้มีการใช้กฎบัตรต่อเนื่องเมื่อมีการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดแล้ว ซึ่งขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ดังต่อไปนี้

1. พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยต่างๆ รวมไปถึงจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณา และกบฏวณเกณฑ์การสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ กรรมการชด้อย ให้เหมาะสมกับลักษณะ และการดำเนินกิจการของบริษัท โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. เสนอชื่อบุคคลที่ได้จากการสรรหาเป็นกรรมการ หรือกรรมการชด้อย ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ
4. พิจารณา และกบฏวณเกณฑ์การสรรหา และสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณา และกบฏวณเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชด้อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม และ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนโดย เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกับบริษัท ผลประกอบการ ขนาดธุรกิจ ความรับผิดชอบ และความรู้ความสามารถให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (accountability and responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ กรรมการชด้อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่ละคน เพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบความสำเร็จ
6. พิจารณา และกบฏวณเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

7. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ และกรรมการชด้อย ตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนให้คณะกรรมการ บริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
8. พิจารณาความเหมาะสม และให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถ รักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง
9. พิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรืออนุมัติแล้วแต่กรณี
10. สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งการดำเนินการว่าจ้าง ให้เป็นไปตามงบประมาณหรือระเบียบปฏิบัติของบริษัท
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวข้องเนื่องกับการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหาร
12. จัดทำและทบทวนแผนการพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนการ สืบทอดงาน (Succession Plan) ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
13. พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทเป็น ผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน

ทั้งนี้ ศึกษาข้อมูล และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บนเว็บไซต์บริษัทฯ www.anicargo.com

2. การแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2021 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2023 (ภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทที่ได้มีการแก้ไขปรับปรุงเพื่อใช้เมื่อมีการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดแล้ว และให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนด และ/หรือ แก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยมีข้อกำหนด รวมถึงการแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท โดยการสรรหา และแต่งตั้ง กรรมการบริษัทจะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะผ่านกระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาด้วยความรอบคอบในการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเป็น กรรมการบริษัท พร้อมประวัติอย่างเพียงพอสำหรับการตัดสินใจ เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง ตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป สำหรับการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกก่อนครบวาระ ให้ที่

ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านกระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้แต่งตั้ง เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเข้ารับตำแหน่งในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งเมื่อบุคคลใดได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท บริษัทจะจัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ และนำส่งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ภารกิจ บทบาท หน้าที่ ทิศทาง นโยบาย ยุทธศาสตร์ ให้กับกรรมการบริษัทเข้าใหม่ เพื่อให้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทและปฏิบัติหน้าที่ ได้อย่างราบรื่นมีประสิทธิภาพ

2. กำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้
3. กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท
4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
5. กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทน

3. การพัฒนาของคณะกรรมการบริษัทฯ

ข้อมูลการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ชื่อ - สกุล	DCP	DAP	RCP	ACP	AACP	BNCP	Others
1. นายเกริกไกร จิระแพทย์	/	-	/	/	-	-	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร CMA รุ่น 9 สถาบัน วิทยาการตลาดทุน หลักสูตร Thai Energy Academy รุ่น 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
2. นายทิพย์ ดาลาล	/	/	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 (วตท.25) สถาบันวิทยาการตลาด ทุน Achieving Organizational Agility สมาคมบริษัทจดทะเบียน ไทย หลักสูตรวิทยาลัยการป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 63 (ปริญญาบัตร วปอ.) หลักสูตรนิติธรรมเพื่อ ประชาธิปไตย (นรป.) รุ่น 10 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
3. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	/	-	-	-	-	-	
4. นายวิรัช มรดกกาล	/	-	-	-	/	/	
5. นายโร密斯 เทย์ เจียน ซอง	-	/	-	-	-	-	
6. นายอัง เต็ก ชุน ไซมอน	-	/	-	-	-	-	
7. นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	/	-	-	-	-	-	
8. นายเดเมียน เชียร์ หยาง หยี	-	/	-	-	-	-	

หมายเหตุ :

DCP : Director Certification Program

DAP : Director Accreditation Program

RCP : Role of the Chairman Program

ACP : Audit Committee Program

AACP : Advanced Audit Committee Program

BNCP : Board Nomination & Compensation Program

8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

1. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2566 (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566) มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2566	
		ประชุมคณะกรรมการ	ประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายเกริกไกร จิระแพทย์	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	10 / 10	1 / 1
2. นายทิพย์ ดาลาล	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	9 / 10	1 / 1
3. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	10 / 10	1 / 1
4. นายโรบัส เทย์ เจียน ซอง	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ	10 / 10	1 / 1
5. นายอัง เต็ก ซุน ไช่ม่อน	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์	10 / 10	- / 1
6. นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	10 / 10	1 / 1
7. นายนิโคล หยาว ไล ออก	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	10 / 10	- / 1
8. นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	8 / 10	- / 1

2. ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 2/2023 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 ได้พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และที่ประชุมสามัญประจำปี 2566 ของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2566

โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ ⁽¹⁾	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง
คณะกรรมการบริษัท		
	40,000	30,000
• ประธานกรรมการ		
• รองประธานกรรมการ	30,000	20,000
• กรรมการ	25,000	15,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
• ประธานกรรมการ	-	15,000
• กรรมการ	-	10,000
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน		
• ประธานกรรมการ	-	15,000
• กรรมการ	-	10,000
คณะกรรมการบริหาร		
• ประธานกรรมการ	-	15,000
• กรรมการ	-	10,000

หมายเหตุ :⁽¹⁾ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย จะไม่ได้รับค่าตอบแทนการในฐานะกรรมการของบริษัทย่อย

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 2/2023 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 ได้พิจารณาการจ่ายเงินโบนัสให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2566 และที่ประชุมสามัญประจำปี 2566 ของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินโบนัสให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2566 เป็นจำนวนไม่เกิน 4,000,000 บาท แก่กรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนโบนัสที่เหมาะสมแก่กรรมการอิสระ

ตารางต่อไปนี้แสดงค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

รายชื่อ	ค่าตอบแทนรวม (บาท) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2566						รวม
	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	รวม	
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม		
1. นายเกริกโกโร จิระไพฑูย์	480,000	300,000	-	-	-	780,000	
2. นายทิพย์ ดาสดา	360,000	180,000	-	-	120,000	660,000	
3. นายวิรัช นอนน้อยธรรม	300,000	150,000	-	30,000	90,000	570,000	
4. นายโรมัส เทย์ ภัยิน ซอง	300,000	150,000	-	30,000	90,000	570,000	
5. นายอัง เต็ก ชู ไซม่อน	300,000	150,000	-	-	90,000	540,000	
6. นายวิรัช มรกตกาล	300,000	150,000	105,000	30,000	-	585,000	
7. นายนิโคล หยาว ไล ออก	300,000	150,000	70,000	45,000	-	565,000	
8. นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี่	300,000	135,000	50,000	-	-	485,000	
รวม	2,640,000	1,365,000	225,000	135,000	390,000	4,755,000	

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มีคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน -

3. คำตอบแทนของกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการบริษัทย่อย บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ และ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง

บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจหลักผ่านบริษัทย่อยจำนวนมากด้วยเหตุผลทางกฎหมาย และเหตุผล
ทางการค้า โดยบริษัทฯ ดำเนินการบริหารงาน และกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักผ่านบริษัทย่อยที่
เป็นศูนย์กลาง โดยสามารถสรุปประเภทบริษัทย่อยภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ได้ดังนี้

- บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง ได้แก่ Superior
- บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ จำนวน 6 บริษัท
ได้แก่ (1) ECA-TH (2) ECA-HK (3) SKY-VN (4) EC-M (5) ECA-SG และ (6) FW-SG
- บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ (1)
ALM และ (2) TAC

3.1 บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง ซึ่งได้แก่ Superior

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

3.2 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ

1. ECA-TH

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

2. ECA-HK

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

3. SKY-VN

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

4. EC-M

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

5. ECA-SG

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

6. FW-SG

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

3.3 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง

1. ALM

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

2. TAC

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

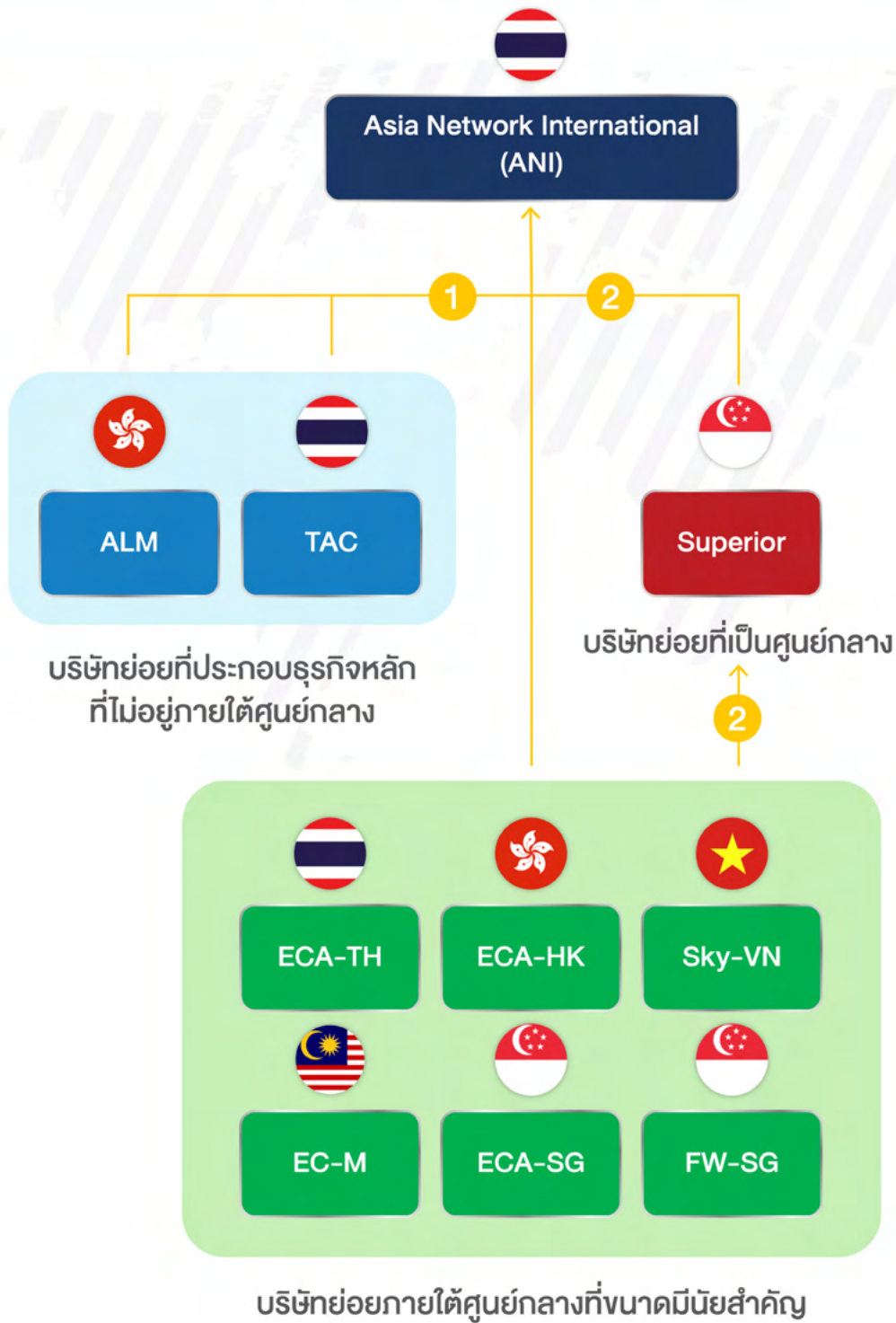
8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก บริหารงานและจัดการเงินลงทุนของบริษัทตามกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ การตัดสินใจในการเข้าลงทุนในธุรกิจต่างๆ นอกจากจะคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะได้รับจากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวแล้ว ยังคำนึงถึงหลักการหรือกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท ด้วยตระหนักว่าเป็นการควบคุม และกลไกที่จะนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่บริษัทไปลงทุน ให้มีการบริหารจัดการที่โปร่งใสเพื่อดูแลรักษาประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทให้สามารถตรวจสอบได้โดยบริษัทซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น ตลอดจนสามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงาน ตลอดจนกำหนดทิศทางการบริหารงานในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อเพิ่มมูลค่า และความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทว่าธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นให้เป็นไปตามข้อ 25 และข้อ 26 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับประมวล) ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2023 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2023 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ได้พิจารณาและอนุมัตินโยบายในการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อเป็นกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยครอบคลุมการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้น (ในกรณีที่เป็นการกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เป็น (ก) บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง (ข) บริษัทย่อยที่ไม่ได้อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง และ (ค) บริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางแต่ขนาดมีนัยสำคัญ และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และกำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน และมีกลไกในการกำกับดูแลที่มีผลให้การทำรายการระหว่างบริษัทย่อย และบริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เมื่อพิจารณาขนาดรายการดังกล่าวที่จะเข้าทำเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรายละเอียดมีดังนี้

8.1.3.1 การกำกับดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเฉพาะที่เป็น (ก) บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง (v) บริษัทย่อยที่ไม่ได้อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง และ (ค) บริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางแต่มิขนาดมีนัยสำคัญ และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก

การรายงาน และกำกับดูแล



1. นิยาม

“ธุรกิจหลัก” หมายถึง ธุรกิจหลักของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการประกอบธุรกิจเองหรือประกอบธุรกิจโดยผ่านการถือหุ้นในบริษัทอื่น ซึ่งรวมถึงธุรกิจตัวแทนการวางสายของสายการบิน และธุรกิจอื่นๆ ที่บริษัทกำหนด

“บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง” หมายถึง บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่บริษัทกำหนดให้มีกลไกการกำกับดูแลที่มีผลให้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางดังกล่าวสามารถควบคุมการบริหารงาน และจัดการเรื่องสำคัญของบริษัทย่อยภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มอย่างเพียงพอ และเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

“บริษัทย่อย” หมายถึง บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเฉพาะที่เป็น (ก) บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง (ข) บริษัทย่อยที่ไม่ได้อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง และ (ค) บริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางแต่ขนาดมีนัยสำคัญ ตามคำนิยาม และลักษณะที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

“บริษัทย่อยที่ไม่ได้อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง” หมายถึง บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักซึ่งไม่ได้อยู่ใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง และไม่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของบริษัทที่เป็นศูนย์กลาง

“บริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางแต่ขนาดมีนัยสำคัญ” หมายถึง บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักซึ่งอยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง แต่ขนาดของบริษัทดังกล่าวมีนัยสำคัญต่อบริษัท และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของบริษัท

“บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก ตามคำนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

2. แต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เว้นแต่ในกรณีที่มีข้อจำกัดหรือมีเหตุอันจำเป็น และไม่เป็นการขัดกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะส่งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการเสนอบุคคลเพื่อเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง และโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามคู่มืออำนาจดำเนินการ โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- 1) มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มียกเว้นต้องห้ามตามที่กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้
- 2) มีความรู้ ความสามารถ ซื่อสัตย์ สุจริต และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบ
- 3) มีภาวะผู้นำ สามารถให้มุมมองความคิดที่กว้างขวาง และจำเป็นในการขับเคลื่อน และบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น

4) มีการตัดสินใจที่สมเหตุสมผลตามแนวทางบรรษัทภิบาล และจรรยาบรรณของบริษัทอย่างไรก็ตาม ในการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลใดนั้น นอกจากการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ข้างต้นแล้ว ให้คำนึงถึงลักษณะเฉพาะหรือเงื่อนไขอื่นใดของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมแต่ละแห่ง เช่น

- การเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์หรือข้อกำหนดที่มีความซับซ้อนหรือมีความเสี่ยงสูง เช่น การเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมกรณีที่มีผู้ร่วมทุน ซึ่งต้องคำนึงถึงข้อกำหนดตามสัญญาร่วมทุนหรือสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น
- ข้อกำหนดตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อย และบริษัทร่วมประกอบกิจการหรือจัดตั้งขึ้น

โดยคณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมซึ่งได้รับการเสนอชื่อโดยบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว ซึ่งรวมถึงรายการดังต่อไปนี้

1) กำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลยพินิจที่ชัดเจน และที่มีผลให้กรรมการ และผู้บริหารดังกล่าวมีสิทธิออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในเรื่องสำคัญซึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทก่อนหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อน

2) ดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่นๆ ที่จำเป็น รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัท กฎหมาย และหลักเกณฑ์เรื่องการทำกับดูแลกิจการที่ตั้งของบริษัทจดทะเบียน รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้ครบถ้วน และถูกต้องตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

3) ติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัท ให้ครบถ้วนถูกต้อง

4) ติดตามดูแลให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมซึ่งได้รับการเสนอชื่อโดยบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท

3. เรื่องที่บริษัทย่อยต้องได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนเข้าทำรายการหรือดำเนินการ

กรณีดังต่อไปนี้ เป็นรายการสำคัญที่บริษัทย่อยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัก่อนเข้าทำรายการหรือดำเนินการ

1) การเสนอซื้อหรือการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าววันแต่จะเป็นกรณีที่มีข้อจำกัดหรือเพื่อให้เป็นไปตามที่กำหนดของข้อตกลงในการเข้าร่วมกิจการที่บริษัทมีข้อผูกพันตามสัญญา และในกรณีที่เป็นไปเพื่อการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และบริษัทย่อยหนึ่ง กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัย่อยตามวรรคข้างต้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการ และผู้บริหารของบริษัที่ออกหลักทรัพ์ (White List) และมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพ์ และตลาดหลักทรัพ์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษั

2) การพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อยวันแต่เป็นกรณีที่บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวมทั้งปีไม่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีของแต่ละบริษัทย่อยหรือตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัย่อยซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัไว้ก่อนแล้ว

3) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยวันแต่เป็นกรณีแก้ไขในเรื่องที่สำคัญตามข้อ 1.3.2(1) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

4) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัทย่อยวันแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Level of Authority) ของบริษัย่อยซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัไว้ก่อนแล้ว

รายการตามที่ระบุในข้อ 5) ถึงข้อ 16) นี้ เฉพาะในกรณีที่เมื่อพิจารณาขนาดรายการดังกล่าวที่บริษัทย่อยจะเข้าทำเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพ์ และ/หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทยแล้วเข้าจ่ายที่รายการนั้นจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษั ทั้งนี้ ภายใต้กรอบของกฎหมายกรรมการซึ่งบริษัเสนอซื้อ และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะต้องเข้าร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัด้วย วันแต่ในกรณี มีเหตุจำเป็นหรือเหตุสุดวิสัย และเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษั

5) การที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพ์สินของบริษัย่อย

6) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย

7) การขายหรือโอนกิจการของบริษัย่อยทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

8) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัอื่นมาเป็นของบริษัย่อย

9) การเข้าทำ แก้ว หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการ ของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

10) การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น

11) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่สำคัญ

12) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นที่มีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การให้กู้ยืมกับกรรมการของบริษัทย่อยกระทำมิได้ เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินตามระเบียบการสงเคราะห์พนักงาน และลูกจ้าง

13) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

14) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย และการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือ ทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรง และทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของจำนวนหุ้นหรือสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)

15) การเพิ่มทุนหรือการลดทุนของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรง และทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลง อันเป็นผลทำให้บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

16) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

เรื่องดังต่อไปนี้ เป็นรายการสำคัญซึ่งบริษัทย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนเข้าทำรายการหรือดำเนินการ

1) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่อาจส่งผลกระทบต่อสิทธิของบริษัทในการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยการออกเสียงลงคะแนนของกรรมการที่บริษัทเป็นผู้เสนอชื่อในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นต้น

รายการตามที่ระบุในข้อ 2) ถึงข้อ (2) นี้ เฉพาะในกรณีที่มีพิจารณาขนาดรายการดังกล่าวที่บริษัทย่อยจะเข้าทำเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเข้าทำรายการนั้นจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

2) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย

3) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย

4) การขายหรือการโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

5) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย

6) การเข้าทำ แก้ว โว หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น

7) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่สำคัญ

8) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นที่มีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การให้กู้ยืมกับกรรมการของบริษัทย่อยกระทำมิได้ เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินตามระเบียบการสงเคราะห์พนักงาน และลูกจ้าง

9) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

10) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย และการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือ ทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรง และทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของจำนวนหุ้นหรือสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)

11) การเพิ่มทุนหรือการลดทุนของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นหรือการดำเนินการอื่นใดในลักษณะเดียวกัน อันเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรง และทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลทำให้บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

12) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

4. หน้าที่ของกรรมการขอเบตหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย

ให้กรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนของบริษัทเพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยมีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1) ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ รายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทให้แก่บริษัททราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนด

2) ต้องเปิดเผย และนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แจ้งให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อย มีหน้าที่รายงานเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัททราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทกำหนดเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา ตัดสิน หรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมในการอนุมัติเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่ว่าโดยทางตรง และ/หรือ ทางอ้อมนั้นด้วย

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหารดังกล่าวหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้รับผลประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติหรือเป็นเหตุให้บริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอื่นๆ ของบริษัท ได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

(ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

(ข) การใช้ข้อมูลของบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอื่นๆ ของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

(ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอื่นๆ ของบริษัท ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

3) ต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทย่อยตามที่ได้รับอนุมัติจากบริษัท ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ของบริษัทย่อยต่อบริษัท ผ่านการรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และเข้าชี้แจง และ/หรือ นำส่งเอกสารประกอบการพิจารณารณีดังกล่าวตามที่บริษัทร้องขอ

4) ต้องเข้าชี้แจง และ/หรือ นำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม รวมถึงกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องเข้าชี้แจง และ/หรือ นำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัทในกรณีที่มีการตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ

5) ต้องดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อย จะเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ขอบบังคับในหมวดนี้ กฎหมาย และหลักเกณฑ์เรื่องการทำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ขอบบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างเคร่งครัด รวมทั้งการจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่าบริษัทมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่อง และน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทย่อย เพื่อการติดตามดูแลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มี

การรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้คณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท รวมถึงบุคคลที่ได้รับมอบหมายเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

โดยให้กรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนของบริษัทเพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางแต่ขนาดมีนัยสำคัญจะต้องมีหน้าที่ตาม 1) 2) และ 3) ตามวรรคก่อนต่อบริษัทที่เป็นศูนย์กลางด้วย

5. การทำธุรกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัท

กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทหรือบริษัทย่อยจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทและ/หรือคณะกรรมการของบริษัทย่อย ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดรายการหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือ รายการที่เกี่ยวข้องกันของกรรมการทำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาบังคับใช้โดยอนุโลม) ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วย อำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการ และนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่คณะกรรมการของบริษัทเคยอนุมัติไว้ก่อนแล้ว

8.1.3.2 การกำกับดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง และขนาดของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง

การรายงาน และกำกับดูแล

ในกรณีที่ขนาดรายการถึงต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และ / หรือรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน (แล้วแต่กรณี)



บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง และขนาดของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

1. นิยาม

“บริษัทย่อย” หมายถึง บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง และขนาดของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญต่อบริษัท ตามคำนิยาม และลักษณะที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

“บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง” หมายถึง บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่บริษัทกำหนดให้มีกลไกการกำกับดูแลที่มีผลให้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางดังกล่าวสามารถควบคุมการบริหารงาน และจัดการเรื่องสำคัญของบริษัทย่อยภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มอย่างเพียงพอ และเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

“บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักอยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง ตามคำนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

2. การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ให้นำข้อกำหนดในข้อ 8.1.3.1 (2) มาใช้บังคับโดยอนุโลม โดยให้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางเป็น ผู้แต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

3. เรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัที่เป็นศูนย์กลางหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัที่เป็นศูนย์กลางก่อนดำเนินการ

ให้นำข้อกำหนดในข้อ 8.1.3.1 (3) มาใช้บังคับโดยอนุโลม โดยให้บริษัทย่อยต้องได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัที่เป็นศูนย์กลาง หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัที่เป็นศูนย์กลาง ก่อนดำเนินการในเรื่องที่กำหนด และบริษัที่เป็นศูนย์กลางหรือคณะกรรมการของบริษัที่เป็นศูนย์กลาง (แล้วแต่กรณี) อาจดำเนินการเพื่อขอความเห็นชอบ/อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษั หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัต่อไปตามที่เห็นว่าจำเป็นหรือสมควร ซึ่งรวมถึงในกรณีที่เมื่อพิจารณาขนาดรายการดังกล่าวที่บริษัทย่อยจะเข้าทำเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเข้าข่ายที่รายการนั้นจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัฯ ก่อนเข้าทำรายการหรือดำเนินการ

4. หน้าที่ของกรรมการหรือผู้บริหารขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ให้กรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนของบริษัเพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีหน้าที่ และความรับผิดชอบ โดยให้นำข้อกำหนดในข้อ 8.1.3.1 (4) มาใช้บังคับโดยอนุโลม โดยให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยเปิดเผย แจง รายงาน ชี้แจง หรือนำส่งข้อมูล (แล้วแต่กรณี) ต่อบริษัที่เป็นศูนย์กลางหรือคณะกรรมการของบริษัที่เป็นศูนย์กลาง (แล้วแต่กรณี) และให้บริษัที่เป็นศูนย์กลางหรือคณะกรรมการของบริษัที่เป็นศูนย์กลาง (แล้วแต่กรณี) เปิดเผย แจง รายงาน ชี้แจง หรือนำส่งข้อมูล (แล้วแต่กรณี) ต่อบริษัต่อไปตามที่เห็นสมควร

5. การกำรธรรรมงองกรรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

ให้นำข้อกำหนดในข้อ 8.1.3.1 (5) มาใช้บังคับโดยอนุโลม โดยให้บริษัทย่อยต้องได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการงองบริษัที่เป็นศูนย์กลาง หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นงองบริษัที่เป็นศูนย์กลาง ก่อนดำเนินการในเรื่องที่กำหนด และบริษัที่เป็นศูนย์กลางหรือคณะกรรมการงองบริษัที่เป็นศูนย์กลาง (แล้วแต่กรณี) อาจดำเนินการเพื่อขอความเห็นชอบ/อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการงองบริษั หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นงองบริษัต่อไปตามที่เห็นว่าจำเป็นหรือสมควร ซึ่งรวมถึงการนำนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดรายการหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือ รายการที่เกี่ยวข้องกันงองคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาบังคับใช้โดยอนุโลม

6. การควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือน และงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายไตรมาส (ถ้ามี) ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวงองบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้กับบริษัพร้อมยินยอมให้บริษัใช้ข้อมูลดังกล่าวนี้ เพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการงองบริษัประจำไตรมาสหรือประจำปีนั้นแล้วแต่กรณี

บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัเมื่อตรวจพบ หรือได้รับการร้องขอจากบริษัให้ดำเนินการตรวจสอบ และรายงาน

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1. การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษั ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ตระหนักถึงบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบงองคณะกรรมการบริษั และคณะผู้บริหารในการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันงองกิจการ และให้ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส จึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และเป็นบรรทัดฐานให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนงองบริษัได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับนี้ถูกจัดทำขึ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัจดทะเบียน (Corporate Governance Code หรือ “CG Code”) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนดและครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการในหมวดต่างๆ

คณะกรรมการบริษั มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานงองบริษั ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัจดทะเบียนงองตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ต่อบริษั และผู้ถือหุ้น การปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบงองคณะกรรมการยังครอบคลุมถึงการแต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการชุดย่อยงองคณะกรรมการบริษั (Board Committee) เพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีงองบริษั รวมถึงแต่งตั้งเลขาธิการบริษั โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรงองคณะกรรมการบริษั

2. การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กล่าวคือ การกระทำใดที่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการได้รับประโยชน์หรือเสียประโยชน์ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม จากการตกลงเข้าทำรายการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยกำหนดให้ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องกรณีมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท โดยให้มีรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

3. การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ เน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนอย่างเสมอภาคและยุติธรรม บริษัทถือว่าข้อมูลภายในหรือข่าวสารอันมีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะเป็นข้อมูลลับ ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบาย และวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม ตลอดจนให้มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้วางแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังต่อไปนี้

1. การซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทโดยใช้ข้อมูลภายใน

1.1 บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำ และส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการ และผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ และผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”)

ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท จัดทำ และนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการ และผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ

และผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวตามแบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่กำหนดตามมาตรา 59 ของพ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ มาถึงเลขาธิการบริษัทก่อนนำส่งสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง และกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย ให้ยื่นรายงานต่อเลขาธิการบริษัท โดยให้จัดทำ และนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ที่กำหนด ให้ดำเนินการดังนี้

1. กรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ให้รายงานภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

(ก) บริษัทแจ้งรายชื่อกรรมการ และผู้บริหารเพื่อนำเข้าสู่ระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทตามวิธีการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยแบบ และวิธีการแจ้งหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

(ข) ผู้มีหน้าที่รายงาน ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ก่อนวันที่มีชื่อแสดงในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ตาม (ก)

2. ในการรายงานอื่น ๆ ที่นอกจากที่ (1) ให้รายงานภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

นอกจากนี้ กำหนดให้เลขาธิการบริษัทสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุก 6 เดือน

1.2 บริษัทกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายเสนอซื้อหรือเสนอขายหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 1 เดือน ก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาส และประจำปี หรือการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนของบริษัท และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังจากประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทหรือการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่นจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.3 บริษัทกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มา หรือที่อาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท มาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าจะทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

การดำเนินการด้านการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

1. แจ้งเตือนให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อถึงระยะเวลา ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (Black-Out Period) ซึ่งบริษัทฯ กำหนดในระหว่างช่วงเวลาที่บริษัทฯ จะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้ข้อมูลนั้นได้รับการเผยแพร่สู่สาธารณชนอย่างทั่วถึงก่อน
2. เปิดเผยแพร่การถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการ และผู้บริหารไว้ในแบบ 56-1 One Report และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารทุก 6 เดือน โดยเลขานุการบริษัทรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไม่พบว่ากรรมการ และผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในปี 2566 (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้นเพิ่ม / (ลด) ระหว่างปี
	วันเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (14 ธันวาคม 2566)	31 ธันวาคม 2566	
กรรมการ			
1. นายเกริกไกร จิระแพทย์	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. นายทิพย์ ดาลาล	50	50	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4. นายวิรัช มรกตกาล	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5. นายโรบัส เทย์ เจริญ ซอง	614,214,500	614,214,500	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น เพิ่ม / (ลด) ระหว่างปี
	วันเข้าจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์ (14 ธันวาคม 2566)	31 ธันวาคม 2566	
กรรมการ			
6. นายอัง เต็ก ชุน ไช่ม่อน	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7. นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8. นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี่	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
ผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม ก.ล.ต.)			
1. นางสาวบี เล็ง โท๊ะ	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. นายอัง เต็ก ชุน ไช่ม่อน	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3. นายโรมัส เทย์ เจียน ซอง	614,214,500	614,214,500	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4. นายชัยรัตน์ สุวรรณ	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5. นายเกเบรียล เอ็ง	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

หมายเหตุ : วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนหุ้นที่ถือรวมกันของคณะกรรมการทั้งทางตรง และทางอ้อม คิดเป็นร้อยละ 33.24

4. การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้บุคลากรของบริษัท และบริษัทย่อย ยึดถือปฏิบัติ และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรง และทางอ้อม และกำหนดให้บุคลากรของบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างจริงจัง บริษัทฯ จึงจัดให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจของบุคลากรของบริษัทฯ

5. การแจ้งเบาะแสร (whistleblowing)

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ถูกต้อง โปร่งใส เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานจะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม และคาดหวังว่าพนักงานของบริษัทจะต้องประพฤติตนอย่างมืออาชีพ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามนโยบาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้อง พนักงาน การดำเนินงาน และทรัพย์สินต่างๆ จากความเสี่ยงที่เกิดจากการประพฤติที่ขัดต่อนโยบาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจและการทุจริตต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือมูลค่าของผู้ถือหุ้นของบริษัท ดังนั้น บริษัทฯ ไม่ยินยอมให้มีการกระทำความผิด และการทุจริตเกิดขึ้นในบริษัท และจะพิจารณาลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำความผิดหรือกระทำการทุจริต

บริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสรการกระทำความผิด ซึ่งระบุ ขั้นตอน และช่องทางในการแจ้งเบาะแสรการกระทำความผิด รวมถึงระบุหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานในการรายงานหรือร้องเรียนหากพบเห็นหรือมีเหตุอันควรเชื่อว่าการกระทำความผิดหรือการทุจริตเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยฝ่ายตรวจสอบภายในมีความรับผิดชอบเบื้องต้น ในการสอบสวนการกระทำความผิดหรือการทุจริตที่ได้รับร้องเรียน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสร และผู้ร้องเรียน โดยปกปิดชื่อ หรือข้อมูลส่วนบุคคล ไว้ในชั้นความลับ (Confidential) ตามข้อกำหนดของบริษัท

ตามนโยบายการแจ้งเบาะแสรการกระทำความผิด บริษัทฯ มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสรการกระทำความผิด / การร้องเรียน ดังนี้

- **เลขาธุรการกรรมการตรวจสอบ**

โทร. +6681-612-3321

E-mail: whistleblowing@anicargo.com

- **ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ**

โทร. +6689-505-2288

E-mail: morakotkarn@gmail.com

- **เว็บไซต์บริษัทฯ**

<https://investor.anicargo.com/th/corporate-governance/whistleblowing-channel>

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียน และไม่พบการกระทำความผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชีย เบ็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ANI”) ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และตามแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยในปี 2566 ที่ผ่านมากomiteeตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 7 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ดังนี้

1. นายวิรัช มรกตกาล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง
2. นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง
3. นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

หมายเหตุ : * กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในการประชุมแต่ละครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน และผู้บริหารฝ่ายอื่นๆ ตามวาระที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระในประเด็นสำคัญต่างๆ รวมถึง รับทราบผลการปฏิบัติงาน ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหา และอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงาน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงาน แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะต่อกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินและผู้สอบบัญชี โดยได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการของบริษัทฯ จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงินรวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุ

ประกอบในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน การตรวจสอบข้อมูลที่มีความสำคัญในการจัดทำงบการเงิน และข้อเสนอแนะต่อระบบการควบคุมภายใน ในกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงิน และงบการเงิน รวมถึงเรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ซึ่งสำหรับปี 2566 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญ

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน เป็นประจำทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นโดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และ/หรือมีเงื่อนไขที่ไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ รวมทั้งไม่มีการถ่ายเททางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศได้อย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนดโดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

3. การปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

4. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2567 เสนอของอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเห็นควรแต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด โดยมี (1) นางสาวสุพุมารณ วงศ์ธริยาพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843 (2) นางสาววราภรณ์ วรธิตกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4474 และ (3) นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977 ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ประจำปี 2567 โดยให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ

5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพ และความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากภายใน และภายนอกองค์กรในภาพรวม เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม สามารถลดผลกระทบ และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ กันต่อเหตุการณ์ต่าง ๆ ทั้งนี้ จากรายงานผลการประเมินความเสี่ยงโดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนเชิงกลยุทธ์ในระยะสั้น และระยะยาวของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (“KPMG”) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบภายใน และมีความเป็นอิสระ เป็น ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2566 และสอบทานการควบคุมภายในร่วมกับ KPMG ทุก 6 เดือน ทั้งในด้านการดำเนินงาน การใช้ ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดย KPMG ได้เข้าประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึง การควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการ สื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม และรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีประสิทธิผล นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่า ไม่พบประเด็น ปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็น สาระสำคัญ

7. การสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสม และ สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะและของตนเองประจำปี 2566 ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่อย่างมีความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ใน กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวังความรอบคอบ และ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเท่าเทียมกัน รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ มีการตรวจสอบภายใน ที่มีประสิทธิผล รวมถึงมีระบบ การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับ การดำเนินธุรกิจ

นายวิรัช มรกตกา

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2566

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ต ชั้นเนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ANI”) ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริหาร 2 ท่าน โดยในปี 2566 ที่ผ่านมากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 3 ครั้ง

โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุม ดังนี้

1. นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ / เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง
2. นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ / เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง
3. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร / เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง
4. นายโรมัส เกย์ เจียน ซอง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร / เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2566 ได้ดังนี้

1. พิจารณาและกบถวนหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานอุมัติ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนทั้งหมด 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และกรรมการบริหาร ที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ซึ่งขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความเหมาะสมกับองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์จากหลากหลายสาขา เช่น ทางด้านรัฐศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ การเงินและ บัญชี การบริหารจัดการธุรกิจ กฎหมาย การบริหารจัดการ โลจิสติกส์การตลาด ฯลฯ
2. พิจารณาการสรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ครบวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป ทั้งนี้กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียง

3. พิจารณากำหนดนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งได้กำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมโดยพิจารณาจากผลงาน ความสำเร็จในการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายและตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สำคัญรวมถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนผลประโยชน์ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวมอย่างเหมาะสม
4. พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณากลับกรองอย่างละเอียดถึงความเหมาะสม และเปรียบเทียบกับอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ผลการดำเนินงานของบริษัทโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายของบริษัทฯ และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบของจำนวนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชด้อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนแบบรายคน และรายบุคคลประจำปี 2566 ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ
6. จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อม เป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงานเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
7. พิจารณาสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2566 และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติ

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ และเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



นายนิโคล หยาว ไล ฮอก

ประธานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหาร บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ANI”) ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการ 6 ท่าน โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 9 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการบริหาร เข้าร่วมประชุม ดังนี้

1. นายทิพย์ ดาลาล	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / เข้าร่วมประชุม 8 ครั้ง
2. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ / กรรมการบริหาร / เข้าร่วมประชุม 9 ครั้ง
3. นายโรมัส เกย์ เฝียน ซอง	กรรมการ / กรรมการบริหาร / เข้าร่วมประชุม 9 ครั้ง
4. นายอัง เต็ก ซุน ไช่ม่อน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / เข้าร่วมประชุม 9 ครั้ง
5. นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	กรรมการบริหาร / เข้าร่วมประชุม 9 ครั้ง
6. นายชัยรัตน์ สุวรรณ	กรรมการบริหาร / เข้าร่วมประชุม 9 ครั้ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2566 ได้ดังนี้

1. ร่วมกับฝ่ายบริหารในการจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณและเป้าหมายทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม การฟื้นตัวภายหลังสถานการณ์โรคโควิด โอกาสในการเข้าเป็นพันธมิตรกับสายการบินเพิ่มเติม เป็นต้น เพื่อนำเสนอ และขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กำกับดูแล และให้คำปรึกษาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงาน ตลอดจนติดตามการบริหารจัดการตามแผนงบประมาณ ของบริษัทฯ
3. พิจารณา และติดตามความคืบหน้าการนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
4. พิจารณา และให้ความเห็นคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในการประเมิน และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ของบริษัทฯ
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารได้ประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ และของตนเอง ประจำปี 2566 ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ และเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



นายทิพย์ ดาลาล

ประธานกรรมการบริหาร

9. ระบบการควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

9.1 ระบบการควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2024 วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567 ประกอบด้วย กรรมการทั้งคณะ จำนวน 8 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน ซึ่งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยผ่านการกลั่นกรอง และการสอบทานผลการประเมินฯ จากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน (ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง) และซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ได้แก่

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. กิจกรรมควบคุม (Control Activities)
4. สารสนเทศ และการสื่อสาร (Information and Communications)
5. กิจกรรมการติดตาม และประเมินผล (Monitoring Activities)

โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2023 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 พิจารณามอบหมายให้นายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล ซึ่งเป็นตัวแทนที่ดำรงตำแหน่งหุ้นส่วน ส่วนงานที่ปรึกษาของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (“KPMG”) ในการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยนายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล มีประสบการณ์ทำงานเป็นระยะเวลาเกินกว่า 20 ปี มีความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัท มีวุฒิการศึกษาและความรู้ความสามารถเป็นที่



ยอมรับ และผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่านายศุภกเชษฐ คุณาลักษณ์กุล มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในและปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน หัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยรายละเอียดคุณสมบัติและประสบการณ์ของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 – รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

KPMG ได้สอบทานครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจหลักที่สำคัญ และกระบวนการย่อยของบริษัท ซึ่งเป็นกลไกในการขับเคลื่อนธุรกิจจำนวนทั้งสิ้น 10 กระบวนการหลัก ได้แก่

1. การควบคุมระดับองค์กร
2. กระบวนการ Revenue, Account Receivables, and Receipts
3. กระบวนการ Procurement, Account Payable, and Payment
4. กระบวนการ GSA operation
5. กระบวนการ Business Development
6. กระบวนการ Cash Management
7. กระบวนการ HR & Payroll Management
8. กระบวนการ Financial Close and Reporting
9. กระบวนการ Fixed Assets Management
10. กระบวนการ General IT Controls

สรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ มีความเพียงพอ และเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีระบบป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุง และติดตามกระบวนการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ตามข้อเสนอแนะของ KPMG ทั้งหมดแล้ว นอกจากนี้ KPMG ใช้ผลจากการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2566 และข้อมูลกลยุทธ์สำคัญ เพื่อจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี 2567 ให้กับบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้จัดทำแผนการแก้ไข และติดตามเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่วางไว้ และมีการรายงานผลการตรวจสอบ และการปรับปรุงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารเป็นประจำทุก 6 เดือน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับลักษณะประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการติดตามควบคุม ซึ่งครอบคลุมถึงการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการสูญหาย หรือการนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว จึงได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (“PwC”) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาส และประจำปี 2566 ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท กริฟฟิบล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“III”)	<ul style="list-style-type: none">ประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร ที่ครอบคลุมการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศ ทางอากาศ ทางทะเล และ ทางบก	<ul style="list-style-type: none">III เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงร้อยละ 36.2 ของหุ้นที่ออกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯมีการร่วมลงทุนกันคือ<ol style="list-style-type: none">นายเกริกโกโร จิระเทพย์นายทิพย์ ดาလာลนายวิรัช บอนน้อยบรรม
บริษัท กริฟฟิบล ไอ แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด (“TAX”)	<ul style="list-style-type: none">บริการจัดการขนส่งสินค้าภายในประเทศ และระหว่างประเทศ (Freight Forwarder)	<ul style="list-style-type: none">III ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใน TAX โดยถือหุ้นทางตรงร้อยละ 100.0 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดมีการร่วมลงทุนกันคือ<ol style="list-style-type: none">นายทิพย์ ดาလာลนายวิรัช บอนน้อยบรรม

ชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส จำกัด (“AGS”)	<ul style="list-style-type: none"> ให้บริการด้านคลังสินค้า และบริการที่เกี่ยวข้องในส่วนของภาคพื้นในท่าอากาศยาน (Airport Warehouse Operator & Ground Handling Service Provider) ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง โดยให้บริการขนส่งสินค้าขึ้นลงเครื่องบิน บริการคิดแยกสินค้า และบริการที่เกี่ยวข้องในส่วนของภาคพื้นในท่าอากาศยาน 	<ul style="list-style-type: none"> III ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใน AGS โดยถือหุ้นทางตรงร้อยละ 100.0 ของหุ้นที่ออก และชำระแล้วทั้งหมด มีกรรมการร่วมกันคือ <ol style="list-style-type: none"> นายทิพย์ ดาလာส นายวิรัช นอนน้อยบรรม
นางสาว บี เล็ง โทะ		<ul style="list-style-type: none"> นางสาว บี เล็ง โทะ เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ
นายอึ้ง เต็ก ซุ ไซมอน		<ul style="list-style-type: none"> นายอึ้ง เต็ก ซุ ไซมอนท เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
นายโรนีส เทย์ เจียน ซอง		<ul style="list-style-type: none"> นายโรนีส เทย์ เจียน ซอง เป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงร้อยละ 33.2 ของหุ้นที่ออกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
Mrs. Catherine Poon Kum Yin@Annie Poon		<ul style="list-style-type: none"> ภรรยาของนายโรนีส เทย์ เจียน ซอง ซึ่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
Mr. Ho Eng Lee		<ul style="list-style-type: none"> Mr. Ho Eng Lee เป็นกรรมการของ ECA-SG

9.2.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 – 2566 โดยรายการระหว่างกันตามโครงสร้างกลุ่มธุรกิจในปัจจุบันภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้อง สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566		
1. III	1. ค่าเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน <ul style="list-style-type: none"> • ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร • เจ้าหนี้อื่น และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 	-	0.08	0.20	บริษัทฯ และ TAC เข้าและใช้บริการพื้นที่ชั้น 6 ของอาคาร กริวฟีล ไอ จังหวัดกรุงเทพมหานคร III เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัทฯ และ TAC โดยสัญญาเช่าและใช้บริการดังกล่าวมีอายุ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2566 ต่อสัญญาตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 15 กรกฎาคม 2566 และต่อสัญญาตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2567 โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการเทียบเคียงได้กับที่ III ให้กับบริษัทในกลุ่ม III และเทียบเคียงได้กับราคาตลาด	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับที่ III ให้กับบริษัทในกลุ่ม และเทียบเคียงได้กับราคาตลาด จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

บุคคลที่ อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
		2564	2565	2566		
2. TAX	<p>1. รายได้จากกิจการให้บริการขนส่งทางอากาศ</p> <ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับและลูกหนี้อื่น 	12.52	52.42	35.92	บริษัทฯ ECA-TH และ TAC ให้บริการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศแก่ TAX โดยการทยอยวางสินค้าของสายการบินที่บริษัทฯ ECA-TH และ TAC เป็นตัวแทนสำหรับเส้นทางการบินจากจากประเทศไทย โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคา และเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

9.2.3 รายการที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืม และให้กู้ยืม (การเงิน)

บุคคลที่ อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
		2564	2565		
1. III	1. เงินกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุน หมุนเวียน				รายการดังกล่าวเป็นรายการรับ ความช่วยเหลือทางการเงินในอดีต โดยมีอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอ้างอิงจาก จากอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคาร พาณิชย์เรียกเก็บจากลูกค้าชั้นดี (MLR) จึงพิจารณาเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความจำเป็น และเป็น ประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	• เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้อง				
	- ยอดยกมาต้นงวด	1.35	4.45	-	
	- เพิ่มระหว่างงวด	3.10	-	-	
	- ชำระระหว่างงวด	-	(4.45)	-	
	- ยอดคงเหลือปลายงวด	4.45	-	-	
	• ดอกเบี้ยจ่าย	0.18	0.06	-	
• เจ้าหนี้อื่น	0.02	-	-		
				บริษัทฯ กู้ยืมเงินจาก III เพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียน โดยมีกำหนดชำระ คืนเมื่อวงทาม และมีอัตราดอกเบี้ย ตามที่คู่สัญญาตกลงกัน ซึ่งอ้างอิง จากอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคาร พาณิชย์เรียกเก็บจากลูกค้าชั้นดี (MLR) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม พร้อมดอกเบี้ยจ่ายทั้งหมดให้แก่ III แล้ว	

บุคคลที่ อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
		2564	2565	2566		
บุคคลที่ อาจมีความ ขัดแย้ง	2. เงินกู้ยืม เพื่อใช้เป็นเงินทุน หมุนเวียน				TAC กู้ยืมเงินจาก III เพื่อใช้เป็นเงิน ทุนหมุนเวียน โดยมีกำหนดชำระคืน เมื่อวงถาม และ/หรือมีอัตรา ดอกเบี้ยซึ่งไม่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ย ที่บริษัทฯ ต้องจ่ายหากกู้ยืมจาก สถาบันการเงิน	รายการดังกล่าวเป็นรายการรับ ความช่วยเหลือทางการเงิน โดยมี อัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สูงกว่าอัตรา ดอกเบี้ยที่บริษัทฯ ต้องจ่ายหากกู้ ยืมจากสถาบันการเงิน จึงพิจารณา เห็นว่ารายการดังกล่าวมีความ จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
	• เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	55.00	25.00		
	- ยอดยกมาต้นงวด	-	15.00	-		
	- เพิ่มระหว่างงวด	-	(45.00)	(25.00)		ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการชำระ คืนเงินกู้ดังกล่าวภายในปี 2566
	- ชำระระหว่างงวด	-	25.00	-		
	- ยอดคงเหลือปลายงวด	-	2.84	0.76		
	• ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.29	0.02		
• เจ้าหนี้อื่น	-	-	-			

บุคคลที่ อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
		2564	2565	2566		
	3. ค่าบริการการออกหนังสือค้ำประกัน	0.22	7.41	-	บริษัท และบริษัทย่อยได้รับความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อให้สถาบันการเงินซึ่ง III มีวงเงินอยู่ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัทฯ ในการเข้าทำสัญญากับสายการบิน โดยอัตราค่าบริการการออกหนังสือค้ำประกันเทียบเคียงได้กับตลาด และ/หรือ เป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราที่บริษัทฯ อนุมัติกับบริษัทฯ ต้องจ่ายธนาคาร หากดำเนินการขอหนังสือค้ำประกันด้วยตนเอง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการดำเนินการดำเนินงานของบริษัทฯ	
	• เจ้าหนี้อื่น	-	0.11	-	จ่ายธนาคารหากดำเนินการขอหนังสือค้ำประกันด้วยตนเองอย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้รับวงเงินจากทางธนาคาร (Bank Facility) เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2565 เพื่อดำเนินการเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยในอนาคต ภายหลังหนังสือค้ำประกันดังกล่าวหมดอายุในปี 2566	

บุคคลที่ อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
		2564	2565	2566		
2. นายโรเบิร์ต เทย์ เจียน ซอง	ผู้ค้าประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	-	-	-	นายโรเบิร์ต เทย์ เจียน ซอง ได้ค้า ประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงินให้แก่บริษัทฯ ในปี 2566 เพื่อ ใช้เป็นเงินทุนในการเข้าซื้อหุ้นกลุ่ม Asia GSA (M) โดยไม่มีภาคคิด อัตราค่าบริการ ทั้งนี้ สถาบันการ เงินจะดำเนินการยกเลิกการค้า ประกันดังกล่าวเมื่อบริษัทฯ เข้าจด ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	รายการดังกล่าวเป็นรายการรับ ความช่วยเหลือทางการเงิน โดยไม่มี การคิดอัตราค่าบริการจึงพิจารณา เห็นว่ารายการดังกล่าวมีความ จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างไรก็ดี สถาบันการเงินจะดำเนินการ ยกเลิกการค้าประกันดังกล่าว เมื่อบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์ฯ

บุคคลที่ อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
		2564	2565	2566		
3. นายอึ้ง เต็ก ชุน ไซม่อน Mrs. Cather- ine Poon Kum Yin@ Annie Poon และ Mr. Ho Eng Lee	ผู้ค้าประกัน Credit Line และ Banking Facility	-	-	-	นายอึ้ง เต็ก ชุน ไซม่อน Mrs. Catherine Poon Kum Yin@An- nie Poon และ Mr. Ho Eng Lee ได้ ค้าประกัน Credit Line และ Banking Facility จากสถาบันการ เงินให้แก่ ECA-SG โดยไม่มีการคิด อัตราค่าบริการ ทั้งนี้ สถาบันการ เงินจะดำเนินการยกเลิกการค้า ประกันดังกล่าวเมื่อบริษัทฯ เข้าจด ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	รายการดังกล่าวเป็นรายการรับ ความช่วยเหลือทางการเงิน โดยไม่ การคิดอัตราค่าบริการจึงพิจารณา เห็นว่ารายการดังกล่าวมีความ จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างยิ่งดี สถาบันการเงินจะดำเนินการ ยกเลิกการค้าประกันดังกล่าว เมื่อบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์ฯ

9.3 มาตรการ และขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2023 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. มาตรการ และขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน (“รายการที่เกี่ยวข้องกัน”) ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ก.จ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติตามของบริษัทยกเว้นในรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง (“ประกาศว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”) ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รายงานประจำปีและแบบ One Report และข้อบังคับบริษัท

ในกรณีที่ประกาศว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้บริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบ และให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์

กรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม หรือเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป

ทั้งนี้ เงื่อนไขการค้าทั่วไป หมายถึง เงื่อนไขการค้าที่มีราคา และเงื่อนไขที่เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไข ดังต่อไปนี้

1. ราคา และเงื่อนไขที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
2. ราคา และเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
3. ราคา และเงื่อนไขที่บริษัทฯ แสดงได้ว่าเป็นราคา และเงื่อนไขที่ผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป

ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

1. การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

1. คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

2. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวซึ่งไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) จะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ตามที่ประกาศว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด

2. การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ตามที่ประกาศว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็น และมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ในกรณีที่เป็นรายการที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามประกาศว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และข้อบังคับของบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้ ในการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะต้องแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) เพื่อให้ความเห็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดย IFA จะต้องแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ เช่น ความสมเหตุสมผลและประโยชน์ของรายการต่อบริษัทฯ ความเป็นธรรมของราคา และเงื่อนไข และความเสียง เป็นต้น

2. นโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

2.1 กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการดำเนินการตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

2.2 หลีกเลี่ยงการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2.3 ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติตามขั้นตอน และการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

2.4 กำหนดราคา และเงื่อนไขของรายการระหว่างกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคากายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน

2.5 ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะไม่สามารถอนุมัติหรือออกเสียงเพื่อลงมติในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

2.6 ในการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ อาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำการประเมิน และเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ







03

งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลอื่นซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักการบัญชีที่ได้รับการยอมรับ รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินสะท้อนถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนทันเวลา และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อกำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและ ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี และเปิดเผยไว้ในรายงานแบบ 56-1 One Report นี้แล้ว



นายกริกโกโร จีระแพทย์

ประธานกรรมการบริษัท



นางสาว ปี เล็ง โก๊ะ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การปันส่วนต้นทุนในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 15 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ เพื่อพิจารณาการปันส่วนราคาซื้อในการรวมธุรกิจจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมใน Asia GSA (M) Sdn. Bhd. และบริษัท ทริฟเฟิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจขายระวางสินค้าของสายการบิน (GSA) โดยจ่ายสิ่งตอบแทนทั้งหมด เป็นจำนวน 5,460.48 ล้านบาท และ 167.99 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้จัดประเภทเงินลงทุนเหล่านั้นเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาเพื่อใช้ในการปันส่วนราคาซื้อในการรวมธุรกิจ (Purchase price allocation)

- ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมในการจัดประเภทการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวว่าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม
- ข้าพเจ้าประเมินความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคา และประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา (สินทรัพย์สุทธิ) ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน
- ในการทดสอบการประเมินมูลค่ายุติธรรม ข้าพเจ้าขอให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินราคาในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีที่ใช้ในการประเมินมูลค่า การประมาณอัตราคิดลด และการคำนวณ
- ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด เช่น รายได้ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตรากำไรขั้นต้น ค่าใช้จ่าย และอัตราคิดลดโดยอ้างอิงกับแนวโน้มสภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- ข้าพเจ้าทดสอบการคำนวณค่าความนิยมที่เกิดขึ้น
- ข้าพเจ้าประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในไตรมาส 3 ปี พ.ศ. 2566 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการจัดให้มีผู้ประเมินราคาอิสระทำการปันส่วนราคาซื้อในการรวมธุรกิจเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา และเกิดค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่โอนให้สุทธิและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา เป็นจำนวนเท่ากับ 6,525.04 ล้านบาท สำหรับ Asia GSA (M) Sdn. Bhd และ 122.98 ล้านบาท สำหรับบริษัท ทริฟเฟิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องการปันส่วนต้นทุนในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว เนื่องจากจำนวนเงินของรายการดังกล่าวมีสาระสำคัญ และการประเมินมูลค่ายุติธรรมมีความซับซ้อนและต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดข้อมูลและข้อสมมติฐานในวิธีการประเมิน ซึ่งรวมถึงอัตราคิดลดที่ใช้

จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่ารายการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย และสมมติฐานหลักที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณการปันส่วนต้นทุนมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่สนับสนุน

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 19 เรื่องค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ค่าความนิยม - สุทธิ มีจำนวน 7,644.10 ล้านบาท แสดงอยู่ในงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ผู้บริหารได้จัดทำ การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมโดย

1. คำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วย โดยใช้วิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งคิดลดกระแสเงินสด สำหรับระยะเวลา 5 ปี และคิดมูลค่าสุดท้ายด้วยอัตราดอกเบี้ยของธุรกิจคงที่ตั้งแต่ปีที่ 5 หลังจากนั้นกระแสเงินสดจะถูกคิดลดกลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราต้นทุนถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน และ
2. เปรียบเทียบผลลัพธ์ของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วย เพื่อประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

จากการทดสอบการด้อยค่าประจำปี ผู้บริหารสรุปว่าไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้ ณ วันสิ้นปี โดยสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้มีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 19

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากค่าความนิยมมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม และการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมมีความซับซ้อน และต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานที่เป็นผลมาจากการคาดการณ์สภาวะตลาดในอนาคตหรือแนวโน้มสภาพเศรษฐกิจ รวมทั้งการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินการควบคุมภายในที่สำคัญที่บริษัทจัดให้มีขึ้นที่เกี่ยวข้องกับการประเมินการด้อยค่า และทำการทดสอบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินการด้อยค่า ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติงานดังต่อไปนี้

- ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มกิจการที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมของผู้บริหาร
- ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมิน และสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบต่อข้อมูลส่วนประกอบในประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการทดสอบการคำนวณประมาณการ
- ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดกับงบประมาณและแผนธุรกิจซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารของกลุ่มกิจการ และหลักฐานอื่นที่เกี่ยวข้องกับแผนการในอนาคต
- ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในปีปัจจุบันกับตัวเลขที่คาดการณ์ไว้ในปีก่อน เพื่อพิจารณาว่าผลการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ในปีก่อนสมเหตุสมผลหรือไม่
- ข้าพเจ้าประเมินสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการคาดการณ์โดยเฉพาะข้อมูลเกี่ยวกับกำไรขั้นต้นและอัตราดอกเบี้ยโตโดยการเปรียบเทียบกับตัวเลขในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- ข้าพเจ้าให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าในสำนักงานของข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้และทดสอบการคำนวณของอัตราดังกล่าว รวมทั้งเปรียบเทียบประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่ผู้บริหารใช้

จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามรถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของ การตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



สุขุมกรณ์ วงศ์อริยาพร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843
กรุงเทพมหานคร
19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	1,365,839,888	1,330,739,015	382,324,817	6,892,454
เงินลงทุนระยะสั้น	11	58,661,242	190,642,289	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	12	593,757,946	503,390,905	507,506,994	272,967,422
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33.3	-	-	24,200,000	297,465,480
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	14,640,943	15,315,477	10,028,699	5,166,363
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,032,900,019	2,040,087,686	924,060,510	582,491,719
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	6,942,957,153	2,625,086,979
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	36,896,624	32,038,144	-	12,057,750
อุปกรณ์ - สุทธิ		4,037,778	5,559,728	92,559	120,752
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	17	15,416,603	21,773,663	498,857	62,885
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	18	404,527,895	514,506,648	-	-
ค่าความนิยม	19	7,644,104,053	7,644,104,053	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	20	454,004	3,538,789	432,410	2,106,367
เงินประกันสัญญา		15,860,586	14,503,456	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		125,730,944	66,957,437	19,276,033	630,055
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		8,247,028,487	8,302,981,918	6,963,257,012	2,640,064,788
รวมสินทรัพย์		10,279,928,506	10,343,069,604	7,887,317,522	3,222,556,507

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21.1	140,000,000	-	140,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	1,193,764,145	6,083,508,005	21,607,111	254,255,583
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33.4	-	25,000,000	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21.2	220,000,000	-	220,000,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	10,818,603	12,283,351	383,589	66,814
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	6	-	8,633,417	-	8,633,417
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		227,415,606	147,215,295	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	7,688,723	9,981,051	2,569,459	1,390,696
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,799,687,077	6,286,621,119	384,560,159	264,346,510
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21.2	725,000,000	-	725,000,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	17	5,424,569	11,258,643	116,492	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	4,567,391	4,134,473	2,160,822	1,898,419
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	20	74,605,744	95,557,294	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		300,000	347,000	300,000	300,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		809,897,704	111,297,410	727,577,314	2,198,419
รวมหนี้สิน		2,609,584,781	6,397,918,529	1,112,137,473	266,544,929

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	25			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ จำนวน 1,848,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	924,000,000		924,000,000	
(พ.ศ. 2565: หุ้นสามัญ จำนวน 20,232,556 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท)		505,813,900		505,813,900
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ จำนวน 1,848,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท	924,000,000		924,000,000	
(พ.ศ. 2565: หุ้นสามัญ จำนวน 20,232,556 หุ้น				
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 25 บาท)		505,813,900		505,813,900
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	25	5,650,789,665	1,513,691,700	5,650,789,665
หุ้นสามัญรอออกจำหน่าย	25	-	917,963,380	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	27	55,500,000	15,375,000	55,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,102,255,063	934,323,813	145,390,384
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		(127,182,870)	(19,194,487)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		7,605,361,858	3,867,973,306	6,775,180,049
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		64,981,867	77,177,769	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		7,670,343,725	3,945,151,075	6,775,180,049
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		10,279,928,506	10,343,069,604	7,887,317,522
				3,222,556,507

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ	5,904,841,232	5,347,204,620	62,210,983	44,551,249
เงินปันผลรับ	15, 33.1	-	765,000,911	254,329,612
รายได้อื่น	28	25,273,732	682,167,016	133,789,151
รวมรายได้		5,930,114,964	6,029,371,636	961,001,045
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการ	(4,321,774,703)	(4,642,940,113)	(52,039,113)	(34,975,002)
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการ	(19,975,717)	(6,260,371)	(562,897)	(57,462)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(511,035,889)	(310,573,366)	(73,782,199)	(35,461,878)
กลับรายการการตัดค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	542,835	43,334	-	-
กำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ	27,552,031	(9,102,122)	(1,278,727)	180,984
ต้นทุนทางการเงิน	29	(57,045,774)	(810,222)	(54,916,260)
รวมค่าใช้จ่าย		(4,881,737,217)	(4,969,642,860)	(182,579,196)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วมและการร่วมค่าและภาษีเงินได้		1,048,377,747	1,059,728,776	778,421,849
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค่า	16	4,914,303	111,428,507	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,053,292,050	1,171,157,283	778,421,849
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	31	(219,597,878)	(78,012,555)	(1,673,957)
กำไรสุทธิสำหรับปี		833,694,172	1,093,144,728	776,747,892
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะจัดประเภทใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(112,373,159)	(22,809,840)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค่า		3,404,792	(4,764,937)	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(108,968,367)	(27,574,777)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(108,968,367)	(27,574,777)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		724,725,805	1,065,569,951	776,747,892

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	802,956,356	1,077,074,207	776,747,892	261,883,571
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	30,737,816	16,070,521	-	-
	<u>833,694,172</u>	<u>1,093,144,728</u>	<u>776,747,892</u>	<u>261,883,571</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	694,967,973	1,054,503,939	776,747,892	261,883,571
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29,757,832	11,066,012	-	-
	<u>724,725,805</u>	<u>1,065,569,951</u>	<u>776,747,892</u>	<u>261,883,571</u>
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32	0.6084	1.0755	0.5885
				0.2615

งบการเงินรวม

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท											
	ส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ส่วนเกิน	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม
ขอยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 - ตามที่รายงานไว้เดิม	605,813,900	1,513,691,700	917,963,380	15,375,000	934,323,813	(14,251,817)	(4,942,670)	(19,194,487)	3,867,973,306	61,882,559	3,929,855,865	
ผลกระทบจากการปรับส่วนต้นทุนในการซื้อ เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,295,210	15,295,210	
ขอยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 - ตามที่ปรับปรุงใหม่	605,813,900	1,513,691,700	917,963,380	15,375,000	934,323,813	(14,251,817)	(4,942,670)	(19,194,487)	3,867,973,306	77,177,769	3,945,151,075	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี พ.ศ. 2566	342,943,200	3,369,435,775	-	-	-	-	-	-	3,712,378,975	-	3,712,378,975	
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	75,242,900	842,720,480	(917,963,380)	-	-	-	-	-	-	-	-	
การเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	(75,058,290)	-	-	-	-	-	-	(75,058,290)	-	(75,058,290)	
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสิทธิจากภาษี เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(594,900,106)	-	-	-	-	(594,900,106)	-	(594,900,106)	
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	40,125,000	(40,125,000)	-	-	-	-	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	802,956,366	(111,383,175)	3,404,792	(107,989,383)	694,967,973	29,757,832	724,725,805		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	924,000,000	5,650,789,665	-	555,500,000	1,102,255,063	(125,644,992)	(1,537,878)	(127,182,870)	7,605,361,858	64,981,867	7,670,343,725	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 17 ถึง 82 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	กำไร (ขาดทุน) สะสม						รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน		กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม	
		มูลค่าหุ้น สามัญ	หุ้นสามัญ รอออกจำหน่าย	จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	320,132,750	956,648,250	-	125,000	(675,301)	1,276,230,699	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี พ.ศ. 2565							
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	25	185,681,150	557,043,450	-	-	742,724,600	
เงินปันผลจ่าย	26	-	-	-	(242,790,672)	(242,790,672)	
สำรองตามกฎหมาย		-	-	14,750,000	(14,750,000)	-	
การเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	25	-	-	917,963,380	-	917,963,380	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	261,883,571	261,883,571	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	505,813,900	1,513,691,700	917,963,380	14,875,000	3,667,598	2,956,011,578	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	505,813,900	1,513,691,700	917,963,380	14,875,000	3,667,598	2,956,011,578	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี พ.ศ. 2566							
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	25	342,943,200	3,369,435,775	-	-	3,712,378,975	
การเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	25	75,242,900	842,720,480	(917,963,380)	-	-	
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสิทธิจากภาษี	25	-	(75,058,290)	-	-	(75,058,290)	
เงินปันผลจ่าย	26	-	-	-	(594,900,106)	(594,900,106)	
สำรองตามกฎหมาย	27	-	-	40,125,000	(40,125,000)	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	776,747,892	776,747,892	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	924,000,000	5,650,789,665	-	55,000,000	145,390,384	6,775,180,049	

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ทำไว้ก่อนภาษีเงินได้	1,053,292,050	1,171,157,283	778,421,849	261,518,646
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	126,156,460	58,479,410	122,192	280,343
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16 (4,914,303)	(111,428,507)	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	16 -	-	10,520,775	-
กำไรจากการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(643,071,764)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	417,749	101,458	-	52
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24 636,082	547,238	277,403	262,390
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	(542,835)	(43,334)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(60,185,403)	11,346,782	(83,989,264)	(8,934,769)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(8,633,417)	8,633,417	(8,633,417)	8,633,417
(กำไร) ขาดทุนจากการยกเลิกและเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(691,077)	127,485	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	28 (14,240,382)	(5,782,152)	(110,495,551)	(2,834,353)
รายได้เงินปันผล	33.1 -	-	(765,000,911)	(254,329,612)
ต้นทุนทางการเงิน	29 57,045,774	810,222	54,916,260	75,808
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ของเงินทุนหมุนเวียน	1,148,340,698	490,877,538	(123,860,664)	4,671,922
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(59,162,748)	406,214,301	37,823,321	(29,447,983)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	663,979	(495,877)	(4,862,336)	2,976,310
เงินประกันสัญญา	(1,526,794)	4,930,797	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30,224,114	4,594,743	3,977,970	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(52,590,914)	(311,200,510)	14,946,290	940,113
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,693,546)	(21,500,000)	1,178,764	706,284
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	24 (203,164)	(40,000)	(15,000)	(40,000)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(47,000)	-	-	-
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	1,060,004,625	573,380,992	(70,811,655)	(20,193,354)
จ่ายภาษีเงินได้	(243,976,695)	(76,247,386)	(22,623,949)	(1,709,980)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	816,027,930	497,133,606	(93,435,604)	(21,903,334)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสตรับจากดอกเบี้ย	14,240,382	5,695,631	110,468,553	2,834,353
เงินสตรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,775,999	2,404	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,972,240)	(3,000,072)	(20,500)	(119,600)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33.3	-	(1,788,672,520)	(300,860,711)
เงินสตรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33.3	-	521,498	2,111,032,790
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะสั้น	(94,885,724)	(22,356,384)	-	-
เงินสตรับจากเงินลงทุนระยะสั้น	229,250,648	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	(4,094,575,960)	(301,775,540)	(4,317,870,174)	-
เงินสตรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	1,536,975	-
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	512,679,883	-	-
เงินสตรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	527,819,199	15,129,096
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(3,946,166,895)	191,767,420	(3,355,705,677)	(270,686,862)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(57,249,651)	(830,896)	(54,916,260)	(96,482)
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21.1	140,000,000	-	140,000,000
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	17	(14,563,764)	(6,976,220)	(76,203)
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21.2	1,000,000,000	-	1,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21.2	(55,000,000)	-	(55,000,000)
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33.4	-	-	283,675,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33.4	(25,000,000)	(6,750,000)	(288,738,800)
เงินสตรับจากการเพิ่มทุนของบริษัท	25	3,712,378,975	300,800,000	3,712,378,975
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้น	25	(75,058,290)	-	(75,058,290)
เงินสตรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย				
จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	314,992	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(837,690,778)	-	(837,690,778)	-
เงินสดจ่ายเงินปันผลแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(46,647,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	(460,734,040)	(252,266,220)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	3,280,435,452	34,291,656	3,824,573,644	293,693,017
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	150,296,487	723,192,682	375,432,363	1,102,821
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,330,739,015	605,943,300	6,892,454	5,789,633
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(115,195,614)	1,603,033	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,365,839,888	1,330,739,015	382,324,817	6,892,454
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
การได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากการออกหุ้นสามัญ	25	917,963,380	431,424,600	917,963,380
การได้มาของเงินลงทุนในการร่วมค้าจากการออกหุ้นสามัญ	17	-	10,500,000	-
เงินปันผลค้างจ่าย	15,455,000	743,520,512	-	242,790,672
เงินปันผลค้างรับ	-	-	462,265,672	254,329,612
หุ้นสามัญรอออกจำหน่าย	25	-	917,963,380	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	19	8,911,914	9,360,569	509,471
การได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากการแปลงหนี้เป็นทุน	15	-	-	1,946,370,174

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 628 ชั้น 6 อาคารทริฟเฟิล ไอ ซอยกลับชม ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการเป็นผู้ให้บริการขายระวางสินค้าสายการบิน (Cargo) ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

2 เหตุการณ์สำคัญระหว่างปีที่รายงาน

1) การเพิ่มทุนจดทะเบียน และการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 140,816,650 บาท จากเดิม 505,813,900 บาท เป็น 646,630,550 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5,632,666 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท เสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่ายุติธรรมหุ้นละ 305 บาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการปรับโครงสร้างธุรกิจขายระวางสินค้าและการเข้าซื้อ Asia GSA (M) Sdn. Bhd. โดยในวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเรียบร้อยแล้ว โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังนี้ 1) จำนวน 2,622,950 หุ้น รับชำระด้วยเงินสดจำนวน 799,999,750 บาท 2) จำนวน 550,798 หุ้น รับชำระด้วยหุ้นสามัญของบริษัท ทริฟเฟิล ไอ เอเชีย การ์โก จำกัด คิดเป็นมูลค่า 167,993,390 บาท และ 3) จำนวน 2,458,918 หุ้น รับชำระด้วยหุ้นสามัญของ Superior GSA Pte., Ltd. คิดเป็นมูลค่า 749,969,990 บาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2566 เมื่อวันที่ 17 เมษายน พ.ศ. 2566 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 25 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากจำนวน 25,865,222 หุ้น เป็นจำนวน 1,293,261,100 หุ้น นอกจากนี้ที่ประชุมยังมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 554,738,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 277,369,450 บาท ภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าวบริษัทมีหุ้นสามัญจดทะเบียนจากจำนวน 1,293,261,100 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,848,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นจำนวนทุนจดทะเบียน 924,000,000 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2566

ทั้งนี้ ในวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวเต็มจำนวนและได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว โดยมีทุนชำระแล้วจากเดิม 646,630,550 บาท เป็น 924,000,000 บาท

2) การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินจำนวน 1,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้กู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 1,000 ล้านบาท สำหรับเป็นส่วนหนึ่งในแหล่งเงินทุนในการให้ Superior GSA Pte., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในการเข้าซื้อ Asia GSA (M) Sdn. Bhd. ซึ่งเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวถูกค้ำประกันโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ และหุ้นสามัญของ Asia GSA (M) Sdn. Bhd. จำนวน 1,000,000 หุ้น กับสถาบันการเงิน โดยมีเงื่อนไขทางการเงินที่ต้องปฏิบัติตามที่ระบุไว้ในสัญญา (หมายเหตุ 21.2)

3) การปรับโครงสร้างการถือหุ้นใน GSA Cargo Network (Myanmar) Co., Ltd. ("GCN-MM") และ GSA Asia Cargo Co., Ltd. ("GSA-MM")

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท GCN-MM และ GSA-MM จากเดิมที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 และร้อยละ 60 ตามลำดับ โดยการขายหุ้นทั้งหมดที่ถือให้กับ Superior GSA Pte., Ltd. ในมูลค่า 47,750,000 จีดีพี หรือประมาณ 787,875 บาท และ 45,400,000 จีดีพี หรือประมาณ 749,100 บาท ตามลำดับ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดให้ Superior GSA Pte., Ltd. เป็นบริษัทย่อยศูนย์กลาง (Central Subsidiary) ในการถือหุ้นบริษัทที่ประกอบธุรกิจขายระวาง

4) การอนุมัติการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2566 ในวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2566 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทแปลงสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ต อินชันทันแนล จำกัด (มหาชน) เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้ดำเนินการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

4.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ นอกจากนี้กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนหักภาษีที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงไม่มีสาระสำคัญ กลุ่มกิจการจึงได้ปรับปรุงผลกระทบในปีพ.ศ. 2566 ทั้งจำนวน โดยรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 4,742,148 บาท หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 4,646,281 บาท และผลต่างในกำไรหรือขาดทุน 95,867 บาท

4.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มกิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด

4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

5 นโยบายการบัญชี

5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับสิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือถือหุ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยวิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน หรือกำไรสะสมตามความเหมาะสม กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกรับมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ฉ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการต่อจ่ายของสินทรัพย์ที่โอน

5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกรับมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกรับมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ขายจะไม่มีกรวัดมูลค่าใหม่

5.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่ เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.6 (ฉ)

5.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายได้ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) อื่นพร้อมกับ กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายได้ทางการเงิน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร (ขาดทุน) อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

ฉ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของลูกหนี้การค้า ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

5.7 อุปกรณ์

อุปกรณ์ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
รถยนต์และอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายอุปกรณ์ จำนวนโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ชื่อจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ความสัมพันธ์สายการบินที่ได้มาจากการรวมธุรกิจพิจารณาจากอายุของสัญญาและมูลค่าของสัญญา โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์เป็นระยะเวลา 4.5 และ 6 ปี

5.9 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกบันทึกไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

5.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

5.11 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการบันทึบสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินคงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สรุทิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์ไอที และอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

5.12 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาระยะผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่นในกำไรหรือขาดทุน

5.13 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

5.14 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไป ยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำ กฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความ ตกลงกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะ ต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการ กลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายใน ระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบ ระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำ จำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมาย ที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

5.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และโบนัส ของพนักงานปัจจุบัน โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ง) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มกิจการให้เงินเป็นรางวัลแก่พนักงาน เมื่อพนักงานทำงานให้กลุ่มกิจการครบตามที่กำหนดในนโยบายของกลุ่มกิจการ

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกเช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

จ) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

5.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพย์สินออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

5.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่กิจการสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

5.18 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

รายได้จากการขายระวางสินค้าสายการบิน

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขายระวางสินค้าสายการบิน รับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นหรือเมื่อส่งมอบระวางสินค้าสายการบินให้แก่ลูกค้า

รายได้จากการให้บริการภาคพื้นดิน

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการภาคพื้นดินจากการให้บริการตลอดช่วงเวลาตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

รายได้อื่น

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และรายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและข้อเท็จจริงเชิงเศรษฐกิจและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับปันผลนั้นเกิดขึ้น

5.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพย์สินยกออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

5.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่กิจการสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

5.18 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องบັນส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

รายได้จากการขายระวางสินค้าสายการบิน

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขายระวางสินค้าสายการบิน รับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นหรือเมื่อส่งมอบระวางสินค้าสายการบินให้แก่ลูกค้า

รายได้จากการให้บริการภาคพื้นดิน

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการภาคพื้นดินจากการให้บริการตลอดช่วงเวลาตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

รายได้อื่น

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และรายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและข้อเท็จจริงเชิงเศรษฐกิจและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับปันผลนั้นเกิดขึ้น

5.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

5.20 อนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 7

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคาความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายบริการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำกับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับสกุลเงินที่ใช้วัดมูลค่า

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2566						
	ดอลลาร์ สหรัฐ พันบาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ พันบาท	ดอลลาร์ ฮ่องกง พันบาท	ดองเวียดนาม พันบาท	หยวน พันบาท	รูปีเยห์ พันบาท	บาท พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,078	-	139	46,073	331	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	152	-	-	-	272	26,907,211	1,806
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(3,699)	(23)	(31)	-	(290)	-	(10)

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2565					
	ดอลลาร์สหรัฐ พันบาท	ดอลลาร์สิงคโปร์ พันบาท	ดอลลาร์ฮ่องกง พันบาท	ดองเวียดนาม พันบาท	หยวน พันบาท	บาท พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,800	-	337	45,981	41	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	119	-	-	-	84	4,856
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,922)	(7)	(28)	-	(290)	(70)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	
	ดอลลาร์สหรัฐ พันบาท	ดอลลาร์สิงคโปร์ พันบาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	415	18,001
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(54)	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2565
	ดอลลาร์สหรัฐ พันบาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(163)

การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิของกลุ่มกิจการอย่างมีสาระสำคัญ

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในหนี้สินและสินทรัพย์ที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งกลุ่มกิจการได้บริหารความเสี่ยงบางส่วนโดยการบริหารรายรับกับรายจ่ายที่มีภาระดอกเบี้ยใกล้เคียงกันให้สอดคล้องกัน ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นรายเดือนตามสกุลเงินและหน่วยธุรกิจ โดยคำนึงถึงการจัดหาเงินทุนประกอบกับการป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ดังนั้นการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยผันแปรจึงทำให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของอัตราดอกเบี้ย ในขณะที่ความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรมของอัตราดอกเบี้ยคือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ผู้บริหารจะมีการพิจารณาทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยตามความเหมาะสม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	50,580	-	-	1,315,250	-	-	10	1,365,840	1.70 - 3.30
เงินลงทุนระยะสั้น	58,661	-	-	-	-	-	-	58,661	2.70 - 4.70
	109,241	-	-	1,315,250	-	-	10	1,424,501	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140,000	-	-	-	-	-	-	140,000	4.60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	220,000	725,000	-	-	945,000	6.15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	10,819	5,425	-	-	16,244	4.10 - 7.00
	140,000	-	-	230,819	730,425	-	-	1,101,244	

	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	175,409	-	-	1,155,264	-	-	66	1,330,739	0.10 - 0.25
เงินลงทุนระยะสั้น	190,642	-	-	-	-	-	-	190,642	0.10 - 6.00
	366,051	-	-	1,155,264	-	-	66	1,521,381	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,000	-	-	-	-	-	-	25,000	4.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,283	11,259	-	-	-	-	-	23,542	4.10 - 7.00
	37,283	11,259	-	-	-	-	-	48,542	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	382,325	-	-	-	382,325	1.70
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,200	-	-	-	-	-	-	24,200	6.15
	24,200	-	-	382,325	-	-	-	406,525	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140,000	-	-	-	-	-	-	140,000	4.60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	220,000	725,000	-	-	945,000	6.15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	384	116	-	-	500	4.10
	140,000	-	-	220,384	725,116	-	-	1,085,500	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	6,892	-	-	-	6,892	0.25
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	297,465	-	-	-	-	-	-	297,465	1.00
	297,465	-	-	6,892	-	-	-	304,357	
หนี้สินทางการเงิน									
หนี้สินตามสัญญาเช่า	67	-	-	-	-	-	-	67	4.10
	67	-	-	-	-	-	-	67	

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิของกลุ่มกิจการอย่างมีสาระสำคัญ

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านราคาจากการผันผวนของค่าระวางซึ่งเป็นต้นทุนหลักในการให้บริการ สำหรับธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศ ราคาต้นทุนค่าระวางส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ โดยเป็นการจ่ายค่าระวางแบบเหมาจ่ายให้แก่สายการบิน ในกรณีที่ต้นทุนค่าระวางมีการผันแปรตามราคาตลาด กลุ่มกิจการจะกำหนดราคาให้บริการในราคาต้นทุนบวกกำไรขั้นต่ำ จึงสามารถบริหารจัดการความผันผวนด้านราคานี้ได้

6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้า

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือระดับสูง

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

ข) การต่อจ่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินประกันสัญญา

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น ซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการต่อจ่ายภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการต่อจ่ายของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

กลุ่มกิจการพิจารณาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในวันที่รับรู้เริ่มแรกและในวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการได้พิจารณารับรู้ขาดทุนจากการต่อจ่ายของลูกหนี้การค้า และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตามไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสด และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้ จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการและบริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 16 ล้านบาทและ 10 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2565 : 16 ล้านบาทและ 10 ล้านบาท ตามลำดับ) วงเงินกู้นี้เป็นวงเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และหมดอายุภายในหนึ่งปี

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

ก) หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ

ข) สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญาที่มีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม					
	เมื่อ	มากกว่า			มูลค่า	ตามบัญชี
	เรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม	
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
รายการที่มีไช้อนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	141,073	-	-	141,073	140,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	87,436	1,106,328	-	-	1,193,764	1,193,764
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	270,780	796,465	-	1,067,245	945,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,236	6,087	-	17,323	16,243
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	300	300	300
รวมรายการที่มีไช้อนุพันธ์	87,436	1,529,417	802,552	300	2,419,705	2,295,307
รวม	87,436	1,529,417	802,552	300	2,419,705	2,295,307

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม					
	เมื่อ	มากกว่า			มูลค่า	ตามบัญชี
	เรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม	
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
รายการที่มีไช้อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	354,914	5,728,594	-	-	6,083,508	6,083,508
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	26,025	-	-	26,025	25,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	13,659	11,497	-	25,156	23,542
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	300	47	347	347
รวมรายการที่มีไช้อนุพันธ์	354,914	5,768,278	11,797	47	6,135,036	6,132,397
อนุพันธ์						
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ						
ล่วงหน้า	-	8,633	-	-	8,633	8,633
รวม	354,914	5,776,911	11,797	47	6,143,669	6,141,030

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เมื่อ	มากกว่า			มูลค่า	ตามบัญชี
	เรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	5 ปี	รวม	
พันธภาพ	พันธภาพ	พันธภาพ	พันธภาพ	พันธภาพ	พันธภาพ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
รายการที่มีไข่อ่อนพันธ						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	141,073	-	-	141,073	140,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	21,607	-	-	21,607	21,607
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	270,780	796,465	-	1,067,245	945,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	144	420	-	564	500
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	300	300	300
รวมรายการที่มีไข่อ่อนพันธ	-	433,604	796,885	300	1,230,789	1,107,407
รวม	-	433,604	796,885	300	1,230,789	1,107,407
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เมื่อ	มากกว่า			มูลค่า	ตามบัญชี
	เรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	5 ปี	รวม	
	พันธภาพ	พันธภาพ	พันธภาพ	พันธภาพ	พันธภาพ	พันธภาพ
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
รายการที่มีไข่อ่อนพันธ						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	254,256	-	-	254,256	254,256
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	68	-	-	68	67
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	300	-	300	300
รวมรายการที่มีไข่อ่อนพันธ	-	254,324	300	-	254,624	254,623
อนุพันธ						
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ						
ล่วงหน้า	-	8,633	-	-	8,633	8,633
รวม	-	262,957	300	-	263,257	263,256

6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงินที่อ้างอิงจากในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ข้อมูลระดับ 2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้ให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

ตารางต่อไปนี้แสดงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงรายการที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(8,633,417)	-	(8,633,417)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์อ้างอิงจากเทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่ โดยการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

นอกจากข้างต้นมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นเครื่องมือทางการเงินระยะสั้น ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	945,000,000	1,056,044,431

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราตลาดร้อยละ MLR - 2.025 ต่อปี ซึ่งจัดอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

8 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามิมีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

ก) การประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการประมาณมูลค่ายุติธรรมของบริษัทย่อยที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจเพื่อใช้ในการออกหุ้นเพิ่มทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อยอาศัยข้อสมมติฐาน ซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ได้แก่ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตรากำไรขั้นต้น และอัตราคิดลด

ข) การด้อยค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ค) อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของความสัมพันธ์สายการบินที่ได้มาจากการรวมธุรกิจเป็นระยะเวลา 4.5 และ 6 ปี โดยพิจารณาจากอายุของสัญญาและมูลค่าของสัญญานั้น

ง) ภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 24

8 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามิใช่เหตุการณ์ในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

ก) การประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการประมาณมูลค่ายุติธรรมของบริษัทย่อยที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจเพื่อใช้ในการออกหุ้นเพิ่มทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อยอาศัยข้อสมมติฐาน ซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ได้แก่ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตรากำไรขั้นต้น และอัตราคิดลด

ข) การด้อยค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ค) อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของความสัมพันธ์สายการบินที่ได้มาจากการรวมธุรกิจเป็นระยะเวลา 4.5 และ 6 ปี โดยพิจารณาจากอายุของสัญญาและมูลค่าของสัญญานั้น

ง) ภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 24

11 เงินลงทุนระยะสั้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	58,661,242	190,642,289	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน 6 เดือน (พ.ศ. 2565 : 6 เดือน) มีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.70 - 4.70 ต่อปี (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 0.10 - 6.00 ต่อปี)

12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

12.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	547,954,993	412,684,881	2,152,174	4,858,978
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.2)	1,445,600	63,278,215	14,895,435	2,978,702
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(220,823)	(763,687)	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	549,179,770	475,199,409	17,047,609	7,837,680
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	19,904,744	1,938,851	16,158,027	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.2)	724,024	887,766	5,552,163	18,757,270
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	18,701,299	13,757,735	6,483,523	132,979
รายได้ค้างรับ - กิจการอื่น	2,410,098	8,113,015	-	319,699
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.2)	2,716,226	825,399	-	53,176
เงินทดรองจ่าย - กิจการอื่น	121,785	2,668,730	-	2,643,010
เงินทดรองจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.2)	-	-	-	4,023,092
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.2)	-	-	462,265,672	239,200,516
	593,757,946	503,390,905	507,506,994	272,967,422

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	454,420,581	398,688,956	16,975,333	7,837,680
เกินกำหนดชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	94,980,012	77,274,140	72,276	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	549,400,593	475,963,096	17,047,609	7,837,680
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(220,823)	(763,687)	-	-
	549,179,770	475,199,409	17,047,609	7,837,680

12.2 การตัดยค่าของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ

เนื่องจากค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ กลุ่มกิจการจึงไม่ได้เปิดเผยข้อมูลค่าเผื่อผลขาดทุนแยกตามระดับการจัดอันดับความเสี่ยงด้านเครดิต และรายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนดังกล่าว

13 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,365,839,888	1,330,739,015	382,324,817	6,892,454
- เงินลงทุนระยะสั้น	58,661,242	190,642,289	-	-
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	575,056,647	489,633,170	501,023,471	272,834,443
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	24,200,000	297,465,480
- เงินประกันสัญญา	15,860,586	14,503,456	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินทางการเงิน				
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140,000,000	-	140,000,000	-
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,193,764,145	6,083,508,005	21,607,111	254,255,583
- หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	16,243,172	23,541,994	500,081	66,814
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	25,000,000	-	-
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	945,000,000	-	945,000,000	-
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	300,000	347,000	300,000	300,000
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	8,633,417	-	8,633,417

14 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	3,554,620	2,264,854	480,755	257,929
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	10,993,165	12,568,976	9,547,944	4,908,434
อื่น ๆ	93,158	481,647	-	-
	14,640,943	15,315,477	10,028,699	5,166,363

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 เงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ						งบการเงินเฉพาะกิจการ			เงินปันผลรับ		
			ที่ถือโดยบริษัท		ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		เงินลงทุนในวิธีราคาทุน		พ.ศ. 2566		พ.ศ. 2565		พ.ศ. 2566	
			ร้อยละ	พ.ศ. 2566	ร้อยละ	พ.ศ. 2566	ร้อยละ	พ.ศ. 2565	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
Around Logistics Management Co., Ltd. บริษัท ทริฟเทิล ไอ เอเชีย การ์โบ จำกัด	ฮ่องกง ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น ตัวแทนขนส่ง	100.00	100.00	100.00	100.00	1,030,662,800	1,030,662,800	441,791,817	159,385,320	-	-		
Superior GSA Pte., Ltd. (ทางอ้อมถือหุ้นโดย Around Logistics Management Co., Ltd.)	สิงคโปร์	สินค้าทางอากาศ ลงทุนในบริษัทอื่น	99.94	100.00	100.00	100.00	5,562,135,164	1,244,264,990	283,901,706	79,815,196	-	-		
บริษัท เอเชีย จีเอสเอ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ทางอ้อมถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	51.00	100.00	100.00	100.00	21,997,800	21,997,800	3,507,388	-	-	-		
บริษัท เจพีเค เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด (ทางอ้อมถือหุ้นโดย บริษัท เอเชีย จีเอสเอ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด)	ไทย	ตัวแทนขนส่ง สินค้าทางอากาศ	50.00	67.00	67.00	67.00	2,500,000	2,500,000	-	1,796,196	-	-		
บริษัท เอ็กซ์เซล แอร์ จำกัด (ทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท เอเชีย จีเอสเอ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด และ Superior GSA Pte., Ltd.)	ไทย	ตัวแทนขนส่ง สินค้าทางอากาศ	30.00	100.00	100.00	100.00	157,500,000	157,500,000	25,800,000	13,332,900	-	-		
Freightworks GSA (HK) Limited (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	ฮ่องกง	ตัวแทนขนส่ง	-	100.00	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-		
Excel Air (Guangzhou) Limited (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	ฮ่องกง	ตัวแทนขนส่ง สินค้าทางอากาศ	-	80.00	80.00	80.00	-	-	-	-	-	-		
Excel Air Limited (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	ฮ่องกง	ตัวแทนขนส่ง สินค้าทางอากาศ	-	100.00	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-		

จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยบริษัท				ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ				งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในวิสาหกิจ			
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	
		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
Excel GSA (Hongkong) Limited (ถือหุ้นโดย Excel Air Limited)	จีน	ตัวแทนขนส่ง สินค้าทางอากาศ	-	-	100.00	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
Excel Air (China) Ltd.	จีน	ตัวแทนขนส่ง	-	-	100.00	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
Asia Services Company Limited (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	เวียดนาม	สินค้าทางอากาศ	-	-	51.00	51.00	51.00	-	-	-	-	-	-
Sky Cargo Services Company Limited (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	เวียดนาม	ตัวแทนขนส่ง	-	-	80.00	80.00	80.00	-	-	-	-	-	-
Super Cargo Pte., Ltd.	สิงคโปร์	สินค้าทางอากาศ	-	-	100.00	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
(ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)		ธุรกิจบริการทางอากาศพื้น	-	-	100.00	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
Excel Air (Cambodia) Limited (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	กัมพูชา	ตัวแทนขนส่ง	-	-	80.00	80.00	80.00	-	-	-	-	-	-
JPK Asia GSA (Cambodia) Co. Ltd (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	กัมพูชา	สินค้าทางอากาศ	-	-	53.30	53.30	53.30	-	-	-	-	-	-
Asia GSA (M) Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	มาเลเซีย	สินค้าทางอากาศ	-	-	100.00	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
Excel GSA (M) Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดย Asia GSA (M) Sdn. Bhd.)	มาเลเซีย	สินค้าทางอากาศ	-	-	100.00	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
Simple Freight (M) Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดย Asia GSA (M) Sdn. Bhd.)	มาเลเซีย	ตัวแทนขนส่ง	-	-	100.00	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
Asia Freightworks GSA (M) Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดย Asia GSA (M) Sdn. Bhd.)	มาเลเซีย	ตัวแทนขนส่ง	-	-	100.00	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
Excel Air Pte., Ltd. (ถือหุ้นโดย Asia GSA (M) Sdn. Bhd.)	สิงคโปร์	สินค้าทางอากาศ	-	-	100.00	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-
Asia Network International GSA Pte., Ltd. (ถือหุ้นโดย Asia GSA (M) Sdn. Bhd.)	สิงคโปร์	ตัวแทนขนส่ง	-	-	50.00	50.00	50.00	-	-	-	-	-	-

จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยบริษัท		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในวิสาหกิจ		เงินปันผลรับ	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
สิงคโปร์	สินค้าทางอากาศ ตัวแทนขนส่ง	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
เวียดนาม	สินค้าทางอากาศ ตัวแทนขนส่ง	-	-	40.00	40.00	-	-	-	-
						6,942,957,153	2,625,086,979	765,000,911	254,329,612

Freightworks GSA Pte., Ltd.
(ถือหุ้นโดย Asia GSA (M) Sdn. Bhd.)
JPK Asia Company Limited
(ถือหุ้นโดย Freightworks GSA Pte., Ltd.)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมีจำนวน 64.98 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นของ Asia Services Company Limited และ Sky Cargo Services Company Limited ซึ่งผู้บริหารประเมินว่าไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจึงไม่ได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว (พ.ศ. 2565 : 77.18 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	2,625,086,979	1,275,531,000
ลงทุนเพิ่ม :		
Superior GSA Pte., Ltd	4,317,870,174	1,181,394,590
บริษัท ทริฟเฟิล โอ เอเชีย คาร์โก จำกัด	-	168,161,389
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,942,957,153	2,625,086,979

การลงทุนเพิ่มในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (ลงทุนทางตรง)

การลงทุนใน Superior GSA Pte., Ltd.

พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2566 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนใน Superior GSA Pte., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 164,038,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 4,317.87 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 164,038,000 หุ้น ในราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งบริษัทชำระค่าหุ้นด้วยเงินสดจำนวน 90,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 2,371.50 ล้านบาท และแปลงหนี้เป็นทุนจำนวน 74,038,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 1,946.37 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ภายหลังการเพิ่มทุนทำให้บริษัทถือหุ้นทางตรง ใน Superior GSA Pte., Ltd. เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40.26 เป็น 99.94

พ.ศ. 2565

Superior GSA Pte. Ltd. ได้ดำเนินการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ นายโทมัส เทย์ เจียน ของ เพื่อเข้าซื้อเงินลงทุนใน Asia GSA (M) Sdn. Bhd. จำนวน 43,143 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 17.50 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 432.87 ล้านบาท โดยต่อมา นายโทมัส เทย์ เจียน ของ ได้นำหุ้นสามัญของ Superior GSA Pte. Ltd. จำนวน 43,143 หุ้น หรือประมาณ 431.42 ล้านบาท มาแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 4,314,246 หุ้น โดยกำหนดที่มูลค่ายุติธรรมหุ้นละ 100 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท) ส่งผลให้บริษัทยังคงถือหุ้นทางตรง และทางอ้อมใน Superior GSA Pte. Ltd. ร้อยละ 100.00

นอกจากนี้ จากการเข้าลงทุนเพิ่มใน Asia GSA (M) Sdn. Bhd. ร้อยละ 80.00 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ทำให้ Superior GSA Pte. Ltd. ได้ดำเนินการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ นายโทมัส เทย์ เจียน ของ เพิ่มเติมอีกจำนวน 18,138 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 28.85 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 749.97 ล้านบาท โดยต่อมาในวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2565 นายโทมัส เทย์ เจียน ของ ได้นำหุ้นสามัญของ Superior GSA Pte. Ltd. จำนวน 18,138 หุ้น หรือคิดเป็นมูลค่า 749.97 ล้านบาท มาแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 2,458,918 หุ้น โดยกำหนดที่มูลค่ายุติธรรมหุ้นละ 305 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท) ส่งผลให้บริษัทยังคงถือหุ้นทางตรง และทางอ้อมใน Superior GSA Pte. Ltd. ร้อยละ 100.00

การปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยกลุ่มธุรกิจ GSA

1. การลงทุนในบริษัท ทริฟเฟิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด

จากการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน ("GSA") เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทริฟเฟิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด ("TAC") จากบริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท จำนวน 349,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว โดยบริษัทได้ชำระเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 550,798 หุ้น โดยกำหนดที่มูลค่ายุติธรรมหุ้นละ 305 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท) คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 167.99 ล้านบาทแล้ว ในวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2566

ในปี 2566 กลุ่มกิจการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและปันส่วนต้นทุนของการรวมธุรกิจของเงินลงทุนในบริษัท ทริฟเฟิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัดเสร็จสิ้นแล้วโดยมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่รับรู้และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท ทริฟเฟิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด ในงบการเงินรวม ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนมีดังต่อไปนี้

	28 ธันวาคม พ.ศ. 2565 พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,085
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6,360
อุปกรณ์ - สุทธิ	4,015
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ความสัมพันธ์สายการบิน	17,938
สินทรัพย์อื่น	34,101
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(5,962)
หนี้สินอื่น	(26,936)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,588)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	45,013
สิ่งตอบแทน ประกอบด้วย	
สิ่งตอบแทนที่จ่าย - หุ้นสามัญ	167,993
ค่าความนิยม	122,980

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ผลกระทบจากการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ จะถูกปรับปรุงย้อนหลังไป ณ วันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2565 สำหรับประมาณการที่เคยรับรู้ไป ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน บริษัท ทริฟเฟิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สามารถระบุได้จากการซื้อเงินลงทุน คือ ความสัมพันธ์สายการบิน รวมจำนวน 17.94 ล้านบาท ซึ่งจะถูกตัดจำหน่ายตามประมาณการอายุของความสัมพันธ์กับสายการบินเฉลี่ยประมาณ 6 ปี

2. การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย (ลงทุนทางอ้อม)

การลงทุนใน Asia GSA (M) Sdn. Bhd. โดย Superior GSA Pte., Ltd.

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติและเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติให้ Superior GSA Pte., Ltd. เข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัท Asia GSA (M) Sdn. Bhd. Superior GSA Pte., Ltd. ได้เข้าทำการซื้อขายการดังกล่าวในวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 80.00 ของ Asia GSA (M) Sdn. Bhd. คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 212.30 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 5,520 ล้านบาท โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 69.20 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 1,800 ล้านบาท และชำระด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Superior GSA Pte., Ltd. จำนวน 18,138 หุ้น หรือคิดเป็นมูลค่า 28.85 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 749.97 ล้านบาท และส่วนที่เหลืออีกจำนวน 114.25 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 2,918.46 ล้านบาท และจะชำระภายในหนึ่งปีหลังจากบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ ซึ่งส่วนที่ค้างชำระจำนวน 114.25 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์นี้ Superior GSA Pte., Ltd. ได้นำหุ้นสามัญของ Asia GSA (M) Sdn. Bhd. จำนวน 861,046 หุ้นไปจำหน่ายตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายหุ้นของ Asia GSA (M) Sdn. Bhd. ระหว่าง Superior GSA Pte., Ltd. และกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมจนกว่า Superior GSA Pte., Ltd. จะได้ชำระราคาซื้อขายหุ้นจนครบถ้วนตามสัญญา โดย Superior GSA Pte., Ltd. จะยังคงเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงและยังคงได้รับเงินปันผลในหุ้นที่ได้ไปจำหน่ายไว้ทั้งหมด

วันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ได้มีการจ่ายชำระจำนวน 90.00 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 2,390.20 ล้านบาท และยังมีส่วนที่เหลืออีกจำนวน 24.25 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 629.85 ล้านบาทบันทึกในเจ้าหนี้อื่น

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 1,000 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการเข้าซื้อ Asia GSA (M) Sdn. Bhd. ซึ่งเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวถูกค้ำประกันโดยผู้ถือหุ้นใหญ่และหุ้นสามัญของ Asia GSA (M) Sdn. Bhd. จำนวน 1,000,000 หุ้น

ในปีพ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและปันส่วนต้นทุนของการรวมธุรกิจของเงินลงทุนใน Asia GSA (M) Sdn. Bhd. เสร็จสิ้นแล้วโดยมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่รับรู้และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนใน Asia GSA (M) Sdn. Bhd. ในงบการเงินรวม ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนมีดังต่อไปนี้

	27 ธันวาคม พ.ศ. 2565 พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	660,573
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	238,213
อุปกรณ์ - สุทธิ	7,083
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ความสัมพันธ์สายการบิน	334,128
เงินลงทุนในการร่วมค้า	18,582
สินทรัพย์อื่น	25,612
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(796,311)
หนี้สินอื่น	(106,289)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(62,284)
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(18,752)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	300,555
สิ่งตอบแทนที่จ่าย ประกอบด้วย	
สิ่งตอบแทนที่จ่าย - เงินสด	4,080,660
สิ่งตอบแทนที่จ่าย - ค่างชำระ (หมายเหตุ 22)	629,853
สิ่งตอบแทนที่จ่าย - หุ้นสามัญ	749,970
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียซึ่งถืออยู่ก่อนวันที่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 20)	1,365,121
ค่าความนิยม	6,525,049

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ผลกระทบจากการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ จะถูกปรับปรุงย้อนหลังไป ณ วันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2565 สำหรับประมาณการที่เคยรับรู้ไป ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สามารถระบุได้จากการซื้อเงินลงทุน คือ ความสัมพันธ์สายการบิน รวมจำนวน 334.13 ล้านบาท ซึ่งจะถูกตัดจำหน่ายตามประมาณการอายุของความสัมพันธ์กับสายการบินเฉลี่ยประมาณ 6 ปี

ผลกระทบจากการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจของบริษัท ทริฟเฟิล โอ เอเชีย คาร์โก จำกัดและ Asia GSA (M) Sdn. Bhd. ที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 สรุปได้ดังนี้

	ตามที่เคย		ตามที่
	รายงานไว้เดิม พันบาท	รายการปรับปรุง พันบาท	ปรับปรุงใหม่ พันบาท
รายการในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	162,441	352,066	514,507
ค่าความนิยม	7,915,003	(270,899)	7,644,104
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(29,686)	(65,871)	(95,557)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(61,883)	(15,295)	(77,178)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 เงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังนี้

การร่วมค้าทางอ้อม	ประเภทของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของหุ้น ที่ถือทั้งทางตรงและทางอ้อม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน (ถือทางตรง)	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
JPK Asia (Myanmar) Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte. Ltd.)	ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ	พม่า	50.00	50.00	410,040	598,842	-	-
ANA Courier Express Pte., Ltd. (ถือหุ้นโดย Asia GSA (M) Sdn. Bhd.)	บริการขนส่งทางอากาศ แบบเร่งด่วน	สิงคโปร์	49.00	49.00	21,050,518	18,582,436	-	-
GSA Asia Cargo Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte. Ltd.)	ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ	พม่า	60.00	60.00	1,393,714	2,308,267	-	1,557,750
GSA Cargo Network (Myanmar) Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte. Ltd.)	ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ	พม่า	50.00	50.00	14,042,352	10,548,599	-	10,500,000
					36,896,624	32,038,144	-	12,057,750

ถึงแม้ว่ากลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้าเกินกว่าร้อยละ 50.00 แต่กลุ่มกิจการมิได้มีอำนาจควบคุมการร่วมค้าเพียงผู้เดียว เนื่องจากเป็นกิจการร่วมลงทุนที่ขาดการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นงวด	32,038,144	3,269,943	12,057,750	1,557,750
การลงทุนเพิ่มใน GCN-MM	-	10,500,000	-	10,500,000
การปรับโครงสร้างการถือหุ้นใน GSA	-	18,582,436	(12,057,750)	-
ส่วนแบ่งกำไร	4,914,303	1,008,577	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(55,823)	(1,322,812)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายงวด	36,896,624	32,038,144	-	12,057,750

การปรับโครงสร้างการถือหุ้นใน GSA Cargo Network (Myanmar) Co., Ltd. ("GCN-MM") และ GSA Asia Cargo Co., Ltd. ("GSA-MM")

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท GCN-MM และ GSA-MM จากเดิมที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 และร้อยละ 60 ตามลำดับ โดยการขายหุ้นทั้งหมดที่ถือให้กับ Superior GSA Pte., Ltd. ในมูลค่า 47,750,000 บาท หรือประมาณ 787,875 บาท และ 45,400,000 บาท หรือประมาณ 749,100 บาท ตามลำดับ บริษัทรับรู้อัตราขาดทุนจากการขายเงินลงทุนจำนวน 10.52 ล้านบาท ในกำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยบริษัทและ Superior GSA Pte., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ GCN-MM และ GSA-MM เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2566 และได้โอนภาระหน้าที่ ผลประโยชน์และความรับผิดชอบของหุ้นทั้งสองดังกล่าวให้กับ Superior GSA Pte., Ltd. ในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2566 การจดทะเบียนโอนหุ้นได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2566

17 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม งบแสดงฐานะการเงินมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
อาคาร	7,152,923	9,701,598	-	-
เครื่องมือและอุปกรณ์	3,338,461	6,385,503	-	-
ยานพาหนะ	991,068	493,997	498,857	62,885
อุปกรณ์สำนักงาน	3,934,151	5,192,565	-	-
รวม	15,416,603	21,773,663	498,857	62,885
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่หมุนเวียน	10,818,603	12,283,351	383,589	66,814
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	5,424,569	11,258,643	116,492	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	16,243,172	23,541,994	500,081	66,814

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้				
อาคาร	8,777,925	2,110,129	-	97,232
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3,236,624	3,247,828	-	-
ยานพาหนะ	149,993	150,925	73,499	150,925
อุปกรณ์สำนักงาน	2,697,678	1,655,217	-	-
รวม	14,862,220	7,164,099	73,499	248,157
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	8,911,914	9,360,569	509,471	-
การเพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	9,273,551	-	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	15,936,262	7,717,488	79,500	267,355
ดอกเบี้ยจ่าย (รวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน)	1,372,498	741,268	3,297	6,854

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรม	ความสัมพันธ์	รวม
	คอมพิวเตอร์	สายการบิน	
บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 - ตามที่รายงานไว้เดิม	267,496	-	267,496
ผลกระทบจากการปันส่วนต้นทุนในการซื้อ			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	211,950,726	211,950,726
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 - ตามที่ปรับปรุงใหม่	267,496	211,950,726	212,218,222
การได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	1,286,930	-	1,286,930
ค่าตัดจำหน่าย - สุทธิ	(58,667)	(50,896,062)	(50,954,729)
ตัดจำหน่ายสุทธิ	(100,892)	-	(100,892)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(8,705)	-	(8,705)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	1,386,162	161,054,664	162,440,826
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 - ตามที่รายงานไว้เดิม	1,386,162	161,054,664	162,440,826
ผลกระทบจากการปันส่วนต้นทุนในการซื้อ			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	352,065,822	352,065,822
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 - ตามที่ปรับปรุงใหม่	1,386,162	513,120,486	514,506,648
ค่าตัดจำหน่าย	(404,608)	(109,573,699)	(109,978,307)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(446)	-	(446)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	981,108	403,546,787	404,527,895

	งบการเงินรวม
	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 - ตามที่รายงานไว้เดิม	7,915,003,259
ผลกระทบจากการปรับส่วนต้นทุนในการซื้อ เงินลงทุนในบริษัทย่อย	(270,899,206)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 - ตามที่ปรับปรุงใหม่	7,644,104,053
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	-
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 - สุทธิ	7,644,104,053
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	7,644,104,053
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	7,644,104,053
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	7,644,104,053
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 - สุทธิ	7,644,104,053

ค่าความนิยมได้มาจากการเข้าซื้อธุรกิจตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศและได้ถูกปรับส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่ถูกกำหนดตามแต่ละประเทศ

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรม สำหรับปี พ.ศ. 2566 การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตตามตารางข้างล่าง โดยอัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และอัตราการเติบโตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ในแต่ละประเทศที่ดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

ประเทศที่ดำเนินงานอยู่	ไทย	สิงคโปร์	มาเลเซีย	เวียดนาม	ฮ่องกง/จีน	พม่า	กัมพูชา
รายได้ ¹	5.00 ถึง				5.00 ถึง	15.00 ถึง	5.00 ถึง
(อัตราเติบโตต่อปีร้อยละ)	10.00	5.00	5.00	5.00	15.00	25.00	10.00
ประมาณการกำไรขั้นต้น ²	16.00 ถึง	30.00 ถึง	9.00 ถึง	11.00 ถึง	15.00 ถึง	90.00 ถึง	
(ร้อยละ)	20.00	75.00	11.00	25.00	20.00	100.00	4.00
อัตราการเติบโตระยะยาว ³							
(ร้อยละ)	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50	1.50
อัตราคิดลดก่อนภาษี ⁴ (ร้อยละ)	11.35	9.96	10.94	13.57	8.75	13.36	21.63

- 1 อัตราเติบโตต่อปีเฉลี่ยในระยะเวลาประมาณการ 5 ปีอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์ของผู้บริหารสำหรับการเติบโตของตลาด
- 2 ประมาณการกำไรขั้นต้นอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโต
- 3 อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อใช้ในการประมาณกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาหลังจากประมาณการกระแสเงินสดตามระยะเวลาในงบประมาณ ซึ่งเป็นอัตราที่ใช้ประมาณการอย่างระมัดระวัง (Conservative)
- 4 อัตราที่ใช้สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ และประเทศที่ดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายใน

ข้อสมมติฐานหลักที่มีผลต่อความอ่อนไหวของประมาณการกระแสเงินสด คือ อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ได้รับปันส่วนค่าความนิยมข้างต้น มีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,581,490	3,538,789	532,181	2,106,367
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(79,733,230)	(95,557,294)	(99,771)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(74,151,740)	(92,018,505)	432,410	2,106,367
แสดงในงบแสดงฐานะการเงินได้ดังนี้				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	454,004	3,538,789	432,410	2,106,367
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(74,605,744)	(95,557,294)	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ บาท	ผลประโยชน์ พนักงาน บาท	ขาดทุน สะสม ทางภาษี บาท	สัญญา อนุพันธ์ ทางการเงิน บาท	หนี้สินตาม สัญญาเช่า - สุทธิ บาท	รวม บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	9,882	654,363	-	-	-	664,245
การเพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	151,376	71,083	832,474	-	-	1,054,933
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	147	-	-	-	-	147
รับรู้ในกำไรขาดทุน	(8,667)	101,448	-	1,726,683	-	1,819,464
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	152,738	826,894	832,474	1,726,683	-	3,538,789
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	152,738	826,894	832,474	1,726,683	-	3,538,789
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5)	-	-	-	(118,302)	(118,307)
รับรู้ในกำไรขาดทุน	(108,567)	86,584	(832,474)	(1,726,683)	4,742,148	2,161,008
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	44,166	913,478	-	-	4,623,846	5,581,490

	งบการเงินรวม		
	สินทรัพย์ไม่มี	สินทรัพย์สิทธิ	รวม
	ตัวตน - สุทธิ	การใช้ - สุทธิ	
บาท	บาท	บาท	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	39,067,143	-	39,067,143
ผลกระทบจากการปันส่วนต้นทุนในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	65,871,406	-	65,871,406
รับรู้ในกำไรขาดทุน	(9,381,255)	-	(9,381,255)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	95,557,294	-	95,557,294
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	95,557,294	-	95,557,294
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(110,523)	(110,523)
รับรู้ในกำไรขาดทุน	(20,359,822)	4,646,281	(15,713,541)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	75,197,472	4,535,758	79,733,230

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	ผลประโยชน์	สัญญาอนุพันธ์	หนี้สินตาม	
	พนักงาน	ทางการเงิน	สัญญาเช่า - สุทธิ	
บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	335,206	-	-	335,206
รับรู้ในกำไรขาดทุน	44,478	1,726,683	-	1,771,161
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	379,684	1,726,683	-	2,106,367
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	379,684	1,726,683	-	2,106,367
รับรู้ในกำไรขาดทุน	52,481	(1,726,683)	100,016	(1,574,186)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	432,165	-	100,016	532,181

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566

รับรู้ในกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	
บาท	
	-
	99,771
	99,771

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ในงบการเงินรวมกลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 12.11 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 5.17 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 60.54 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 29.51 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 12.11 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 5.01 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 60.54 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 25.04 ล้านบาท)

วันหมดสิทธิของรายการขาดทุนทางภาษีแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
หมดสิทธิในปี พ.ศ. 2567	-	1,980,489	-	1,980,489
หมดสิทธิในปี พ.ศ. 2568	-	23,133,553	-	23,061,436
หมดสิทธิในปี พ.ศ. 2569	-	4,396,814	-	-
หมดสิทธิในปี พ.ศ. 2570	-	-	-	-
หมดสิทธิในปี พ.ศ. 2571	60,543,970	-	60,543,970	-
	60,543,970	29,510,856	60,543,970	25,041,925

21 เงินกู้ยืม

21.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 140 ล้านบาท โดยเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนภายใน 2 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.60 ต่อปี

21.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่กำหนดชำระภายใน 1 ปี	220,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่กำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	725,000,000	-
รวม	945,000,000	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ บาท
ราคาตามบัญชีต้นงวด	-
กู้ยืมเพิ่มระหว่างงวด	1,000,000,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(55,000,000)
ราคาตามบัญชีปลายงวด	945,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 945 ล้านบาท กำหนดชำระคืนระหว่างปี พ.ศ. 2567 ถึง พ.ศ. 2570 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.025 ต่อปี ซึ่งเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวถูกค้ำประกันโดยผู้ถือหุ้นใหญ่รายหนึ่ง และหุ้นของ Asia GSA (M) Sdn. Bhd. จำนวน 1,000,000 หุ้น โดยมีเงื่อนไขทางการเงินที่ต้องปฏิบัติตามที่ระบุไว้ในสัญญา (หมายเหตุ 15)

22 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	369,649,467	263,503,832	9,595,769	5,644,212
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.2)	-	-	212,211	131,784
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	28,633,362	17,786,925	83,275	678,286
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.2)	642,464,768	4,738,842,416	2,291,402	19,219
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	26,685,924	31,250,018	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย - กิจการอื่น	15,455,000	34,038,000	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.2)	-	709,482,512	-	242,790,672
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการอื่น	110,687,460	288,604,302	9,424,454	4,820,574
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33.2)	188,164	-	-	170,836
	1,193,764,145	6,083,508,005	21,607,111	254,255,583

23 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	4,761,626	6,581,876	2,364,616	163,585
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	1,718,780	2,098,099	-	-
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนด	1,118,799	1,229,336	204,843	1,227,111
อื่น ๆ	89,518	71,740	-	-
	7,688,723	9,981,051	2,569,459	1,390,696

24 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	4,405,249	3,973,450	2,070,989	1,803,991
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	162,142	161,023	89,833	94,428
	4,567,391	4,134,473	2,160,822	1,898,419
กำไรหรือขาดทุน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	619,963	536,592	266,998	251,744
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	16,119	10,646	10,405	10,646
	636,082	547,238	277,403	262,390
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	-	-	-

24.1 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุเป็นโครงการจ่ายผลตอบแทนงวดสุดท้ายให้แก่พนักงาน โดยผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายก่อนที่จะเกษียณอายุ

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์	4,405,249	3,973,450	2,070,989	1,803,991
หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	4,405,249	3,973,450	2,070,989	1,803,991

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,973,450	3,148,033	1,803,991	1,552,247
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	534,965	467,736	229,237	219,553
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	84,998	68,856	37,761	32,191
การเพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	288,825	-	-
	4,593,413	3,973,450	2,070,989	1,803,991
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(188,164)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,405,249	3,973,450	2,070,989	1,803,991

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.52 ถึง 3.37	ร้อยละ 0.52 ถึง 3.37
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 6.00	ร้อยละ 6.00
อัตราการลาออก		
- อายุน้อยกว่า 30 ปี	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 20.00
- ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	ร้อยละ 15.00	ร้อยละ 15.00
- ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี	ร้อยละ 6.00	ร้อยละ 6.00
- อายุ 55 ปี ขึ้นไป	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 0.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน					
	การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
		บาท	บาท	บาท	บาท	
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(432,840)	(403,601)	(194,829)	(181,911)
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	504,414	471,606	227,580	213,057
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	573,375	492,873	260,694	222,352
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	(497,005)	(428,427)	(225,760)	(193,146)
อัตราการลาออกของพนักงาน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(460,934)	(394,369)	(204,906)	(172,506)
	ลดลงร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20	579,035	494,320	253,331	211,895

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ คือ 16.1 ปี (พ.ศ. 2565 : 16.1 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานที่ไม่มีการคิดลด มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดชำระภายใน				
น้อยกว่า 1 ปี	-	229,782	-	-
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	-	-	-	-
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,643,538	1,091,897	1,643,538	1,091,897
เกินกว่า 5 ปี	12,932,605	13,484,246	5,446,350	5,997,991
	14,576,143	14,805,925	7,089,888	7,089,888

24.2 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	162,142	161,023	89,833	94,428
หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	162,142	161,023	89,833	94,428

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่นระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	161,023	123,782	94,428	123,782
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	14,050	9,425	9,081	9,425
ค่าใช้จ่ายดอกเบีย	2,069	1,221	1,324	1,221
การเพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	66,595	-	-
	177,142	201,023	104,833	134,428
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(15,000)	(40,000)	(15,000)	(40,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	162,142	161,023	89,833	94,428

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.52 ถึง 3.37	ร้อยละ 0.52 ถึง 3.37
อัตราการลาออก		
- อายุน้อยกว่า 30 ปี	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 20.00
- ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	ร้อยละ 15.00	ร้อยละ 15.00
- ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี	ร้อยละ 6.00	ร้อยละ 6.00
- อายุ 55 ปี ขึ้นไป	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 0.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาวะผูกพันโครงการ		
			ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		
			การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาวะผูกพัน		
พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565		
				บาท	บาท
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		(7,372)	(7,820)
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1		8,162	8,601
อัตราการลาออกของพนักงาน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20		(16,030)	(15,331)
	ลดลงร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20		18,960	17,958

25 ทุนเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า	
	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น	หุ้นสามัญ	รวม
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	12,805,310	320,132,750	12,805,310	320,132,750	956,648,250	1,276,781,000
ออกหุ้นเพิ่มทุนสำหรับการซื้อธุรกิจ	7,427,246	185,681,150	7,427,246	185,681,150	557,043,450	742,724,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	20,232,556	505,813,900	20,232,556	505,813,900	1,513,691,700	2,019,505,600
ออกหุ้นเพิ่มทุนสำหรับการซื้อธุรกิจ	3,009,716	75,242,900	3,009,716	75,242,900	842,720,480	917,963,380
ออกหุ้นเพิ่มทุน	2,622,950	65,573,750	2,622,950	65,573,750	734,426,000	799,999,750
การแตกหุ้น	1,267,395,878	-	1,267,395,878	-	-	-
ออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน	554,738,900	277,369,450	554,738,900	277,369,450	2,635,009,775	2,912,379,225
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสุทธิจากภาษี	-	-	-	-	(75,058,290)	(75,058,290)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	1,848,000,000	924,000,000	1,848,000,000	924,000,000	5,650,789,665	6,574,789,665

พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 5,632,666 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท โดยกำหนดราคาต่อหุ้นมูลค่ายุติธรรมหุ้นละ 305 บาท รวมเป็น จำนวนเงิน 1,717.96 ล้านบาท โดยจัดสรรให้แก่

- 1) บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,622,950 หุ้น โดยได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 800.00 ล้านบาท และจำนวน 550,798 หุ้น เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญของบริษัท ทริฟเฟิล ไอ เอเชีย การ์โก จำกัด คิดเป็นมูลค่า 167.99 ล้านบาท
- 2) นายโทมัส เทย์ เจียน ซอง จำนวน 2,458,918 หุ้น เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Superior GSA Pte. Ltd. จำนวน 18,138 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 749.97 ล้านบาท

หุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 5,632,666 หุ้น ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2566

ต่อมาเมื่อวันที่ 17 เมษายน พ.ศ. 2566 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 25 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากจำนวน 25,865,222 หุ้น เป็นจำนวน 1,293,261,100 หุ้น นอกจากนี้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 554,738,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากจำนวน 1,293,261,100 หุ้น เป็นจำนวน 1,848,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้รับอนุมัติให้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 554,738,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 5.25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 2,912,379,225 บาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นสุทธิจากภาษีจำนวน 75,058,290 บาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ทั้งนี้บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวเต็มจำนวนและได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2566 หุ้นสามัญของบริษัทได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2566

พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 7,322,246 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท โดยกำหนดราคาต่อหุ้นละ 100 บาท รวมเป็น จำนวนเงิน 732.22 ล้านบาท โดยจัดสรรให้แก่

- 1) บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 3,008,000 หุ้น โดยได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 300.80 ล้านบาท
- 2) นายโทมัส เทย์ เจียน ซอง จำนวน 4,314,246 หุ้น เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Superior GSA Pte. Ltd. จำนวน 43,143 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 431.42 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 105,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท โดยกำหนดราคาต่อหุ้นละ 100 บาท รวมเป็น จำนวนเงิน 10.50 ล้านบาทให้แก่ บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญของ GSA Cargo Network (Myanmar) Co., Ltd. จำนวน 4,775 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 10.50 ล้านบาท

หุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 7,427,246 หุ้น ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2565

26 เงินปันผลจ่าย

บริษัท

พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2566 ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาทต่อหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานวันที่ 1 มกราคม ถึง 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 193.99 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.31 บาทต่อหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานวันที่ 1 มกราคม ถึง 21 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 400.91 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2566

พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2565 ได้อนุมัติให้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 14.75 ล้านบาท และอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 12 บาทต่อหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานวันที่ 1 มกราคม ถึง 15 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 242.79 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2566

บริษัทย่อย

พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ Excel Air Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 18 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 1,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 18,000,000 ดอลลาร์ฮ่องกง ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 2,500 บาท จำนวน 20,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 50.00 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30.00 เป็นจำนวนเงิน 15.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2566 ของบริษัท เอเชีย จีเอสเอ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 4,249.89 บาท จำนวน 2,353 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.00 เป็นจำนวนเงิน 2.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Freightworks GSA Pte., Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 30.00 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 100,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 3,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Freightworks GSA (HK) Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 6 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 3,000,000 ดอลลาร์ฮ่องกง ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Sky Cargo Services Company Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 16.60 ดงเวียดนาม จำนวน 5,240,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 87,000,000,000 ดงเวียดนาม โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80.00 เป็นจำนวนเงิน 69,600,000,000 ดงเวียดนาม ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Asia GSA (M) Sdn. Bhd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 5.115 ริงกิตมาเลเซีย จำนวน 2,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 10,230,000 ริงกิตมาเลเซีย ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Superior GSA Pte. Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 62.73 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 167,381 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 10,500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40.26 เป็นจำนวนเงิน 108.84 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วในระหว่างวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Around Logistics Management Co., Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 25.09 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 250,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 6,273,113 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 162.13 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วในระหว่างวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Around Logistics Management Co., Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 43.34 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 250,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 10,835,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 279.66 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในปี พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1,800 บาท จำนวน 20,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 36.00 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30.00 เป็นจำนวนเงิน 10.80 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ Excel Air Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 20 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 1,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 20,000,000 ดอลลาร์ฮ่องกง ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Freightworks GSA (HK) Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 16 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 8,000,000 ดอลลาร์ฮ่องกง ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Excel GSA (M) Sdn. Bhd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 4.00 ริงกิตมาเลเซีย จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 2,000,000 ริงกิตมาเลเซีย ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วในระหว่างวันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 5 ธันวาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Excel Air Pte., Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 2.40 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 1,200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Sky Cargo Services Company Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 10.50 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 5,240,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 55,000,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80.00 เป็นจำนวนเงิน 44,550,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในปี พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Freightworks GSA Pte., Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 80.00 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 100,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 8,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วในระหว่างวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2566 ของบริษัท เอเชีย จีเอสเอ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 3,212.92 บาท จำนวน 2,353 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 7.56 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.00 เป็นจำนวนเงิน 1.51 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Asia GSA (M) Sdn. Bhd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 16.65 ริงกิตมาเลเซีย จำนวน 2,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 33,300,000 ริงกิตมาเลเซีย ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแล้วจำนวน 25,132,761 ริงกิตมาเลเซีย ในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และส่วนที่เหลือจะจ่ายภายในปี พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Superior GSA Pte. Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 106.34 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 167,381 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 17,800,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40.26 เป็นจำนวนเงิน 185.07 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในปี พ.ศ. 2567

พ.ศ. 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2565 ของ Excel Air Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 9.80 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 1,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 9,800,000 ดอลลาร์ฮ่องกง หรือประมาณ 43.84 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ของ Asia Services Company Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 5 ดงเวียดนาม จำนวน 3,000,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 15,000,000,000 ดงเวียดนาม หรือประมาณ 21.49 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 จำนวน 10.96 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลแล้ว เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ของ Sky Cargo Services Company Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 11.45 ดงเวียดนาม จำนวน 5,240,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 60,000,000,000 ดงเวียดนาม หรือประมาณ 87.01 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80 จำนวน 69.61 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลแล้ว เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ของ Freightworks GSA (HK) Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 30 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 15,000,000 ดอลลาร์ฮ่องกง หรือประมาณ 65.82 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ของ Excel Air Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 19 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 1,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 19,000,000 ดอลลาร์ฮ่องกง หรือประมาณ 84.73 ล้านบาท ซึ่งบริษัททยอยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ของบริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 2,222.15 บาท จำนวน 20,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 44.44 ล้านบาท ซึ่งบริษัททยอยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ของบริษัท เอเชีย จีเอสเอ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1,498.08 บาท จำนวน 2,353 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท ซึ่งบริษัททยอยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ของ Superior GSA Pte. Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 63.66 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 149,243 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 9,500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 241.94 ล้านบาท ซึ่งบริษัททยอยจ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2566 จำนวน 3,135,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 79.84 ล้านบาท และส่วนที่เหลือจะจ่ายในปีพ.ศ. 2566

ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ของ Around Logistics Management Co., Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 144.00 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 250,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 36,000,000 ดอลลาร์ฮ่องกง หรือประมาณ 159.39 ล้านบาท โดยบริษัททยอยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2566

27 สํารองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	15,375,000	125,000	14,875,000	125,000
จัดสรรระหว่างปี	40,125,000	15,250,000	40,125,000	14,750,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	55,500,000	15,375,000	55,000,000	14,875,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลักหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

28 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
รายได้ดอกเบี้ย	14,240,382	5,782,152	110,495,551	2,834,353
รายได้ค่าบริการจัดการ	5,986,905	-	23,293,600	15,000,000
กำไรจากการปรับโครงสร้าง	-	643,071,764	-	-
รายได้อื่น	5,046,445	33,313,100	-	15,192,598
	25,273,732	682,167,016	133,789,151	33,026,951

29 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	54,912,962	9,601	54,912,962	9,601
ดอกเบี้ยสัญญาเช่า	1,372,498	741,268	3,298	6,854
ดอกเบี้ยจ่ายอื่น ๆ	760,314	59,353	-	59,353
	57,045,774	810,222	54,916,260	75,808

30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
ค่าระวาง	4,302,547,864	4,642,940,113	52,039,113	34,975,002
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	263,761,401	138,370,367	17,532,469	13,913,002
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	126,156,460	58,479,410	122,192	280,343
กลับรายการจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	(542,835)	(43,334)	-	-
ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่า	4,416,342	1,797,392	293,790	149,362
ค่าสาธารณูปโภค	5,033,341	1,990,165	376,438	329,716
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าธรรมเนียมอื่น	120,769,686	64,484,321	53,682,309	19,871,489
ค่าซ่อมแซม	2,571,361	2,088,106	393,230	451,016

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	237,472,428	89,213,274	-	1,406,236
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 20)	(17,874,549)	(11,200,719)	1,673,957	(1,771,161)
	219,597,879	78,012,555	1,673,957	(364,925)

ภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีของบริษัทในอัตราร้อยละ 20.00 และของบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 8.50 , 15.00 , 16.50 , 17.00 และ 20.00

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
กำไรก่อนภาษี	1,053,292,050	1,171,157,283	778,421,850	261,518,646
ภาษีคำนวณจากอัตราร้อยละ 8.50, 15.00, 16.50, 17.00 และ 20.00	212,175,847	186,964,652	155,684,369	52,303,729
ผลกระทบ:				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	982,861	(22,285,701)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่สามารถเป็นรายจ่ายทางภาษีได้	-	(88,549,625)	(153,000,182)	(50,865,922)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่ม	(15,011,658)	-	(15,011,658)	-
รายจ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่ม	(6,173,033)	(3,090,842)	-	(1,802,732)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	28,019,924	4,832,199	1,844,892	-
ผลขาดทุนทางภาษีในงวดปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12,452,614	141,872	12,156,536	-
การกลับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(20,359,822)	-	-	-
การกลับรายการผลขาดทุนทางภาษีในงวด				
ก่อนที่บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,511,146	-	-	-
ภาษีเงินได้	219,597,879	78,012,555	1,673,957	(364,925)

อัตรากำไรเงินได้ถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 สำหรับงบการเงินรวม คือ อัตราร้อยละ 20.85 ต่อปี (พ.ศ. 2565 : อัตราร้อยละ 6.66 ต่อปี) และงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ อัตราร้อยละ 0.22 ต่อปี (พ.ศ. 2565 : อัตราร้อยละ - 0.14 ต่อปี) อัตรากำไรเงินได้เปลี่ยนแปลงจากงวดก่อนเนื่องจากรายการปรับปรุงกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นไม่สม่ำเสมอ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (บาท)	802,956,356	1,077,074,207	776,747,892	261,883,571
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ชำระแล้วและออกจำหน่าย (หุ้น)	1,319,799,762	1,001,453,490	1,319,799,762	1,001,453,490
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.6084	1.0755	0.5885	0.2615

เมื่อวันที่ 17 เมษายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2566 ได้อนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 25 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท (หมายเหตุ 25) ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากจำนวน 25,865,222 หุ้น เป็นจำนวน 1,293,261,100 หุ้น บริษัทได้ปรับปรุงการคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 เรื่อง กำไรต่อหุ้น เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบและเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในงวดปัจจุบัน เสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ในวันนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่ต้นงวด พ.ศ. 2565

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีพ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565

33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทถูกควบคุมรวมโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายซึ่งถือหุ้นในบริษัทรวมกันร้อยละ 69.39 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 98.91)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

33.1 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	124,102,113	24,208,678
การร่วมค้า	1,997,959	-	-	-
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมรวม	135,540,497	63,241,157	6,899,571	27,463,447
	137,538,456	63,241,157	131,001,684	51,672,125
รายได้ค่าบริหารจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	23,293,601	-
การร่วมค้า	5,986,905	-	-	-
	5,986,905	-	23,293,601	-
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	765,000,911	254,329,612
การรับบริการจาก				
บริษัทย่อย	-	-	2,630,982	3,945,942
การร่วมค้า	1,444	-	-	-
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมรวม	1,334,354	228,647,411	275,276	1,736,437
	1,335,798	228,647,411	2,906,258	5,682,379
การจำหน่ายสินทรัพย์				
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมรวม	1,706,000	-	-	-

33.2 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้าและบริการ

ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปีที่เกี่ยวข้องกับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	14,081,293	-
การรวมค่า	63,678	-	-	-
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมร่วม	1,381,922	63,278,215	814,142	2,978,702
	1,445,600	63,278,215	14,895,435	2,978,702
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	5,552,163	18,757,270
การรวมค่า	717,210	847,757	-	-
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมร่วม	6,814	40,009	-	-
	724,024	887,766	5,552,163	18,757,270
รายได้ค้างรับ				
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมร่วม	2,716,226	825,399	-	53,176
เงินทดรองจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	-	4,023,092
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	462,265,672	239,200,516
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	212,211	131,784
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	2,275,212	-
การรวมค่า	12,573,745	20,089,651	-	-
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมร่วม	38,498	289,477	16,190	-
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (หมายเหตุ 22)	629,852,525	4,718,463,288	-	19,219
	642,464,768	4,738,842,416	2,291,402	19,219
เงินปันผลค้างจ่าย				
ผู้ควบคุมร่วม	-	466,691,840	-	-
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมร่วม (หมายเหตุ 22)	-	242,790,672	-	242,790,672
	-	709,482,512	-	242,790,672
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	-	170,836
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมร่วม	188,164	-	-	-
	188,164	-	-	170,836

33.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	24,200,000	297,465,480

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดอกเบี้ยอัตราร้อยละ MLR - 2.025 ต่อปี และมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 1.00 ต่อปี และมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม)

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	501,529	297,465,480	-
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	1,788,672,520	300,860,711
รับชำระคืนระหว่างปี	-	(521,498)	(2,111,032,790)	(12,330,000)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	19,969	49,094,790	8,934,769
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	24,200,000	297,465,480

33.4 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	-	25,000,000	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.47 ต่อปี และมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	25,000,000	6,750,000	-	6,750,000
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	25,000,000	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	283,675,000	-
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(25,000,000)	(6,750,000)	(288,738,800)	(6,750,000)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	5,063,800	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	25,000,000	-	-

33.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้น	65,413,608	41,880,394	13,132,622	7,173,300
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	58,401	56,186	58,401	56,186
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,426	1,155	2,426	1,155
	65,474,435	41,937,735	13,193,449	7,230,641

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสามารถแสดงได้ดังนี้

	รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด						
	1 มกราคม พ.ศ. 2566	กระแสเงินสด สุทธิ	รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด				31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
			การเพิ่มขึ้น	การซื้อธุรกิจ	การเปลี่ยนแปลง สัญญาเช่า	ผลต่างจากอัตรา แลกเปลี่ยน	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
งบการเงินรวม							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	140,000,000	-	-	-	-	140,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,000,000	(25,000,000)	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	945,000,000	-	-	-	-	945,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23,541,994	(14,563,764)	8,911,914	-	(1,265,827)	(381,145)	16,243,172
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	140,000,000	-	-	-	-	140,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(288,738,800)	283,675,000	-	-	5,063,800	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	945,000,000	-	-	-	-	945,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	66,814	(76,203)	509,470	-	-	-	500,081
รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด							
	1 มกราคม พ.ศ. 2565	กระแสเงินสด สุทธิ	รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด				31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
			การเพิ่มขึ้น	การซื้อธุรกิจ	การเปลี่ยนแปลง สัญญาเช่า	ผลต่างจากอัตรา แลกเปลี่ยน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
งบการเงินรวม							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,750,000	(6,750,000)	-	25,000,000	-	-	25,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,935,703	(6,976,220)	9,360,569	9,273,551	(168,224)	116,615	23,541,994
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,750,000	(6,750,000)	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	359,725	(260,501)	-	-	(32,410)	-	66,814

หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการและบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันในการให้บริการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 877.69 ล้านบาท และ 798.74 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2565 : งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 590.70 ล้านบาท และ 437.62 ล้านบาท ตามลำดับ)

การจ่ายเงินปันผลของบริษัท

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 ได้อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 1,848,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.56 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 687.30 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 และ วันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.15 และ 0.31 บาทตามลำดับ ดังนั้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลที่เหลืออีกหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 92.40 ล้านบาท





เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลงานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ บริษัทฯ



นายกรีกโกร จีระแพทย์

อายุ 80 ปี

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ

วันที่ดำรงตำแหน่ง
กรรมการ 18 เมษายน 2566
(วันจดทะเบียนแปรรูปเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2566* :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร
รายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:

ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- รัฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 61/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCM) รุ่น 11/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
- หลักสูตร CMA รุ่น 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Thai Energy Academy รุ่น 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)	2564 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">• ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2564 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">• กรรมการบริษัท สามมิตร กรีนพาวเวอร์ จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">• ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท คิงส์ฟอร์ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
	2560 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">• ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
	2559 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">• ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า
	2559 – 2565	<ul style="list-style-type: none">• ประธานที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">• ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	2558 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">• กรรมการคณะกรรมการกฤษฎีกา สถาบันที่ปรึกษากฎหมายของรัฐ
	2548 - 2565	<ul style="list-style-type: none">• อุปนายกสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทยสถาบันการศึกษา

* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
แบบ 56-1 ONE REPORT 2566



นายกีพงษ์ ดาลาล

อายุ 57 ปี

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 เมษายน 2566
(วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 :
ตนเอง : 50 หุ้น (0.000003%) / คู่สมรส : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร
รายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:

ประวัติการศึกษา • ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาพาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม • Director Certification Program (DCP) รุ่น 228/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
• Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 124/2559
• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 (วตท.25) สถาบันวิทยาการตลาด
ทุน
• Achieving Organizational Agility สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
• หลักสูตรวิทยาลัยการป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 63 (ปริญญาบัตร
วปอ.)
• หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นรป.) รุ่น 10 วิทยาลัยศาล
รัฐธรรมนูญ

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)	2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
	2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์)
	2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. สบาย สปิด
	2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. เอเชีย จีเอสเอ โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์)
	2563 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. แกแล็กซี่ เวเนเจอร์ส
	2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ซูพีเรีย พิกโก้ แอลทีดี
	2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. เจพีเค เอเชีย (เมียนมา)
	2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. เอ็กเซล แอร์ (แคมโบเดีย)
	2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. เจพีเค เอเชีย (ประเทศไทย)
	2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. อรวาน โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์
	2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. ดีจี แพคเคจจิ้ง พิกโก้ แอลทีดี
	2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. จีเอสเอ คาร์โก เน็ตเวิร์ค (เมียนมา)
	2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. ครอส บอร์ดเดอร์ เคอเรียร์
	2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท กริฟฟิโอส อินเตอร์เนชั่นแนล พิกโก้ แอลทีดี
	2557 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. เอ็กเซล แอร์ (กวางโจว)
	2557- ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. ฮาซเคมี กรานส์แมเนจเม้นท์
	2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส
	2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. กริฟฟิโอส โอ ซัพพลายเชน
	2555 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. เอ็กเซล แอร์
	2555 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. จีเอสเอ เอเชีย คาร์โก
2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. ซีเคไลน์ (ประเทศไทย)	

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี	2553 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. ดีจี แพลกเจจิ่ง (ประเทศไทย)
การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)	2551 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. กริฟพิล โอ เอเชีย คาร์โก
	2550 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. กริฟพิล โอ แอร์ เอ็กซ์เพรส
	2547 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. ฮาซเคมี โลจิสติกส์ แมเนจเมนท์
	2539 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. กริฟพิล โอ มารีไทม์ เอเยนซีส์
	2563 - 2565	• กรรมการ บจก. เทลพอร์ด (ประเทศไทย)
	2563 - 2563	• กรรมการ บจก. บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย
	2563	• กรรมการ บจก. เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส
	2555 - 2563	• กรรมการ บจก. ซิตีบลิวที เคมีคอล โลจิสติกส์
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท / กรรมการการลงทุน / ประธานกรรมการจัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กริฟพิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	ไม่มี	



นายวิรัช นอบน้อมธรรม

อายุ 58 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 เมษายน 2566
(วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2566* :

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร
รายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาพาณิชยศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 213/2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of
Directors : IOD)

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)	2555 – ปัจจุบัน	• กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
	2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Sky Cargo Services Company Limited
	2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Freightworks GSA Pte Ltd
	2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Excel Air Pte Ltd
	2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Excel GSA (M) Sdn Bhd
	2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Excel Air Limited
	2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. เมคเซนส์ เอ็กซ์เพรส
	2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. แอร์โรไฟท์เซอร์วิส
	2563 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์)
	2563 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย
	2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. จีเอสเอ คาร์โก เน็ตเวิร์ค (เมียนมา)
	2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. ครอส บอร์ดอร์ เคอเรียส์
	2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ทริฟเฟิล โอ อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี แอลทีดี
2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท/ กรรมการจัดการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการการลงทุน / ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บริษัท ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	ไม่มี	

* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



นายโรจน์ เกษ์ เวียง ชอง

อายุ 68 ปี

กรรมการ /กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 เมษายน 2566
(วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 :
ตนเอง: 614,214,500 หุ้น (33.2367%) / คู่สมรส: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร
รายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:

ประวัติการศึกษา • Bachelor of Arts, Arts & Social Science, National University of
Singapore, Singapore

ประวัติการอบรม • หลักสูตร DAP รุ่น 193/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท
ไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)	2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการ /กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
	2566 - ปัจจุบัน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Superior GSA Pte Ltd
	2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Excel Air Limited
	2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท Asia GSA (M) Sdn Bhd
	2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท Simple Freight (M) Sdn Bhd
	2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ บริษัท Excel GSA (M) Sdn Bhd
	2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท Asia Freightworks GSA (M) Sdn Bhd
	2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ บริษัท Excel Air Pte Ltd
	2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท ANA Courier Express Pte Ltd
	2566 - ปัจจุบัน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Sky Cargo Services Company Limited
	2566 - ปัจจุบัน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Freightworks GSA Pte Ltd
	2566 - ปัจจุบัน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Excel Air Limited
	2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท JPK Asia (Thailand) Co., Ltd
	2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท JPK Asia (Myanmar) Company Limited
2557 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท GSA Asia Cargo Co., Ltd.	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	ไม่มี	



นายอัง เต็ก ซุน ไช่ม่อน

อายุ 58 ปี

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 เมษายน 2566
(วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2566* :

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร
รายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:

ประวัติการศึกษา • Completed Secondary School, Chai Chee Secondary School

ประวัติการอบรม • หลักสูตร DAP รุ่น 193/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท
ไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. 2560 – ปัจจุบัน • กรรมการ / กรรมการบริหาร /ประธานเจ้าหน้าที่
เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์
บริหารสายพานิชย์
เนชั่นแนล / บริษัทย่อย /
บริษัทร่วมทุน / บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและ
(มหาชน)

2566 – ปัจจุบัน • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพานิชย์
Superior GSA Pte Ltd

2566 – ปัจจุบัน • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพานิชย์
Excel Air Limited

2566 - ปัจจุบัน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Excel Air Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Sky Cargo Services Company Limited
2566 - ปัจจุบัน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Sky Cargo Services Company Limited
2566 - ปัจจุบัน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Freightworks GSA Pte Ltd
2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสาย พาณิชย์ Excel GSA (M) Sdn Bhd
2563 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Excel Air (Guangzhou) Limited
2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Excel Air (Cambodia) Co Ltd.
2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ JPK Asia GSA (Cambodia) Co., Ltd.
2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Super Cargo Pte Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	• กรรมการ ASIA GSA HOLDING (THAILAND) Company Limited
2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Asia GSA (M) Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Simple Freight (M) Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสาย พาณิชย์ Excel GSA (M) Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Asia Freightworks GSA (M) Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Asia Network Int'l GSA Pte Ltd

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจด
ทะเบียนอื่น

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



นายวิรัช มรกตกาล

อายุ 56 ปี

กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการตรวจสอบ/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 เมษายน 2566
(วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2566* :

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร
รายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต Virginia Polytechnic Institute and State University, USA
- ปริญญาตรี สถิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Strategic Human Resource Management Program Certificate, NUS Business School Executive Education, National University of Singapore, Singapore

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร DCP รุ่น 190/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
- หลักสูตร AACP รุ่น 18/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
- หลักสูตร BNCP รุ่น 5/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)	2564 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2564 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานพาณิชย์ บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
	2558 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจนเนอร์ลเอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
	2564 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน))
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริษัท สบาย โซลูชันส์ จำกัด
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย พอช จำกัด
	2565 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริษัท บัชชีบีส์ จำกัด
	2565 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริษัท สบาย เอ็กเชนจ์ จำกัด
	2565 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด
	2565 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด
	2565 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริษัท ฟอรัทสมาร์ท สบาย เทค จำกัด
	2565 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริษัท แพลก ฟินเซอร์ฟ จำกัด
	2565 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริษัท นครหลวง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
	2564 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัท อื่น	2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สมาย มินนี่ จำกัด
	2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เวนดิง พลัส จำกัด
	2563 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท ต้นไร่จ้อ จำกัด
	2557 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อักษรเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
	2564 - 2565	• กรรมการ บริษัท สมาย แมกซ์ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด
	2562 - 2565	• ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง บริษัท เน็กซ์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
	2561 - 2563	• รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีบีที จำกัด
	2561 - 2563	• ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร KTZ Ruby Hill Securities Company Limited
2559 - 2561	• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)	

* สัดส่วนการถือหุ้น มีรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



นายนิโคล หยาว ไล ฮอก

อายุ 38 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	18 เมษายน 2566 (วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566* :	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร รายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:	ไม่มี
ประวัติการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">Bachelor of Laws (L.L.B.), University of Tasmania, Australia
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">หลักสูตร DCP รุ่น 326/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี	
การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์ เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและ ทางอ้อม)	2564 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none">กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ/ ประธาน กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท จดทะเบียนอื่น	ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท Sheep Come Lucky Pte., Ltd.
	2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท CMIG International Holdings Pte Ltd
	2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท Nine Yards Chambers LLC
	2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท Easez Pte Ltd
	2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท Pepperwall Pte Ltd
	2562 - 2565	• Partner at Solitaire LLP

* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี

อายุ 51 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 เมษายน 2566
(วันจดทะเบียนแปรรูปเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2566* :

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร
รายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:

ประวัติการศึกษา

- Accountant Professional qualification, the Institute of Certified Public Accountants of Singapore, Singapore
- Accountant Professional qualification, Association of Chartered Certified.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร DAP รุ่น 193/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)	2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
--	-----------------	--

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
-------------------------------------	-------

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหารการเงิน, Master Contract Services Pte Ltd
	2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Pristine Islands Investment Pte Ltd
	2550 - 2564	• หัวหน้าส่วนงานควบคุมภายใน, Fabchem China Limited
	2550 - 2561	• กรรมการ The Sail & Marina Pte Ltd

* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของกลุ่มสมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

2. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร



นางสาว ปิ เล็ง โท๊ะ

อายุ 58 ปี

กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ดำรงตำแหน่ง 20 เมษายน 2566
(ภายหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร รายอื่น หรือผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัท ย่อย: ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- ACCA – Accounting Framework
- LCCI Higher level in Business Statistic
- LCCI Intermediate in Accounting

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร DAP รุ่น 193/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
- Doctor of Letter (honoris causa), Accounting & Finance, American Trinity University

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
	2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Superior GSA Pte Ltd
	2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Excel Air Limited
	2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Excel Air Pte Ltd
	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Excel GSA (M) Sdn Bhd
	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท Asia Freightworks GSA (M) Sdn Bhd
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Sky Cargo Services Company Limited
	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Excel Air (Cambodia) Limited
	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Freightworks GSA Pte Ltd
	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Excel Air Limited
	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท Asia GSA (Holding) Thailand Co., Ltd.
	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท Asia Network International GSA Pte., Ltd.
	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Super Cargo Pte. Ltd.
	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Simple Freight (M) Sdn Bhd
	2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Asia GSA (M) Sdn Bhd
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	ไม่มี	

* สัดส่วนการถือหุ้น มีรวมการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) แบบ 56-1 ONE REPORT 2566



นายโรมัส เกย์ เฝียน ซอง

อายุ 68 ปี

กรรมการ /กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 เมษายน 2566
(วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566* :
ตนเอง: 614,214,500 หุ้น (33.2367%) / คู่สมรส: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร
รายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:

ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- Bachelor of Arts, Arts & Social Science, National University of Singapore, Singapore

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร DAP รุ่น 193/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)	2560 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ /กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Superior GSA Pte Ltd
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Excel Air Limited
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท Asia GSA (M) Sdn Bhd
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท Simple Freight (M) Sdn Bhd
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ บริษัท Excel GSA (M) Sdn Bhd
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท Asia Freightworks GSA (M) Sdn Bhd
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ บริษัท Excel Air Pte Ltd
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท ANA Courier Express Pte Ltd
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Sky Cargo Services Company Limited
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Freightworks GSA Pte Ltd
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Excel Air Limited
	2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท JPK Asia (Thailand) Co., Ltd
	2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท JPK Asia (Myanmar) Company Limited
2557 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท GSA Asia Cargo Co., Ltd. 	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	ไม่มี	



นายชัยรัตน์ สุวรรณ

อายุ 38 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

วันที่ดำรงตำแหน่ง 20 เมษายน 2566
(ภายหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร รายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย: ไม่มี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สถิติประยุกต์ ประกันภัยและบริหารความเสี่ยง สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร CSP รุ่น 98/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
- หลักสูตร DAP รุ่น 202/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)	2564 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน Superior GSA Pte Ltd
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน Excel Air Pte Ltd
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน บริษัท Excel GSA (M) Sdn Bhd
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน Sky Cargo Services Company Limited
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน Freightworks GSA Pte Ltd
	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน Excel Air Limited
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2561 - 2564	<ul style="list-style-type: none"> เลขานุการบริษัท บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
	2561	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	2564 - 2565	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท สบาย เอ็กเซนจ์ จำกัด
	2563 - 2564	<ul style="list-style-type: none"> ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท ที่ปรึกษา ไอเอฟดี จำกัด

* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



นายอัง เต็ก ชุน ไช่ม่อน

อายุ 58 ปี

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 20 เมษายน 2566
(ภายหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2566* :

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร
รายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:

ประวัติการศึกษา • Completed Secondary School, Chai Chee Secondary School

ประวัติการอบรม • หลักสูตร DAP รุ่น 193/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. 2560 – ปัจจุบัน • กรรมการ / กรรมการบริหาร /ประธานเจ้าหน้าที่
เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์
เนชั่นแนล / บริษัทย่อย /
บริษัทร่วมทุน /
บริหารสายพานิชย์
บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
(มหาชน)

บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและ
ทางอ้อม) 2566 – ปัจจุบัน • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพานิชย์
Superior GSA Pte Ltd

2566 – ปัจจุบัน • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพานิชย์
Excel Air Limited

2566 - ปัจจุบัน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Excel Air Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Sky Cargo Services Company Limited
2566 - ปัจจุบัน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Sky Cargo Services Company Limited
2566 - ปัจจุบัน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Freightworks GSA Pte Ltd
2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายพาณิชย์ Excel GSA (M) Sdn Bhd
2563 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Excel Air (Guangzhou) Limited
2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Excel Air (Cambodia) Co Ltd.
2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ JPK Asia GSA (Cambodia) Co., Ltd.
2558 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Super Cargo Pte Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	• กรรมการ ASIA GSA HOLDING (THAILAND) Company Limited
2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Asia GSA (M) Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Simple Freight (M) Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสาย พาณิชย์ Excel GSA (M) Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Asia Freightworks GSA (M) Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ Asia Network Int'l GSA Pte Ltd

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



นายเกษรียล เอ็ง

อายุ 34 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 20 เมษายน 2566
(ภายหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566* :

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร รายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:

ประวัติการศึกษา • Bachelor of Engineering, National University of Singapore

ประวัติการอบรม -

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์ เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม) 2564 - ปัจจุบัน • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

2566 - ปัจจุบัน • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ Superior GSA Pte Ltd

2566 - ปัจจุบัน • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ Excel Air Pte Ltd

2566 - ปัจจุบัน • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท Excel GSA (M) Sdn Bhd

2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท Sky Cargo Services Company Limited
2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ Freightworks GSA Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ Excel Air Limited
2559 - 2561	<ul style="list-style-type: none"> Customer Service Executive, Smartfreight Pte Ltd
2561 - 2564	<ul style="list-style-type: none"> Sales Executive, ANA Courier Express Pte Ltd

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ไม่มี

* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของผู้สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

3. รายละเอียดเกี่ยวกับที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน เลขาธิการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

อ้างถึงรายละเอียดของ นายชัยรัตน์ สุวรรณ ตามหัวข้อประวัติผู้บริหาร เอกสารแนบ 1

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

- 1) เป็นเลขาธิการของคณะกรรมการบริษัทในการประสานงานเพื่อให้การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ แนวปฏิบัติที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น
- 2) ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 3) ให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทฯ ในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ กฎและระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อกำหนดของ ตลท. รวมถึงมีหน้าที่ในการติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- 4) เก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องโยงกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 5) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น
- 6) ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 7) ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

เนื่องจากบริษัทฯ เพิ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 นายชัยรัตน์ สุวรรณ เลขาธิการบริษัท ได้มอบหมายให้ นางสาวปวรพัชร์ ภัยจนวัตตะ ตำแหน่งผู้จัดการ สังกัดฝ่ายเลขาธิการบริษัท จบการศึกษาระดับปริญญาตรี มหาวชิราวุธวิทยาลัย อัสสัมชัญ เลงหมายใบอนุญาตให้เป็นทนายความ 2233/2557 ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทฯ กำหนดนโยบาย กฎเกณฑ์ ตลอดจนดูแลกำกับและให้คำปรึกษา ให้ความรู้และสื่อความถึงนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบตามที่ได้กำหนดขึ้น

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. ติดตามการเปลี่ยนแปลงและแก้ไขของกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนและธุรกิจของบริษัทฯ
2. วางแผนและดำเนินการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) เช่น การกำหนดนโยบายหลักเกณฑ์ เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการทำงานที่สอดคล้องกับกฎหมายและสามารถตรวจสอบได้
3. ให้คำปรึกษาด้านกฎหมายแก่หน่วยงานภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจและขั้นตอนการทำงานเป็นไปตามกฎหมายและนโยบายบริษัทฯ
4. กำกับและติดตามให้บริษัทฯ มีการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ

นางสาววิยะดา สาอาจ

อายุ 47 ปี

ผู้จัดการบัญชีอาวุโส

วันที่ดำรงตำแหน่ง	20 เมษายน 2566 (ภายหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 :	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:	ไม่มี
ประวัติการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">หลักสูตร DAP รุ่น 202/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)หลักสูตรการจัดทำรายงานทางการเงินสำหรับผู้บริหารอย่างมีประสิทธิภาพ โดยพัฒนาทักษะการนำเสนอ Financial Highlights and Performance Highlights โดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด (จำนวน 13.30 ชั่วโมง)
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">หลักสูตรก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงิน PAEs/NPAEs และภาษีอากร โดยบริษัท พัฒนา การอบรม จำกัด (จำนวน 6.00 ชั่วโมง)หลักสูตรการจัดทำบัญชีและงบการเงิน ให้สอดคล้องกับสภาพที่แท้จริงของกิจการ NPAEs โดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด (จำนวน 6.00 ชั่วโมง)

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)	2565 - ปัจจุบัน	• ผู้จัดการบัญชีอาวุโส บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
	2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการ / ผู้จัดการบัญชีอาวุโส บจก. กริฟเฟิล โอ เอเชีย คาร์โก
	2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการ / ผู้จัดการบัญชีอาวุโส บจก. เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส
	2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ / ผู้จัดการบัญชีอาวุโส บจก. กริฟเฟิล โอ แอร์ เอ็กซ์เพรส
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	ไม่มี	

5. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ / ผู้บริหาร (อื่น) สำหรับบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ

Mr. Ho Eng Lee

อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร รายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย: ไม่มี

ประวัติการอบรม • หลักสูตร DAP รุ่น 203/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)	2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท Excel GSA (Chongqing) Limited
	2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บจก. อราวัน โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์
	2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท Freightworks GSA Pte Ltd
	2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท Freightworks GSA (HK) Limited
	2550 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท Superior GSA Pte Ltd
	2550 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท Excel Air Limited
	2550 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท Excel Air Pte Ltd

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ไม่มี

* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

Mrs. Law Wai Yan

อายุ 44 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566* :	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร รายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:	ไม่มี	
ประวัติการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">Bachelor degree of Arts-Marketing, The Hong Kong Polytechnic University	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">หลักสูตร DAP รุ่น 203/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)	
ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)	2566 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการบริษัท Excel China Limited
	2564 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการ บริษัท Excel GSA (Guangzhou) Limited
	2563 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">ผู้จัดการทั่วไป, กรรมการ Excel Air China Ltd
	2562 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการ บจก. อราวัน โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์
	2555 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการ บริษัท Excel GSA (Chongqing) Limited
	2552 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการ บริษัท Freightworks GSA (HK) Limited
	2552 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการบริษัท Excel Air Limited
	2557 - 2566	<ul style="list-style-type: none">กรรมการบริษัท Excel Air Co., Ltd.
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ	ไม่มี	

* สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

รายชื่อบริษัท	บริษัทมหาชน	บริษัทจำกัด	บริษัทมหาชน	บริษัทมหาชน	บริษัทมหาชน	บริษัทมหาชน	บริษัทมหาชน	บริษัทมหาชน	บริษัทมหาชน	บริษัทมหาชน	บริษัทมหาชน	บริษัทมหาชน	บริษัทมหาชน	บริษัทมหาชน	บริษัทมหาชน	บริษัทมหาชน	บริษัทมหาชน	บริษัทมหาชน	บริษัทมหาชน
บริษัทย่อยภายใต้บริษัทย่อยศูนย์กลาง																			
24. Super Cargo Pte. Ltd.																			
บริษัทร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลัก (อ้างอิงจากการเปิดเผยในงบการเงิน) แต่ถือเป็นบริษัทย่อยตามนิยามของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์																			
25. GSA Asia Cargo Co., Ltd.																			
26. GSA Cargo Network (Myanmar) Co., Ltd.																			
บริษัทร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลัก (อ้างอิงจากการเปิดเผยในงบการเงิน) แต่ถือเป็นบริษัทย่อยตามนิยามของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์																			
27. JPK Asia (Myanmar) Co., Ltd.																			
28. ANA Courier Express Pte., Ltd.																			

หมายเหตุ: X = ประสานกรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร IV = กรรมการตรวจสอบ V = กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

6.2 บริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	บริษัทในเครือ	บริษัทแม่	บริษัทร่วมทุน	บริษัทที่ปรึกษา	บริษัทที่ปรึกษา	บริษัทที่ปรึกษา	บริษัทที่ปรึกษา	บริษัทที่ปรึกษา	บริษัทที่ปรึกษา	บริษัทที่ปรึกษา	บริษัทที่ปรึกษา	บริษัทที่ปรึกษา	บริษัทที่ปรึกษา	บริษัทที่ปรึกษา	บริษัทที่ปรึกษา	บริษัทที่ปรึกษา	บริษัทที่ปรึกษา	บริษัทที่ปรึกษา	บริษัทที่ปรึกษา	บริษัทที่ปรึกษา					
1. CMIG International Holdings Pte Ltd	/																								
2. Easez Pte. Ltd	/																								
3. DK Square (M&E) Pte Ltd			/																						
4. DK Square Pte Ltd			/																						
5. DK Square Holding Pte. Ltd			/																						
6. Makesend Express Company Limited						/																			
7. Master Contract Services Pte Ltd				/																					
8. Pristine Islands Investment Pte Ltd				/																					
9. A.T.P.FRIEND SERVICES CO.,LTD.							/																		
10. Asia Ground Service Company Limited							/																		
11. GALAXY VENTURES CO.,LTD.							/																		
12. AEROFLIGHT SERVICE COMPANY LIMITED																									
13. CROSS BORDER COURIERS COMPANY LIMITED																									

รายชื่อบริษัท	บริษัท-รัฐ	มหาชน	บริษัท	มหาชน	บริษัท	มหาชน	บริษัท	มหาชน	บริษัท	มหาชน	บริษัท	มหาชน	บริษัท	มหาชน	บริษัท	มหาชน	บริษัท	มหาชน	บริษัท	มหาชน
14. CK LINE (THAILAND) CO.,LTD.																				
15. DG Packaging (Thailand) Company Limited																				
16. Triple i Air Express Company Limited																				
17. Triple i Supplychain Company Limited																				
18. Triple i Maritime Agencies Company Limited																				
19. Hazchem Logistics Management Company Limited																				
20. HAZCHEM TRANS MANAGEMENT CO.,LTD.																				
21. GENERAL ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED																				
22. THE SIAM ALCHEMIST COMPANY LIMITED																				
23. TERO SABUY CO., LTD.																				
24. VENDING PLUS COMPANY LIMITED																				
25. PLATT FINSERVE CO., LTD.																				
26. O CAPITAL COMPANY LIMITED																				
27. QTC ENERGY PUBLIC COMPANY LIMITED																				

รายชื่อบริษัท	บริษัท-รัฐ	มหาชน	รัฐวิสาหกิจ	บริษัท	มหาชน	รัฐวิสาหกิจ	บริษัท	มหาชน	รัฐวิสาหกิจ	บริษัท	มหาชน	รัฐวิสาหกิจ	บริษัท	มหาชน	รัฐวิสาหกิจ	บริษัท	มหาชน	รัฐวิสาหกิจ	
42. SABUY INFRASTRUCTURE CO., LTD.	/																		
43. SAMMITR GREEN POWER CO.,LTD.	/																		
44. AKSORN EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED	/																		

หมายเหตุ : X = สถานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร IV = กรรมการตรวจสอบ V = กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้นิยามถึง นิยามนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดกนนิยามในประกาศที่เกี่ยวข้องกับการออก และเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

รายชื่อบริษัท	นายพิชญ์ ตาลาด	นายสุเมธ นนทนนท์ ธรรมาน	นายโรเบิร์ต ไซมอน ของ	นายอึ้ง ไซมุน ไซมุน	นางสาว ปิเล็ โท:	Mr. Ho Eng Lee	Ms. Law Wai Yan	Mr. Low Teck Ann William	Mr. Chan Ching Ging	Mr. Tran Tuan Anh	Mr. U Kyaw Soe Han	Mr. Daw Tin Tin Khine
1. ALM	✓					✓	✓					
2. TAC	✓	✓								✓		
3. Superior	✓					✓						
4. ECA-TH	✓		✓		✓							
5. ECA-HK		✓				✓	✓					
6. SKY-VN		✓			✓							

รายชื่อบริษัท	บริษัท ธารา	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต
7. EC-M	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
8. ECA-SG	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
9. FW-SG	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
10. AGH-TH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
11. JPK-TH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
12. ECA-CQ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
13. ECA-CN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
14. FW-HK	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
15. ECA-GZ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
16. Asia-VN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
17. JPK-VN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

รายชื่อบริษัท	นายพิภพ ศาสดา	นสรณกฤษณ์ ธรรมาน	นายอภิสิทธิ์ วัฒนวิทย์	นายสุวิทย์ วัฒนวิทย์	นางสาวปิ๋ม วัฒนวิทย์	Mr. Ho Eng Lee	Ms. Law Wai Yan	Mr. Low Teck Ann William	Mr. Chan Ching Ging	Mr. Tran Tuan Anh	Mr. U Kyaw Soe Han	Mr. Daw Tin Tin Khine
18. Asia GSA (M)			✓	✓	✓							
19. SF-M			✓	✓	✓							
20. AFW-M			✓	✓	✓							
21. ANI-SG				✓	✓							
22. JPK-MM	✓		✓						✓			✓
23. GSA-MM	✓		✓									✓
24. GCN-MM	✓	✓										
25. ECA-CAM	✓				✓							
26. JPK-CAM				✓								

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล ตัวแทนของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล (หุ้นส่วน ส่วนงานที่ปรึกษา บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต ที่ ปรึกษาธุรกิจ จำกัด) ตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจ สอบภายใน วันเริ่มปฏิบัติงานที่ 28 มีนาคม 2566	44	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบัญชี บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (Certified Internal Auditor: CIA) ผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศรับอนุญาต (Certified Information Systems Auditor: CISA) Certification in Control Self-Assessment (CCSA) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) 	ไม่มี	ไม่มี	2545 - ปัจจุบัน	หุ้นส่วน	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ให้บริการ ให้คำปรึกษา ด้านการประเมิน ความ เพียงพอ ของระบบ ควบคุม ภายใน และการ ตรวจสอบภายในใน หลากหลายธุรกิจ

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 423.9 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
อุปกรณ์ - สุทธิ	4.0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	404.5	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15.4	สิทธิการเช่า	ไม่มี
รวม	423.9		

ทั้งนี้ สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทฯ ตามที่ได้แสดงไว้ข้างต้น มีรายละเอียดดังนี้

1. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และความสัมพันธ์สายการบิน โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 404.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.9 ของมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	รายการ	มูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
1	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1.0
2	ความสัมพันธ์สายการบิน	ความสัมพันธ์ของสายการบินของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จากการปรับโครงสร้างในการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	403.5
รวม			404.5

2. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งเป็นสัญญาเช่าพื้นที่และอุปกรณ์สำนักงานเพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัทฯ เท่ากับ 15.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.1 ของมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์รวม

3. ประกันภัย

บริษัทฯ จัดให้มีการทำประกันภัยที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัทฯ และบริษัทฯ เห็นว่าความคุ้มครองทั้งหมดภายใต้การประกันภัยของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสม

เอกสารแนบ 5

นโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

นโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ

- **นโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี**
<https://investor.anicargo.com/th/corporate-governance/good-corporate-governance-policy>
- **จรรยาบรรณธุรกิจ**
<https://investor.anicargo.com/th/corporate-governance/code-of-conduct>





Asia Network International
Public Company Limited

628 Triple I Building, 6th Floor, Soi Klab Chom,
Nonsee Road, Chongnonsee, Yannawa, Bangkok 10120

Tel : +66 2681-3149-50

Email : info@anicargo.com

Website : www.anicargo.com

